人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址：http://www.people.com.cn

2026年5月
12
星期二
丙午年三月廿六
人民日报社出版
国内统一连续出版物号
CN 11-0065
代号1-1
第28430期
今日20版

把缩小城乡差距、地区差距、收入差距作为主攻方向——

浙江稳步推进共同富裕

本报记者　何　聪　江　南　刘军国

“嘀嘀！”5月8日，一辆“共富小巴”停在浙江丽水市景宁畲族自治县沙湾镇季庄村村口，村民何进明从容上车，“电话预约，到点上车，真方便。”

地处浙南山区，景宁创新推出“固定班次+预约响应”公交服务，为山区百姓解决“最后一公里”出行难题。交通、医疗等民生实事绘就畲乡景宁幸福底色。

数据显示，浙江高质量发展建设共同富裕示范区正稳步推进。省级101项基本公共服务标准中96项已无城乡差别，城乡居民收入倍差“十四五”时期从1.96缩小至1.81左右。

2023年9月，习近平总书记在浙江考察时强调：“浙江要在推进共同富裕中先行示范。要把缩小城乡差距、地区差距、收入差距作为主攻方向，进一步健全城乡融合发展体制机制。”“十五五”规划纲要提出，“推动人的全面发展、全体人民共同富裕迈出坚实步伐”。

深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神，浙江以“千万工程”牵引城乡融合发展，缩小“三大差距”，不断完善体制机制，蹄疾步稳推进共同富裕。

完善机制，深化“山海协作”——

温州市洞头区鹿西岛，黄鱼养殖声名在外。“现在订单量大又稳定，我们吃上了‘山海协作’的红利。”金丰海洋牧场负责人郑微娜正忙着发货，“这些黄鱼很快就能到杭州市民餐桌上。”

受益于山海协作工程，洞头区同杭州市余杭区结对合作。2025年，两地实现农渔产品供需常态合作，18次展销带动洞头农渔产品新增销售额1300万元。

“除了农渔产品，两地还积极探索在科技孵化、数字赋能、文旅引流等领域展开协作。”余杭区挂职干部、洞头区委常委、副区长陶文龙介绍，2025年洞头区地区生产总值同比增长7.9%。

在浙江，山区海岛县居民人均可支配收入与全省平均之比从2021年的0.732提高到2025年的0.756，城乡区域发展协调性、均衡性不断增强。“十五五”时期，浙江将不断深化山海协作工程，推动经济强县、省属国企和山区海岛县进行全方位结对合作，培育壮大“一县一业”，加快推动县域经济高质量发展。

组团发展，促进城乡融合——

嘉兴市桐乡市濮院镇不产羊毛，但全国每10件羊毛衫，就有7件从这里发出。

“以前自家经营整烫小作坊，订单多了接不住，想扩大又没底气。”濮院镇永越村经营户史建宇说。

濮院镇党委引导新联村、永越村等6个村成立整烫中心，集聚近500个经营户，年均收益近千万元。同时，桐乡市推动城市科研等资源下沉，引导毛衫产业智能化、绿色化转型发展。

因地制宜、各展所长，浙江引导各村围绕优势产业链强链补链延链，加速推进乡村片区组团发展。全省226个省级重点村正辐射带动1447个周边村协同发展，片区在建项目1094个。

“‘十五五’时期，我们将持续以‘千万工程’牵引城乡融合发展，加快推动形成‘千村引领、万村共富’的生动局面。”浙江省农业农村厅相关负责人说。

资源下沉，做优公共服务——

一大早，在丽水市莲都区黄村乡戈割村文化礼堂停靠的巡回诊疗车前，村民有序排队。

车上，全科诊疗仪、便携式超声仪等设备一应俱全。“诊疗车每个星期都来，就医很方便！”76岁的村民王大初说。

针对偏远地区群众问诊难、就医难等问题，浙江创新构建智慧车载医疗系统，实现远程会诊在线预约、健康档案在线调取等功能，推动优质医疗资源下沉。

截至目前，浙江省配备508辆巡回诊疗车，设置1510个巡回诊疗点。2025年以来，出车超9.3万车次，服务群众达59万人次。

医疗、教育、养老，基本公共服务一体化正成为浙江推进共同富裕的抓手。在浙江，4736名教师“编制不动、跨校服务”，1.2万余个老年助餐点服务群众就餐，1.6万余个“15分钟品质文化生活圈”丰富群众精神生活。“十五五”时期，浙江将持续推动基本公共服务提质提效，让群众共享品质生活。

“牢记习近平总书记殷切嘱托，我们坚持实干争先、奋力拼搏，推动高质量发展建设共同富裕示范区取得决定性进展，率先呈现基本实现社会主义现代化的生动图景。”浙江省委主要负责同志表示。

总书记的关切·落地的回响

改造升级　增智逐绿

传统产业提质增效　中国制造聚力创新

“传统制造业是实体经济的重要组成部分，要把握市场需求，加强科技创新，让传统产业焕发新活力。”

——2025年7月，习近平总书记在山西考察时指出

“要积极运用新技术改造提升传统产业，推动产业高端化、智能化、绿色化。”

——2024年6月24日，习近平总书记在全国科技大会、国家科学技术奖励大会、两院院士大会上发表重要讲话强调

本报记者　于　洋　石惟嘉

从日常使用的铅笔橡皮，到工业机械的螺丝阀门，传统制造业是国民经济的重要支撑。在不少人的印象中，传统产业仍与老旧厂区、烟囱林立等景象联系紧密。

走进山西阳泉阀门股份有限公司的生产车间，眼前景象令人耳目一新：数字机床高效运转，焊接机器人灵活作业，3D打印产品精准成型……车间里井然有序，科技感十足。

2025年7月，习近平总书记在山西考察时指出：“实体经济不能丢，实体经济里边的传统产业不能丢，要通过科技创新实现转型升级”“传统制造业是实体经济的重要组成部分，要把握市场需求，加强科技创新，让传统产业焕发新活力”。

传统产业“焕新”，离不开重大技术改造升级和大规模设备更新。

“曾经，车间里常常烟尘弥漫，而且落后的铸造工艺限制了生产规模，无法加工更大的阀门。”公司生产部部长马慧钊回忆。

转变始于2020年。阳泉阀门启动“退城入园”计划，整体搬迁至阳泉高新区智能制造产业园，全面推进数字化和绿色化改造。

1/3的车床装备被淘汰，数控立式车床、自动化焊接设备等陆续投入使用；污染重、效率低的铸造厂被改造成配备3D打印设备的现代化组装车间……智能化改造升级后，企业劳动效率提升20%以上，产能增加15%至20%。

阳泉阀门的蝶变，是我国传统制造业改造升级的生动缩影。工业和信息化部数据显示，截至2026年1月，我国已累计建成3.5万余家基础级、8200余家先进级智能工厂，培育15家领航级智能工厂，工业机器人新增装机量占全球比重超过50%。传统产业正以科技创新为引擎，焕发新的生机与活力。

传统产业改造升级，离不开传承与创新的深度融合。

在阳泉阀门技术大楼的档案柜里，3000多份设计图纸记录着这家“百年老厂”的技术积淀：

创新的喷吹口专利技术，为企业累计创造上千万元经济效益，这项技术始于对客户需求和反馈的回应；

自主研发的“堆焊工艺+机器人”技术，专门解决铸铁与不锈钢异种材质融合难题，各项技术参数来自焊接工人几十年的积累。

“传统产业改造升级，也能发展新质生产力。”公司技术部部长靳利铭说，“阳泉阀门的每次技术创新、每次产品迭代，都是一代代工人师傅的经验与新技术相结合的成果。”

近年来，像阳泉阀门这样依靠科技创新“老树发新芽”的企业和行业层出不穷：汽车产业借力新能源汽车实现跨越式发展，出口量稳居世界第一；（下转第六版）

本报记者　李心萍　刘温馨

一片钢板，厚度只有0.8毫米，却能承重480吨。这是什么概念？

大约一张身份证厚的钢板，却可以托起3头成年蓝鲸。这便是本钢板材研发的新钢种——0.8毫米吉帕级复相钢，为汽车轻量化设计提供选材基础。

2025年1月23日，习近平总书记来到辽宁本溪，在考察鞍钢集团所属的本钢板材冷轧总厂第三冷轧厂时强调：“制造业要坚持高端化、智能化、绿色化方向，不断提高产品科技含量和附加值，像鞍钢这样的国有大企业要为中国式现代化多作贡献。”

殷殷嘱托、催人奋进。研发耐氧化热冲压钢，助力光伏支架减重40%；量产1500兆帕级超高强双相钢，为国产汽车装上“钢铁铠甲”……本钢板材积极探索、实现突破。建设“智慧大脑”集控中心，实现数据共享；打造智能产线，开卷、清洗、烘干、轧制，全程自主生产……本钢板材产量提高25%，劳动生产率提高65%，产品合格率提高10%以上。采用绿色能源、实现绿色生产，高炉煤气、焦炉煤气实现近零排放，6类汽车钢产品获得低碳排放产品碳足迹核算证书……本钢板材绿色底色更加鲜明。

对制造业的发展，习近平总书记念兹在兹。2024年6月，习近平总书记在全国科技大会、国家科学技术奖励大会、两院院士大会上发表重要讲话强调：“要积极运用新技术改造提升传统产业，推动产业高端化、智能化、绿色化。”2024年10月，习近平总书记在安徽考察时指出：“守好实体经济这个根基，加快传统产业改造升级，壮大战略性新兴产业，超前布局未来产业，因地制宜发展新质生产力，建设具有国际竞争力的先进制造业集群。”

坚定推进制造业转型升级，“立国之本、强国之基”一步步夯实——

创新动能更澎湃。新能源汽车产销量连续11年位居全球第一，造船业国际市场份额持续领先，截至2025年底规模以上高技术制造业增加值占规模以上工业增加值比重提升至17.1%……由大变强，中国制造步履坚实。

数实融合更深入。累计建成500多家卓越级智能工厂，工业互联网实现41个工业大类全覆盖，制造业机器人密度达567台/万人……中国制造更加智能、更有效率。

绿色转型更普及。培育国家绿色工厂8336家、绿色工业园区616个，锂电池、光伏、风电、环保装备等市场规模全球领先……中国制造含“绿”量持续提升。

“十五五”开好局、起好步，把握优势，乘势而为，坚定不移把制造业做强做优做大。

习近平总书记深刻指出：“制造业高质量发展是我国经济高质量发展的重中之重”“制造业是国民经济的重要支柱，推进中国式现代化必须保持制造业合理比重”。（下转第六版）

王沪宁会见出席第三届海峡两岸中华文化峰会两岸文化界人士代表

本报北京5月11日电　（记者**张烁**）中共中央政治局常委、全国政协主席王沪宁11日在京会见中国国民党副主席张荣恭和第三届海峡两岸中华文化峰会两岸文化界人士代表。

王沪宁表示，习近平总书记会见中国国民党主席郑丽文时发表重要讲话，为两岸关系发展指明了方向，激励全体中华儿女携手推进祖国统一大业、民族复兴伟业。习近平总书记多次强调，中华文化是两岸同胞共同的精神财富，是两岸同胞的“根”和“魂”。本届峰会以“血脉相连、文化相通”为主题，就是要彰显两岸同胞坚守国土不可分、国家不可乱、民族不可散、文明不可断的共同信念，彰显两岸同胞做中华文化守护者、传承者、弘扬者的使命担当。

王沪宁表示，中华文化是中华民族的精神命脉，两岸同胞共同的中华根、中华魂，源于血脉、植根历史、铸于心中，不会忘却，不可磨灭。两岸同胞要坚定中华文化自信，担负起赓续中华文脉、繁荣中华文化的使命，铸牢中华民族共同体意识。要把中华民族精神、中华民族价值体系传承好，加强两岸文化交流，促进两岸交流合作，深化两岸融合发展，实现两岸同胞心灵契合。要推动中华文化创新发展，增强实现中华民族伟大复兴的精神力量。要坚持一个中国原则和“九二共识”，坚决反对“台独”分裂、“去中国化”，坚定守护中华民族共同家园。两岸青年要树立正确历史观、民族观、国家观，为中华民族美好未来贡献青春力量。

张荣恭表示，两岸人民都受中华文化熏陶，都是中国人、是一家人。两岸同属一个中国，两岸关系和平发展离不开民族认同和政治互信，要在坚持“九二共识”、反对“台独”共同政治基础上，共同传承、弘扬、发展中华文化，致力和平、奋斗、民族复兴。

尹力等参加会见。

韩正出席2026世界数字教育大会开幕式并致辞

本报杭州5月11日电　5月11日，国家副主席韩正在杭州出席2026世界数字教育大会开幕式并致辞。

韩正表示，当前人工智能等数字技术发展日新月异。习近平主席高度重视人工智能对教育的深刻影响，强调推进人工智能全学段教育和全社会通识教育，源源不断培养高素质人才。近年来，中国深入实施国家教育数字化战略，数字赋能教育变革加速推进，与全球学习者共享优质数字教育资源，同各方携手推动构建更加公平、包容、可持续的全球数字教育生态。

韩正指出，人工智能等数字技术与教育的融合发展，既是全球教育发展的重要机遇，也是各国面临的共同课题。中国愿同各方一道，深入探讨数字教育发展愿景和治理途径，完善规则和标准体系，共同推动数字教育变革和创新。

韩正提出4点建议：一是坚持以人为本，守住育人初心，更加注重教育对人的智慧启迪和心灵滋养，培养善于解决问题、具备终身学习能力、能够驾驭人工智能、引领未来发展的时代新人。二是坚持普惠公平，保障平等可及，推动数字基础设施共建共享，持续提升教育的包容性、公平性、优质性，让数字技术与教育融合发展的红利惠及更多人。三是坚持智能向善，安全有序发展，建立风险监测评估体系，引导善用、防范滥用，确保人工智能技术真正服务于学习者全面成长。四是坚持开放共创，促进文明互鉴，坚持开放态度和创新精神，依托联合国教科文组织等多边框架，发挥世界数字教育联盟作用，深化国际交流合作，共同推动数字教育健康发展。

瑞士联邦主席兼经济、教育和研究部部长帕姆兰向开幕式发表视频致辞，联合国教科文组织总干事阿纳尼出席并致辞。

2026世界数字教育大会以“人工智能+教育：变革　发展　治理”为主题，来自中外政府部门、国际组织、大中小学、企业代表及专家学者等850余人参加开幕式。

开幕式前，韩正巡视了教育数字化成果展示展位，与参展组织和企业负责人互动交流。

天舟十号货运飞船发射任务取得圆满成功

本报文昌5月11日电　（记者**石磊、刘诗瑶**）据中国载人航天工程办公室消息：北京时间5月11日8时14分，搭载天舟十号货运飞船的长征七号遥十一运载火箭，在我国文昌航天发射场点火发射，约10分钟后，天舟十号货运飞船与火箭成功分离并进入预定轨道，之后飞船太阳能帆板顺利展开，发射任务取得圆满成功。

天舟十号货运飞船入轨后顺利完成状态设置，于北京时间5月11日13时11分，成功对接于空间站天和核心舱后向端口。交会对接完成后，天舟十号将转入组合体飞行段。后续，神舟二十一号航天员乘组将进入天舟十号货运飞船，按计划开展货物转运等相关工作。

这次任务是我国载人航天工程进入空间站应用与发展阶段后的第五次货运补给任务，是工程立项实施以来的第三十九次发射任务，也是长征系列运载火箭的第641次飞行、天舟飞船的第十次飞行。

（相关报道见第六版）



图为5月11日，搭载天舟十号货运飞船的长征七号遥十一运载火箭，在我国文昌航天发射场点火发射。

新华社记者　**杨冠宇**摄

国办印发《国务院2026年度立法工作计划》

新华社北京5月11日电　经党中央、国务院同意，国务院办公厅日前印发《国务院2026年度立法工作计划》（以下简称《国务院立法计划》）。

《国务院立法计划》提出，国务院2026年度立法工作的总体要求是，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实四中全会部署，深入学习贯彻习近平法治思想，认真学习贯彻中央全面依法治国工作会议精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，聚焦建设更加完善的中国特色社会主义法治体系、建设更高水平的社会主义法治国家，更加注重法治与改革、发展、稳定相协同，更加注重保障和促进社会公平正义，统筹立改废释，加强重点领域、新兴领域、涉外领域立法，提高立法质效，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供有力法治保障。

《国务院立法计划》强调，以高质量立法促进高质量发展、维护高水平安全，服务保障“十五五”时期经济社会发展目标任务顺利实现。一是围绕构建高水平社会主义市场经济体制、加快构建新发展格局，列明金融法草案、招标投标法修订草案，制定全国统一大市场建设条例等。二是围绕加强法治政府建设、优化法治化营商环境，修订行政复议法实施条例、行政法规制定程序条例等。三是围绕加快高水平科技自立自强、激发全民族文化创新创造活力，列明教师法修订草案，修订互联网信息服务管理办法等。四是围绕加大保障和改善民生力度、加快经济社会发展全面绿色转型，列明道路交通安全法修订草案，（下转第四版）

第三届海峡两岸中华文化峰会在京开幕

新华社北京5月11日电 （记者**尚昊、罗鑫**）以“传承·弘扬·发展”为永久主题，“血脉相连　文化相通”为年度主题的第三届海峡两岸中华文化峰会11日在北京开幕，两岸文化领域等各界代表人士800余人出席。

中共中央政治局委员、北京市委书记尹力致辞表示，习近平总书记高度重视传承和弘扬中华传统文化，强调两岸同胞同根同源、同文同种，中华文化是两岸同胞心灵的根脉和归属。我们愿同台湾同胞一道，赓续传统文化根脉，深入开展文化交流合作，让两岸在弘扬中华文化中，激发情感共鸣、共促民心相通，增强中华民族归属感、认同感、荣誉感。推动文化创新合作，共享融合发展成果，丰富两岸民众精神文化生活。挖掘中华文化的时代价值，推动中华文化走向世界，为两岸携手推进祖国统一大业注入强大精神动力，让两岸中国人共享民族复兴荣光。

中共中央台办、国务院台办主任宋涛主持开幕式。他表示，举办本届海峡两岸中华文化峰会是落实习近平总书记会见中国国民党主席郑丽文重要讲话精神的生动实践。中华文化是两岸同胞的底色，也是面对风雨时最坚强的脊梁。希望台湾文化界人士与我们一道，引导广大台湾同胞站稳民族立场，坚定文化自信，以中华文化为根、以民族大义为重，坚决反对“台独”分裂和外来干涉，共同守护中华民族共同的家园，共同开创民族复兴的美好未来。

中国作协主席张宏森致辞表示，两岸文化人应当同心同德、携手并肩，持续加深两岸同胞的相互理解，以和平的智慧、博大的胸怀、历史的责任和未来的眼光，为两岸文化交流合作添砖加瓦，用我们的行动为子孙后代带来更多幸福。

中国国民党副主席张荣恭致辞表示，峰会永久主题“传承·弘扬·发展”也是所有热爱中华文化的仁人志士所共同关切的永恒命题，中国国民党愿与有关各方一起努力，在坚持“九二共识”、反对“台独”的共同政治基础上，促进两岸文化交流合作，为两岸人民谋取最大福祉、为民族复兴开辟宏伟前程。中华文化永续发展基金会董事长刘兆玄致辞表示，中华文化延续数千年，从未中断，不论身处何地，我们都能在这样的文化脉络中找到共鸣。

峰会主论坛同日举办，北京师范大学副校长康震、台湾中华文化永续发展基金会董事尹启铭、故宫博物院原院长单霁翔、台湾宝吉祥文史研究院院长冯明珠等两岸嘉宾围绕共同弘扬中华文化发表主旨演讲。第三届峰会期间还将举办两岸媒体人峰会、分论坛、展演展示、交流参访等活动。

刘国中在看望慰问一线护理工作者时强调

切实提升护理服务水平　用心用情守护人民健康

新华社北京5月11日电　2026年“5·12”国际护士节前夕，中共中央政治局委员、国务院副总理刘国中到北京急救中心看望慰问临床一线护士，向全国600多万护理工作者致以节日问候，他勉励大家认真学习领会习近平总书记重要讲话精神，牢记初心使命，珍惜职业荣誉，切实提升护理服务水平，锤炼过硬作风，用心用情守护人民健康，为加快健康中国建设作出更大贡献。

刘国中与中心医护人员深入交流，详细了解护士队伍建设、护理服务、院前急救和120调度运行等情况。他表示，护理工作是卫生健康事业的重要组成部分，“十四五”期间我国护理服务体系不断健全，队伍规模持续扩大，专业能力稳步提升，为有效防控疫情、保障人民身体健康作出了重要贡献。

刘国中强调，“十五五”是健康中国建设的关键时期，对护理工作高质量发展提出了新的要求。要适应人民群众日益增长的多元化健康需求，加强护士队伍建设，强化临床实践与专业技能培训，创新护理服务方式，实施康复护理扩容提升工程，努力为群众提供更加优质高效的护理服务。各地各部门要切实关心关爱护士队伍，保障护士权益，完善激励机制，宣传先进典型，营造全社会尊重护士职业、支持护理工作的良好氛围。

陕西4929个老年助餐点服务140余万老年人

好经营带动社区好服务

本报记者　高　炳

R 经济新方位·服务业扩能提质

“开饭啦！”上午11点，陕西西咸新区太平路社区食堂里，蒜薹牛柳、莴笋木耳、清炒西蓝花……15种荤菜、10种素菜，米饭、花卷、馒头等主食，一字排开，色香味俱全。

“今天有扣肉，入味儿。”约200平方米的食堂很快热闹起来，太平路社区养老服务站站长周慧芳在门口热情招呼老人。2024年5月，服务站成立，按“公建民营”模式——社区出场地、企业来运营，为老年人提供生活照护、康复医疗等服务。

服务站成立后，同步运营社区食堂。辖区内老年人用餐有折扣。

“老年人容易牙口不好，扣肉得炖软烂；梅菜不好嚼，就去掉。”周慧芳对老年食客的需求很熟悉，“还有这改良版‘红烧豆腐’，用酱油炖，不放辣椒，可口不刺激。”

81岁的李克俭点了扣肉、鸡腿，外加2份素菜，“以前在家做饭很麻烦，常常是马马虎虎对付一口。现在下楼就能吃饭，既省事，吃得还好。”

饭菜物美价廉，运营可否持续？“老年群体有折扣，其他社区居民也能按常规价来食堂用餐。”周慧芳介绍，每月来用餐的居民超3000人次，老年人约占1/3，“既体现助老的诚意，也为居民提供服务，让优惠可持续。”

服务站还配备诊疗、日间照料等功能区，有医生、护士、护理员等工作人员。为满足行动不便老年人需求，服务站位于一层，出入口、卫生间等均有无障碍坡道；室内通道、门口净宽均按标准设置，方便轮椅进出……

“硬件上，无障碍设施方便通行；服务上，医养结合提供照料关怀。”说话间，周慧芳的手机铃声响起，70岁的居民刘先生需要送餐，“刘叔患脑梗多年，时常需要送餐上门。一些行动不便或突发意外的独居老年人，更需要服务站托底。”

前阵子，80岁的黄女士在家中摔倒。接到消息，周慧芳和服务站值班医生赶紧上门，听诊、测血压……老人幸无大碍。周慧芳通知了老人的儿子，建议后续进一步检查。

“孩子们在外地，我就算拨打120，他们赶来也有个过程。”黄女士很感激，“有你们在楼下，我心里很踏实。”

服务站运营已有两年，如何保障服务可持续、质量不下降？

“我们既提供便民就医、助老用餐等基础服务，也提供助洗助浴、康复理疗等增值服务。希望通过多元化的服务模式，用更好经营带动更好服务，形成良性循环。”周慧芳说，2025年，服务站共服务社区老年群体1.5万余人次。

“关键在于兼顾公共服务与企业运营。”太平路社区党支部书记刘俊清认为，经过招投标合规流程后，将诊疗、用餐等不同板块的业务“捆绑打包”给同一家公司运营，是一种颇为有效的探索，“不同板块的投入产出比差异较大。‘捆绑打包’后，企业可以从内部‘调剂’，让服务可持续。”

“十四五”时期，陕西省“全国示范性老年友好型社区”达109个，建成养老服务机构944个、街道（乡镇）区域养老服务中心440个。截至目前，陕西建成老年助餐点4929个，为140余万老年人提供助餐服务。养老服务，愈发可感可及。

本期统筹：**张安宇**



图为社区食堂工作人员准备的餐食。**太平路社区**供图

让养老服务有温度可持续

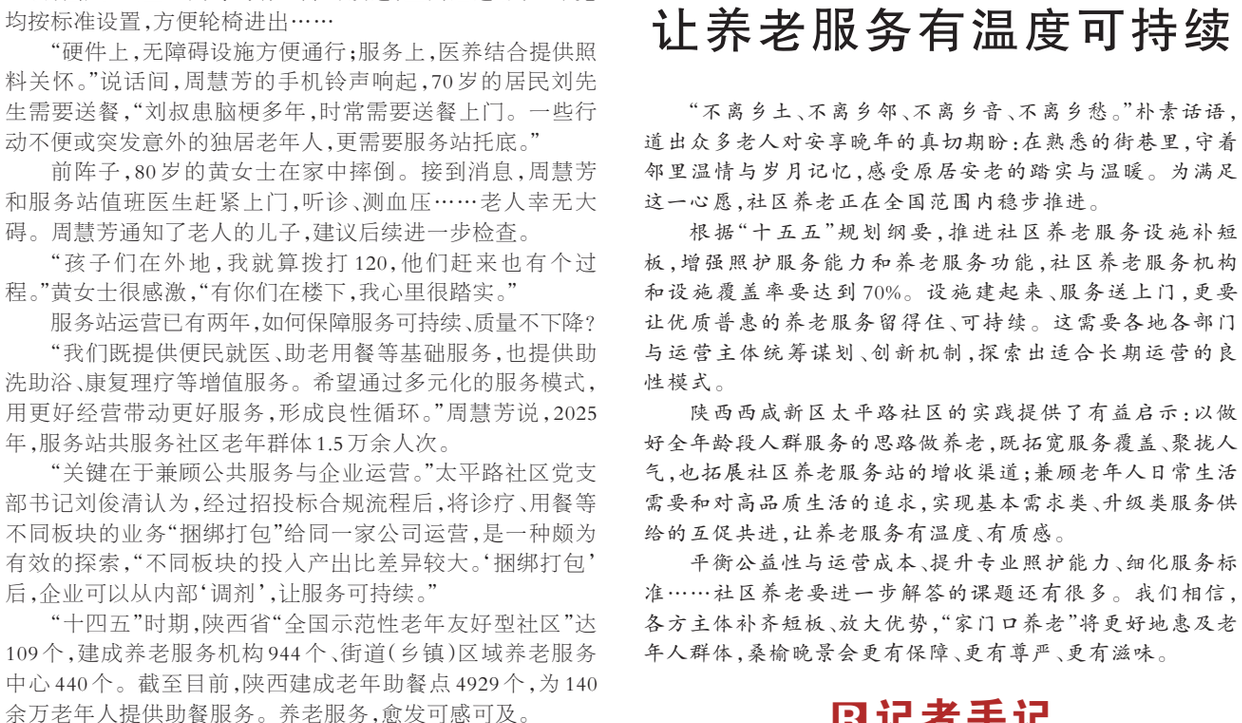
“不离乡土、不离乡邻、不离乡音、不离乡愁。”朴素话语，道出众多老人对安享晚年的真切期盼：在熟悉的街巷里，守着邻里温情与岁月记忆，感受原居安老的踏实与温暖。为满足这一心愿，社区养老正在全国范围内稳步推进。

根据“十五五”规划纲要，推进社区养老服务设施补短板，增强照护服务能力和养老服务功能，社区养老服务机构和设施覆盖率要达到70%。设施建起来、服务送上门，更要让优质普惠的养老服务留得住、可持续。这需要各地各部门与运营主体统筹谋划、创新机制，探索出适合长期运营的良性模式。

陕西西咸新区太平路社区的实践提供了有益启示：以做好全年龄段人群服务的思路做养老，既拓宽服务覆盖、聚拢人气，也拓展社区养老服务站的增收渠道；兼顾老年人日常生活需要和对高品质生活的追求，实现基本需求类、升级类服务供给的互促共进，让养老服务有温度、有质感。

平衡公益性与运营成本、提升专业照护能力、细化服务标准……社区养老要进一步解答的课题还有很多。我们相信，各方主体补齐短板、放大优势，“家门口养老”将更好地惠及老年人群体，桑榆晚景会更有保障、更有尊严、更有滋味。

R 记者手记



5月10日，演员在位于重庆市两江新区大石坝的江陵茶馆舞台上表演戏剧。江陵茶馆面积约2000平方米，由原江陵厂电影院改造而来，现已成为集餐饮、休闲、文创于一体的社区空间，受市民和游客青睐。近年来，重庆大力推进城市有机更新，融入历史、人文、生态等元素，让老城区成为文旅消费新地标。　新华社记者　**陈　诚**摄

四川塑造发展新动能新优势

本报记者　张　帆　王永战

5月11日，开局起步“十五五”四川专场新闻发布会在成都举行。四川省委副书记、省长施小琳表示，深入贯彻习近平总书记对四川工作的重要指示要求，四川要扛牢打造“两高地、两基地、一屏障”的使命任务，保持高质量发展定力，攻坚克难、进取有为，扎实推动“十五五”开好局、起好步，谱写中国式现代化四川新篇章。

突出服务大局，提升成渝地区双城经济圈发展能级

“十五五”时期是四川塑造发展新动能、形成竞争新优势的重要窗口期。“服务和融入国家重大战略，既是必须担起的重要责任，更是四川‘十五五’时期厚植发展优势的重要机遇。”施小琳说，要着力提升成渝地区双城经济圈发展能级，打造带动全国高质量发展的重要增长极和新的动力源。

共建世界级产业集群。四川要围绕成渝主轴经济走廊、成（绵）南达万经济带、岷江—长江上游经济带，优化产业布局，培育壮大电子信息、装备制造、先进材料等产业集群，提质建设成渝“氢走廊”“电走廊”“智行走廊”，联动发展人工智能、低空经济等新兴产业。

共建成渝地区区域科技创新中心。加快建设西部（成都）科学城、成渝（兴隆湖）综合性科学中心，高标准规划打造成渝中线科创大走廊、天府大道科创大走廊，加快建设成渝地区“一带一路”科技创新合作区和国际技术转移中心。

共建向西向南开放门户枢纽。加快完善综合运输通道，共建世界级机场群、多式联运港口群与高速通道群，加强中欧班列（成渝）、西部陆海新通道、长江黄金水道、“空中丝绸之路”统筹衔接，建设自贸试验区协同开放示范区。

共建高品质生活宜居地。深化共建巴蜀文化旅游走廊，推动“川渝通办”提质增效，构建协同共享公共服务体系，让“成渝一家亲”的幸福感持续攀升。

四川省委常委、常务副省长董卫民介绍，四川把成渝地区双城经济圈建设作为“十五五”时期的重要任务，携手重庆，锚定“一极一源、两中心两地”目标定位，聚力强化“四个功能”，联动提升发展能级。

突出向新向优，打造西部地区创新高地

四川集聚了一大批大院大所、名校名企，拥有国家实验室、天府实验室等一批高质量、高能级创新平台。奋进“十五五”，四川坚持科技创新和科技成果转化同时发力，全力打造西部地区创新高地。

强化基础研究和技术攻关。今年，四川首批启动了人工智能、低空智能、核医疗、高端航空装备等重点领域的科技攻坚。“十五五”时期，四川要系统布局重大科技专项，持续在量子、6G、有机化学、光学、合成生物、基因治疗等领域进一步布局科技攻关项目。

加速科技成果转化。“十四五”时期，四川累计登记科技成果1.93万项、年均增长25%以上。“十五五”时期，四川着力推动创新链和产业链无缝对接，持续优化“线上科创通+线下科创岛”服务体系，深化“双向揭榜挂帅”、“校（院所）企双进·找矿挖宝”、中试平台建在产业链上等行动。

持续优化创新生态。继续完善科技企业梯度培育体系，出台专项政策激励企业加大研发投入。做活科技金融大文章，推广企业创新积分制，用好“川易贷”平台，开展“股贷债保”联动试点，发挥各类科创基金引导作用，让金融活水不断流向科创领域。同时，深入推进教育科技人才一体发展，支持顶尖科技人才更好发挥作用。

“要加快发展新质生产力，以有组织的科技创新带动现代化产业体系构建，大力推动‘15+N’重点产业建圈强链。”施小琳说。

突出民生为大，创新提质增进群众福祉

“十五五”时期，四川以更大力度“投资于人”，更加注重就业、收入、教育、医疗、养老、育幼等群众“有体感”的指标，推进共同富裕迈出坚实步伐。

深入实施就业优先战略。千方百计做大就业盘子，依托交通、水利、能源等以工代赈吸纳更多农村劳动力，围绕人工智能、低空经济等新质生产力开发更多高质量岗位。全力以赴抓实终身培训，加大人工智能训练师、健康照护师、无人机飞手等紧缺人才培训。精准高效优化就业服务，布局打造1000个基层公共就业服务站。用心用情护好就业环境，依法打击虚假招聘、黑中介、就业歧视、欠薪欠保等侵权行为。

实施更有力的开发式帮扶。四川有39个欠发达县域，“十五五”时期，按照宜山则山、宜农则农、宜工则工等“六宜”要求，推动“一县一特色”错位发展。统筹要素资源，加大政策性帮扶力度，打造“巴山建工”“金川厨子”等知名劳务品牌，推动中心乡镇卫生院提标扩能。同时，充分发挥省内结对帮扶、浙川东西部协作和对口支援等6支帮扶队伍作用。

施小琳介绍，四川还要精准绘制人口地图，以人口变化和需求为导向，动态优化配置公共服务资源，建设全龄友好型社会。着眼缩小区域城乡差距，深入推进“五区共兴”和城乡融合发展，积极探索新型城镇化多元路径，建设现代化人民城市和宜居宜业和美乡村，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，大力推进乡村全面振兴。

开局起步“十五五”·专题新闻发布

江苏滨海县利用天然气冷能，形成新的产业集群

海岸边立起“充冷宝”

本报记者　姚雪青

听说江苏盐城市在海岸边建了一座巨型“充冷宝”，催生不少新产业，记者来到滨海县一探究竟。

滨海县陶湾海洋牧场陆基循环水养殖基地的鱼池内，成群三文鱼摆尾游弋。养了十几年淡水鱼的基地技术员王晨浩第一次养海鱼，“预计下半年上市，一斤能卖到上百元！”

大西洋鲑、硬头鳟等原本生活在高纬度海域的高附加值鱼类，为何能在海水年均温度20摄氏度以上的滨海安家？答案就藏在滨海港码头10个巨大的中海油液化天然气储罐里。

滨海港有全国最大的液化天然气储备基地，每年约有300万吨液化天然气通过海运而来。零下162摄氏度的液化天然气需要与海水换热升温，才能转化成气态使用。

“海水的热量跑到天然气中，天然气的冷能转移到海水中。”滨海县发展和改革委员会主任刘德灿介绍，每吨液化天然气转化为气态时，可释放冷能50千瓦时；按滨海港每年的周转量，可释放冷能1.5亿千瓦时。

如此巨量的冷能若直排大海，不但浪费资源，还影响海洋生态。如何收集利用？2024年6月，滨海县与中国水产科学研究院黄海水产研究所开展技术合作，建成利用冷能养殖海水鱼的基地。

海水输送管道里，温度实时监控，源源不断的冷海水让鱼池温度始终保持在16摄氏度左右。

“一期已在运行，二期将于年内开工，达产后每年供应冷水鱼3000吨，年产值2亿元。”滨海县农旅集团董事长吕海军介绍。

“冷能+渔业”，只是“冷产业”的冰山一角。

滨海港经济区，矗立着一座银灰色的巨型“充冷宝”——冷能交换中心，一头连着港口液化天然气储罐，一头连着冷能综合利用示范区。依托年处理200万吨液化天然气冷能的能力，中心将冷能回收到液态二氧化碳中，再通过换冷装置，将不同温度段的冷能精准送到示范区的各类应用场景中。

示范区内的江苏青禾冻干科技有限公司生产车间里，利用“充冷宝”送来的零下46摄氏度液态二氧化碳，草莓在低温状态下脱水锁鲜，保持鲜果形状，营养成分不被破坏，还身价倍增——每吨冻干草莓售价18万元，销往欧美市场。

“冻干产业是耗能大户，一半生产成本是电费。”公司总经理助理徐达介绍，用上冷能后，冻干时间从22小时降至18小时，成本节约1/3。今年秋天正式投产后，公司预计年产7200吨冻干食品，年销售额10亿元。

站在冷能交换中心三楼眺望，窗外是一片冷能产业的热土：

从零下40摄氏度的速冻冷库，到零下30摄氏度的冷链物流；从零下18摄氏度的冰雪世界，到10摄氏度的恒温厂房……有些正在施工，有些已在运行，差异极大的产业因为冷能综合利用，形成新的产业集群。

新建项目中，海洋智算中心去年完成主体封顶，正在建设配套设施。“冷能管网已接入，将为3000个机架、信息技术负荷30兆瓦算力服务器的散热护航。”滨海港经济区管委会副主任王欢介绍，智算中心不仅提供算力服务，还能在海上风电运维、海洋科研模拟中发挥重要作用。

“冷能不冷门，带来热产业。”滨海县副县长孔辉介绍，按滨海县液化天然气冷能资源综合开发利用规划，“十五五”时期冷能产业将发展到百亿元级产值规模。

海洋经济高质量发展一线见闻

一版责编：杨　旭　赵　政　张宇杰　　二版责编：蒋雪婕　张安宇　何　彪
三版责编：吴　刚　周　輞　王旭琛　　四版责编：白之羽　刘静文　余　璇

在华扎根50年，美国企业康明斯与中国伙伴携手成长、共享机遇——

“我们完全可以相互成就、共同繁荣”

本报记者 周 輖 于景浩

R见证·中国机遇

从最初的技术引进，到建立深度互信的合资企业，再到如今依托中国研发中心反哺全球市场，美国制造企业康明斯与中国的合作已跨越半个多世纪。康明斯也从一家柴油发动机企业发展为多燃料、多动力解决方案提供商，产品涉及发动机、发电机组、氢能等领域。在华扎根50年，康明斯携手中国伙伴共同推动发动机乃至汽车工业技术进步，同时依托中国超大市场规模、强大创新研发能力，实现绿色技术向世界输出，助力中国创新走向全球。正如康明斯副总裁、康明斯中国董事长石内森所言：“康明斯在中国的发展历程，就是与中国市场一起学习、共同成长的故事。”

烽火结缘，合作领域不断拓展

康明斯与中国的渊源可以追溯到中美并肩抗击日本法西斯的那段“血与火的历史”。1941年，美国向包括中国在内的38个国家提供战时物资援助，在对华军事物资援助中，就包含配备康明斯发动机的江防巡逻艇和军用卡车。

抗战胜利前夕，重庆一家企业致函康明斯，寻求合作机会。时任康明斯发动机公司总经理埃尔文·米勒回函表达了强烈兴趣，希望抗战胜利后在华投资建厂。

1975年，已担任康明斯董事长的米勒访华，让康明斯成为最早来华寻求商业合作机会的美国企业之一。这一年，搭载康明斯大马力柴油发动机的重型卡车，正式在辽宁鞍钢本溪铁矿投入使用。为了更好服务中国客户，米勒邀请本溪铁矿的技术人员赴美参加发动机技术培训。1979年中美建交后，首家康明斯驻华办事处在京成立。

当时，随着中国工业化加速发展，矿山、能源、交通等领域对大功率、高可靠性动力装备需求迫切。石内森说，当中国向世界敞开大门时，康明斯已经预见到中国市场的巨大潜力，改革开放带来的巨大机遇为康明斯在华发展提供了肥沃土壤。

1981年，康明斯在重庆以许可证方式生产发动机。1986年，康明斯和中国第二汽车制造厂（1992年更名为东风汽车公司）签订许可证合作协议，并于1996年在湖北襄阳合资成立东风康明斯发动机有限公司（以下简称“东康”），双方各占50%股份，表明双方开展平等互利合作的决心。对此，石内森表示：“我们与东风汽车的合作从一开始就是彼此信任、彼此成就的深度合作。”

东风汽车股份有限公司董事长张小帆介绍，康明斯率先将涡轮增压系统、尾气排放处理系统、电控系统等当时世界领先技术引入中国，这也让中国卡车生产企业能够接触到国际前沿的发动机设计理念、制造工艺和质量控制体系，为相关产业发展和技术升级奠定了基础。

双方很快又意识到，照搬海外产品难以适应中国市场。于是，合作进入新阶段——依托康明斯的技术框架和东风对中国市场的深刻理解，双方共同开展适应性开发和迭代。

随着合作深入，东风与康明斯从单一发动机供应，升级为“全动力链”合作。东风汽车集团有限公司董事长、党委书记杨青表示：“东风汽车与康明斯的合作历程是相互成就的过程，康明斯先进的动力技术与可靠品质，与东风汽车的优秀产品实现了完美匹配，赢得了终端客户的广泛青睐。”

“康明斯在华50年的发展历程，一个关键的推动力量就是我们与中国企业建立起的双赢合作伙伴关系。”石内森表示，“这种正向的互动让我们成为中国汽车等相关产业的有机组成部分。我们在为中国汽车行业发展贡献力量的同时，也受益于中国汽车工业腾飞带来的机遇。”

智造赋能，带动产业生态跃升

机械臂精准抓取缸体、自动导引车安静穿梭、AI视觉系统对每一台发动机进行毫米级质检……走进位于湖北襄阳高新区的东风康明斯重马力发动机工厂，智造技术赋能下，各类自动化生产设备忙碌有序。这座工厂全线设有28个自动工位，8大系列发动机混流生产，喷涂环节实现水污染零排放，是国家级智能制造示范工厂和国家级绿色工厂。在这里，每隔几分钟就有一台“传奇”发动机下线。

回想起这座工厂的建设历程，东康总经理黄海涛颇为感慨。

2021年初，康明斯内部展开讨论：要不要在中国新建一座重马力发动机工厂？襄阳高新区第一时间主动对接：“东康在襄阳扎根20多年，这里就是你们的家。”招商人员连夜整理材料，赴北京向康明斯中国负责人详细介绍当地产业基础、配套能力和长期良好的政企关系。

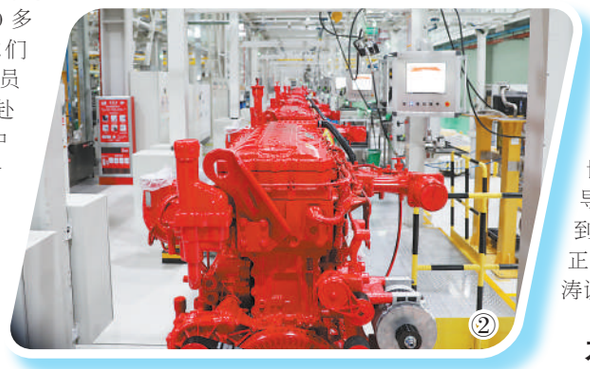
“真诚的态度和务实的政策打动了我们。”康明斯副总裁汪开军回忆，“东康员工的敬业、本地供应链的成熟，还有政府的服务，这些比任何承诺都更有分量。”

最终，项目决定落户襄阳。为保障项目推进，襄阳高新区不仅为项目量身定制“一企一策”服务方案，还成立由管委会领导牵头的工作专班，全程提供服务。黄海涛说，2021年11月签约，当月就拿到施工许可；2023年5月30日，工厂建成投产，首台“传奇”发动机下线。

高效服务、智造赋能，不仅助力单个企业成长，更带动了整个产业生态的跃升。襄阳高新区管委会党工委常务副书记、常务副主任王岩介绍，东康与整车厂、其他零部件企业高效协同，共同支撑起覆盖动力系统、底盘、电子电器等环节的完整产业链。2024年，襄阳高新区规模以上汽车产业总产值突破千亿元人民币，同比实现两位数增长；新能源整车产量同比增长126.7%，彰显了以核心技术企业为支点的产业聚合力。

一台大马力发动机所需零部件超过3000个，东康的发展带动了众多上下游企业。“康明斯帮助我们进步，也陪着我们成长。”与康明斯合作了20多年的供应商桂林福达股份有限公司董事长黎福超感慨。起初，发动机90%以上的零件依赖进口，成本高、周期长。于是，康明斯与中国本土供应商一起成长，浙江银轮、山东天润工业、河南中原内配……一批以前规模不大的企业，在更高的质量要求下，一步步提升工艺水平，最终进入康明斯全球供应链。如今，康明斯的零部件国产化率已从最初的20%提升至99%，不仅大幅降低成本，也让整个产业链更具韧性。“现在，我们企业生产的曲轴不仅供应国内企业，还销往日本、东南亚等地，2024年实现净利润1.85亿元人民币。”黎福超说。





截至目前，东康累计生产发动机超420万台，产品覆盖2.5升至16升多款柴油机及天然气发动机，并布局氢燃料技术。双方共同研发的ISZ13发动机，拥有完全自主知识产权，成为高端市场的标杆产品。“以前我们学习别人。上世纪80年代，康明斯英国的技术专家来湖北指导我们建设生产线。如今，我们派出技术专家，到国外协助共同建设全球智能工厂。这种合作，正是中外企业共生共荣的一个生动案例。”黄海涛说。

本土研发，创新成果惠及全球

湖北武汉经开区的康明斯东亚研发中心会议室内，几名中国工程师正通过屏幕与美国、英国和印度技术团队进行联调——他们共同推进的新一代重型动力平台即将进入实测阶段，而其中的关键控制模块，正是由武汉团队自主开发。会议室外，近500人的技术团队，都是中国本土工程师，平均年龄不到40岁。

研发中心总经理石磊表示，武汉市成熟的汽车工业产业链、强大的教育科研人才资源储备，是研发中心选择落户于此的重要原因。“在AI技术帮助下，轴承等传统零部件的设计研发时间大幅削减。我们的成果不再只服务中国市场，而是直接辐射康明斯全球产品。作为康明斯在美国以外最大的技术中心，这里早已成为创新策源地。”2025年，康明斯东亚研发中心承担的海外产品研发工作已占研发中心工作总量的20%以上。

这一转变也结出了果实。2022年，中国工程团队主导开发了一款15升柴油发动机，专为澳大利亚道路牵引车市场打造，可以在当地高温、多尘环境下长期运行，并满足当地的严苛排放法规。从概念设计到验证测试，全程在中国完成，2024年产品正式投放市场。目前，团队正为美国非道路工程机械市场开发新一代15升柴油机，以满足全球最严苛的排放标准。

当下，研发中心正加速布局零碳未来。在新能源动力研发楼内，一台重马力氢内燃机正在台架上持续运转——这里有全球领先的氢内燃机测试台架。“传统内燃机已有百余年历史，产业链供应链都十分成熟。近年来，康明斯投入大量精力研发包括氢在内的零碳燃料内燃机，为零碳之路进行多元化布局。”石磊说。

企业的创新效率离不开本地生态的精准支持。“武汉（汽车及零部件）知识产权快速维权中心将专利预审平均周期压缩至4天，打造最快1个工作日快速通道，而过去专利授权至少需要半年。”武汉经开区快维中心主任、科技创新局党组副书记丁科介绍，依托经开区专项政策，像康明斯这样的研发机构，不仅能快速确权，还能高效维权，让创新成果真正“落得下、守得住”。

良好的投资环境让康明斯等跨国企业的在华业务提速加码。康明斯在华主要生产和研发基地加大投入数字化、智能化和AI技术的赋能应用，实现传统制造业转型升级。2022年至今，康明斯在华新增投资近70亿元人民币，用于打造更先进的研发和制造基地。

“很多人问我们，为什么持续加码投资中国？”石内森说，“答案很简单：因为这里不仅有14亿多人的庞大市场，更有数千万勤奋的工程师、高效的政府服务、完整的产业链，以及对创新的尊重。在中国，你能把想法快速变成现实。”

石内森说，康明斯以“在中国，为全球”的实践，与中方在合作中相互学习、彼此成就。如今，随着中国创新生态日益成熟，康明斯更依托本地研发与制造能力，将中国最新创新成果输送到全球市场。“康明斯的中国故事，也是美中两国故事的一个缩影——当我们像伙伴一样合作，我们完全可以相互成就、共同繁荣。”石内森说。

（中国能源报记者**焦翔**参与采写）





图①：工人在东风康明斯重马力发动机工厂装配线作业。

图②：等待下线入库的M15发动机。

图③：工人在东风康明斯重马力发动机工厂装配线安装喷油器。

图④：即将进行出厂试验的Z15N天然气发动机。

底图：康明斯东亚研发中心外景。

以上图片均为**康明斯中国**提供

版式设计：**沈亦伶**



美国总统特朗普将对中国进行国事访问

新华社北京5月11日电 外交部发言人5月11日宣布：应国家主席习近平邀请，美利坚合众国总统唐纳德·特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。

外交部介绍美国总统特朗普访华安排和中方期待

本报北京5月11日电 （记者**陈熙芮**）应国家主席习近平邀请，美国总统特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。外交部发言人郭嘉昆11日在例行记者会上介绍此访具体安排和中方期待。

郭嘉昆表示，这是中美两国元首继去年10月釜山之后再次面对面会晤，也是美国总统时隔9年再次访华。习近平主席将同特朗普总统就事关中美关系以及世界和平与发展的重大问题深入交换意见。

郭嘉昆说，元首外交对中美关系具有不可替代的战略引领作用。中方愿同美方一道，秉持平等、尊重、互惠的精神，扩大合作，管控分歧，为变乱交织的世界注入更多的稳定性和确定性。

钟声

以大历史观把握中美关系发展方向

期待以中美元首会晤为契机，中美两国共同走出一条正确相处之道，相互成就，共同繁荣，惠及世界

应中国国家主席习近平邀请，美国总统特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。这是两国元首今年首次面对面会晤，也是时隔9年再次在北京会晤，具有特殊而重要的意义。国际社会高度关注并期待，此次中美元首会晤能够给动荡不安的世界带来更多稳定性，为和平发展展现大国担当、贡献大国力量。

把握中美关系，应该有更宽广的视野、更长远的眼光。回望过去半个多世纪，国际关系中一个最重要的事件就是中美关系的恢复和发展，造福了两国和世界；展望未来，中美两国能否找到正确相处之道，将深刻影响人类前途命运。不久前，《纽约时报》一篇文章感叹“中国变了”：“如今的中国，已经开始指引未来的方向。”实际上，百年变局下，无论中美两国还是整个世界，都发生了深刻变化，但中方对美政策始终保持高度连续性和稳定性，始终坚持相互尊重、和平共处、合作共赢。以大历史观审视，中美合作对于全球格局的分量越来越重，国际社会比以往任何时候都更需要构建一个具有战略性、建设性、稳定性的中美关系。推动双边关系健康、稳定、可持续发展，是符合两国和世界利益的选择，是对历史、对人民、对世界负责的做法。

元首外交始终是中美关系的“指南针”和“定盘星”，对两国关系发展发挥着不可替代的战略引领作用。面对风浪和挑战，两国元首作为掌舵人，把握好方向、驾驭住大局，才能让中美关系这艘大船平稳前行。过去一年多来，习近平主席同特朗普总统多次通话，并在釜山举行会晤，在关键时刻校准了两国关系航向，注入动力，也向世界传递了积极信号。

元首互动，既是稳定双边关系的战略引领，也是坚守底线的坦诚对话。习近平主席多次同特朗普总统阐明中方在台湾问题上的原则立场。台湾问题是中国核心利益中的核心，是中美关系政治基础中的基础，是中美关系第一条不可逾越的红线，也是中美关系的最大风险点。中方一再强调这条红线，就是要让美方清晰了解中方的原则底线，避免误解误判，防止冲突对抗。美方应恪守一个中国原则和中美三个联合公报，恪守美国历届政府在台湾问题上所作承诺，以实际行动维护中美关系大局与世界和平稳定。

作为世界前两大经济体，中美经济总量超过全球1/3，货物贸易额约占世界1/5，中美互动对两国和全球经济都有着重要影响。有智库统计，2025年中美贸易额波动，直接造成全球贸易增长放缓约10%。去年以来，在元首共识引领下，中美双方团队已举行6轮磋商，即将举行新一轮磋商，达成一系列磋商成果，为两国经贸关系和世界经济注入了更多稳定性和确定性。当前，世界经济复苏乏力，稳定健康的中美经贸关系，是提振市场信心、助推全球经济企稳复苏的重要引擎。双方应该多算大账、多看长远，让经贸继续成为中美关系的“压舱石”和“推进器”，不断打开新的合作空间，为两国和世界的共同繁荣发展创造更多有利条件。

应对人类共同难题，离不开中美两个大国的协同发力、相向而行。当前，全球性挑战层出不穷：气候变化风险加剧，人工智能安全隐患凸显、地区冲突持续延宕……世界面临的安全和治理赤字更加突出。大国竞争不应是时代底色，团结协作才能共克时艰。今年是中美各自发展的关键之年，中国“十五五”开局起步，美国迎来独立250周年，两国还将分别主办亚太经合组织领导人非正式会议、二十国集团领导人峰会，肩负着推动区域发展、完善全球经济治理的重要使命。中美两国携手合作，是为了承担起应尽的国际责任、为了全人类的共同福祉。《纽约时报》专栏作家弗里德曼写道，我们必须以地球为尺度，开展治理、创新、协作与共存，才能实现繁荣发展，“我们的命运如今已经融合在一起”。

越是动荡时刻，世界越期待稳定的力量。中美两国各展所长、携手共进，多办有利于两国和世界的大事、实事、好事，将为破解全球性难题、推动人类共同发展，提供更多“1+1＞2”的解决方案。期待以中美元首会晤为契机，中美两国共同走出一条正确相处之道，相互成就，共同繁荣，惠及世界。

张雪，是他，是他们

本报记者 李心萍 姜 峰 常 钦 王欣悦

5月5日，立夏了。

这一季的春光里，张雪机车从寂寂无闻，骤然万众瞩目。

回顾过往，2024年，宇树科技显露头角；2025年，深度求索（DeepSeek）横空出世；2026年，张雪机车一举成名……仿佛每一个春天，都有初生的星辰闪耀天空。

他们是谁？有何特质？如何突围？

张雪是谁？

4秒能干什么？

一次深呼吸、眨眼6至8次、说15个字。生活里，4秒转瞬即逝。

但在世界超级摩托车锦标赛（WSBK）的赛场上，4秒能跑出200米、近半个直线赛道的距离。在一个以零点几秒定胜负的项目里，这个差距堪称悬殊。

当地时间3月28日，葡萄牙波尔蒂芒赛道。方格旗挥动，张雪机车以领先近4秒的优势冲过终点！这是中国机车首次在WSBK中量级组别中拿下分站冠军。

然而，20多天后，落差骤至。

4月，荷兰站，第一回合，第四名，第二回合，止步第七；5月，匈牙利站，第一回合，冠军，第二回合，退赛。

面对提问，张雪冷静、理智：“没有人可以一直赢，谁都会面对失败。”

如何直面失败、应对失败，已成为张雪20多年“飞驰人生”里的重要课题。

2024年，“张雪机车”注册成立。把个人名字贴在品牌上，张雪说：“这就是把自己押进去。”

为了新公司，他拿出了全部积蓄，甚至四处借钱，“发工资的钱都是借的，如果3个月内新车没法上市，公司现金流就断了。”

然而，就是这样一个“要钱没钱”的品牌，却宣布：斥巨资参加世界级摩托车比赛。

“我们做仿赛摩托车的，要做就做最好的，就要到顶级赛事去证明自己。”张雪的回答干脆、直接。

可若是失败了呢？抑或是赛场的成功无法转化为商业的成功呢？

张雪算了一笔账：“挣不回来，我就当为自己的爱好买单。别人也许喜欢字画、喜欢旅游，我啥都不爱，就爱这个。”

这份热爱，是他所有选择的底层逻辑。

30多年前，张雪出生于湖南怀化一个偏远的山村。这里，与WSBK赛场隔着千山万水。

19岁那年，得知湖南卫视一个节目组在拍摄摩托车爱好者，张雪跨上那辆相伴多年的二手老爷摩托，在暴雨中追逐摄制组100多公里。

山路崎岖，阴雨连绵，雨水打脸。3个小时，他浑身湿透，嘴唇乌青，却始终不肯停下。

“你回去吧，太危险了。”节目组劝他。

“你不用劝我，我不怕苦，就怕你们不给我机会。”

张雪想要的，只是一个“上场的机会”。为了“上场”，他又一头扎进了生产一线。

在浙江武义阿波罗运动科技股份有限公司，张雪练就了令人惊叹的绝活——蒙眼组装发动机。散落一地的零件，仅靠指尖触感和肌肉记忆，就能被他复原成一台精密的动力核心。

创业后，为了“上场”，张雪一次次告诉技术团队：“人不够？招！设备不行？买！你们解决不了，我就去外面找专家、找顾问团队来干，但问题必须解决。”

在张雪机车，一线组装工人时薪比本地同类企业高出20%，摩托车测试员配备房车，只为能在无人区更好测试车辆性能。

“虽然穷，但我愿意为创新买单。”张雪说。

葡萄牙一战成名，20多年的点滴积累，在一夜之间被集中看见，张雪一跃成为普通创业者的优秀代表。

“我不敢当，我并不完美。”张雪这样回答记者的提问。

走进张雪的办公室，办公桌上摆着一个巴掌大小的立牌——“别吼”。那是同事专门买来的“礼物”。

张雪巡场从不打招呼，冷不丁站在某个工位后，一言不发盯着屏幕。有时，整个办公区都会被突然拔高的音量镇住。“和我一起工作的同事，多多少少都被伤到过，我说话从不留情面。”张雪对此一清二楚。

但脾气发完，他立下的规矩却极硬：“你去干。干成了，功劳是你的，失败了，成本我承担。”

对员工如此，对供应商也是如此。“我给供应商提出的高要求是巨大的挑战，他们需要颠覆现有技术，反复尝试、试验，甚至可能失败。”张雪说，“但我告诉他们，没关系，所有成本我来承担。一旦成功，产生的附加值，你们自己留着。”

“创业很难，所以一定要选择自己热爱的事业。只有热爱，才能助你抵抗各类冲击。”对于年轻人，张雪诚恳建议。

为什么是张雪？

为什么张雪能成？

行走重庆，走近张雪背后的他们，答案呼之欲出。

走进秋田齿轮办公楼，拾级而上，阳光洒向楼梯间的旧照片，时间仿佛被拉长——

付中秋，秋田齿轮的创始人，75岁年纪，双手仍像铁钳般有力。1993年，重庆医用设备厂钳工出身的他，赌上1万元“家底”，租了2台厂里淘汰的旧磨床和滚齿机，带着3个敢闯敢干的工人走上创业之路。

16年后，秋田齿轮蜕变为国内最大的摩托车齿轮生产企业。如今，全球每5辆摩托车，就有1辆使用它生产的产品。

咋成功的？

“别无他法，起早贪黑，睡在车间。”付中秋总结出六字心得，刻到企业荣誉墙的最上头：专心、专注、专业。

“专”到啥程度？秋田齿轮始终聚焦中小模数齿轮，配套高端大排量摩托车的齿轮，最高转速每分钟3万转，精度达到微米级。

2023年，一家世界500强企业为推出新产品，发布新型齿轮制作“悬赏令”。因开发周期短，业内同行望而却步，秋田齿轮却迎难而上。付中秋的团队仅用27天就攻克了技术难关，完成了从技术创新到样品交付的全部流程。

前段时间，日本一家企业对齿轮结构提出特殊要求，当地供应商束手无策，秋田齿轮再次揭榜。日本同行直呼“不可能”，专门派人到重庆，在车间里看了3周，此后心服口服。“再遇到难题，他们都向我们请教。”付中秋语气平静。

如果将发动机比喻为摩托车的“心脏”，齿轮好比“心脏的瓣膜”，缸头则是“心脏的心室”，进气、压缩、做功、排气四大冲程均在此完成。

中梁山下，坐落着又一家行业“隐形冠军”、张雪机车配套供应商——重庆志成机械，年产缸头超1500万只，国内市场占有率达70%、全球占比25%。

“以前只搞加工，现在国际大牌也主动邀请我们参与新品设计。”志成机械总经理邓万青眉角一扬。这种“反向参与”，是全球产业链对其工艺落地能力的信赖。

不远处的嘉陵江边，有一家高新技术企业——渝江岚峰动力。这里生产的是发动机的“心房”——曲轴箱体。总经理孙立凯告诉记者：“造箱体，模具是关键。”他们提升了模具的设计、开发、制造能力，将新产品的开发周期从90天压缩至60天，获得了几百项核心专利。

“心肌”气缸活塞、“血管”机油油路、“神经”电子元器件……一辆摩托车有几千个零部件，张雪的身后站着成千上万名创业者。他们或许从未出现在聚光灯下，却是张雪前行的重要支持。

将视线从产业链的纵深转向市场的广度，张雪的同行者同样众多。

重庆隆鑫，是“中国造”摩托车走向世界的另一个典型。80后尹兵，入职整整20年，今年3月刚刚成为隆鑫旗下进出口公司总经理。

2006年，大学毕业的尹兵手握两个录用通知：一个是去合资公司做采购，薪资高出另一个一半；另一个是到本地民企隆鑫搞外贸。他思考了很久，最终选择了后者，“我看好‘中国造’能走出去。”

2018年，隆鑫的高端摩托“无极”品牌发布。对于要不要闯荡欧洲市场，团队面临艰难抉择。尹兵力排众议：“既然做高端品牌，一定要‘啃最硬的骨头’，不然只是小打小闹。”

然而，第一代休旅摩托车在欧洲市场遇冷。“销售是在前方上战场，听得到炮火的。”尹兵迅速对客户需求作出反馈，联动研发部门调整产品，“后来连出3个‘爆款’！”

去年，“无极”品牌出口欧洲突破10万台，海外营收首超国内，拿下了全球市场“桥头堡”。今年一季度，“无极”欧洲出口额增长30%。尹兵说：“这不是‘撞大运’，而是品牌势能起来了。”

从付中秋的“睡在车间”，到尹兵的“拿下桥头堡”，一条清晰的脉络浮现出来。

“我是站在巨人的肩膀上成长的。即使这一次不是我夺冠，也一定会有王雪、李雪代表中国机车夺冠。”张雪说。

张雪的案例告诉我们，在中国，“想法”与“制造”间的距离，可能比世界上任何国家都短。一张非标零件的图纸，不出园区就能开模打样；一款新品下线，有成熟的试验台日夜测试……完备的产业体系，将创新的成本不断压低。

产业链上的一个个“隐形冠军”，共同讲述着一个关于集体奋斗、关于一个时代如何托举起一个个体的故事。

下一个“张雪”在哪里？

张雪机车的比赛仍在继续，但一个更深层次的问题已浮出水面：让梦想落地需要怎样的产业土壤和制度环境？下一个“张雪”在哪里？

2025年，浙江杭州“六小龙”的涌现，让杭州“无事不扰”的服务理念深入人心。当服务对象从科技企业转向制造企业，需求有何不同？

梁宵，重庆两江新区经信委副主任。2025年11月，重庆调整行政区划，撤销江北区、渝北区，设立两江新区。

机构改革后，梁宵从一份交接材料里看到了“张雪机车”。原渝北区经信委同事一句“这是只潜力股”，便让他记在了心上。

2026年2月，梁宵带着团队上门，不到半小时，便精准捕捉到企业的核心诉求：扩产。当天晚上，一份涵盖用地、融资、人才的需求清单就摆在了区领导的案头。

第三天，分管区领导与张雪面对面座谈，属地国有平台被请到了现场，土地供给、合作条款，当场逐条敲定。从达成初步意向到协议落地，前后不到两个月。

光给地不够。梁宵和同事们又拉来区金融办，一起帮忙对接银行，定制融资方案；接着，喊上区科技局、知识产权局，针对独角兽申报、专利申请、产品认证等事项，“一对一”服务。

像张雪机车这样体量的企业，梁宵手机通讯录里有200多个。这些中小企业的烦恼，常常是一件件“小事”，是流水贷款批不下来，是几亩地办不下手续，是产品认证报告排队时间长……

有人问，服务实业，干部最重要的本领是什么？梁宵想了很久，答道：“是接得住。企业一开口，你能听懂他在说什么；企业遇到犯难的事，你能帮忙找到解决问题的人。”

梦想的落地，既离不开有形之手的呵护，也需要伯乐的赏识。

对张雪机车而言，高信资本创始合伙人曹斌就是那位伯乐。张雪机车成立仅3个月，高信资本以2000万元独家完成对张雪机车的天使轮投资。

谈及为何敢投一个冷门的传统产业赛道，曹斌坦言：“我们看中的是人。我们希望创始人具备4个特质：热爱、专注、韧性、专业。”

放眼全国，经过数十年发展，中国的风险投资正逐步成熟，成为陪伴企业成长的“耐心资本”。截至2026年2月末，包含创业投资基金（VC）和私募股权投资基金（PE）在内的基金总规模达14.96万亿元。

这其中，国资扮演了十分重要的角色。

郝一阳，中国诚通旗下诚通科创投资基金投资一部总经理。刚刚过去的4月，他所在的团队平均每人调研了10家企业。他所在的基金存续期长达15年，目标明确：投小、投早、投硬科技。

“与市场化机构相比，国资基金赛道更聚焦、耐心更充足。”郝一阳介绍，国资基金更多追求的是雪中送炭，正如浙江国资对张雪机车的支持一样，“我们希望挖掘更多杭州‘六小龙’。”

在诚通科创，一旦发现有潜力的企业，从立项到投资最快只需两个半月。速度虽然快，但商业、财务、法律等领域的尽调非常详尽。无论是产业链的上下游，还是竞争对手，都是尽调的对象。

不仅如此，从共享信息、对接需求到融资规划，投资完成后，投资人还将对企业进行全方位的赋能。

“诚通科创实行跟投机制，每一位投资人都需要拿自己的真金白银投资相中的企业。”郝一阳笑着道，“每个项目都是我们的孩子。”

当“不唯短期利润，更重产业未来”的耐心资本成为市场的主流，梦想的落地便不再是孤例。

这或许就是中国式奋斗的秘诀——整个社会都在为实干者敞开通道。一个“英雄不问出处”的社会，正依托其深厚的工业基础，赋能追求梦想的普通人，让创新的火种，燃得更旺。

（本报记者**王鉴欣**参与采写）

人民论坛

抓住重点 务求实效

向晔

树立和践行正确政绩观学习教育开展以来，各地推动县处级以上领导班子和领导干部深入查摆检视政绩观偏差问题。湖北省面向县处级以上领导班子，重点纠治急功近利、弄虚作假等8个方面突出问题，深入开展新官不理旧账、统计造假、政策规划“盲目拔高”“编用脱节”、违规新增地方政府隐性债务等4方面集中整治。

而近期各方面通报的一些政绩观偏差错位典型案例中，“一把手”违纪违法问题备受关注。特别是有的“一把手”自身政治意识淡漠、党性不强，落实党中央决策部署变形走样，劳民伤财、贻误发展，造成严重后果，教训极其深刻。

学习教育明确，以县处级以上领导班子和领导干部特别是“一把手”为重点。党员领导干部特别是“一把手”要深刻认识树立和践行正确政绩观对于党和国家事业发展、党的建设的重要性。

抓住学习教育的重点，需要准确把握县处级以上领导班子和领导干部特别是“一把手”的特点。

县处级领导干部处于承上启下的关键层级，他们的工作关乎政策传导也关乎落地见效。其中，县一级更是重任在肩。县委是我们党执政兴国的“一线指挥部”，县一级领导干部树立和践行正确政绩观，切实履行好职责使命，做到为官一任、造福一方，才能为党和国家全局工作夯实基础。

而“一把手”是“关键少数”中的“关键少数”。错误政绩观表现出的种种问题，很大程度上反映出领导干部尤其是“一把手”的“权力任性”。

例如，错误政绩观的一副面孔是“虚”。有的“一把手”信奉“群众满意不如领导注意”，用数据包装政绩，玩数字游戏、搞政绩“美颜”，说到底是想用漂亮数字为升迁“铺路”，为满足一己之私丧失对基本事实的尊重、对初心使命的坚守。错误政绩观的另一副面孔是“急”。有的“一把手”患上“政绩冲动症”，板凳还没有坐热就急于搞博眼球、求喝彩的大工程，心思不在“做事”而在“作秀”，精力不用于“造福一方”而用于“造势一时”。错误政绩观还有一副面孔是“蛮”。有的“一把手”不顾发展阶段，失去对科学规律的敬畏，把“出政绩”当作唯一追求，频繁“换赛道”、盲目“铺摊子”，终将“政绩”变“政疾”，错失发展机遇、损害人民利益。

党的自我革命重在治权。树立和践行正确政绩观必然要求树牢正确权力观。更加科学有效地把权力关进制度笼子，纠治领导干部特别是“一把手”急功近利、违规决策，需要建立健全责任追究制度，对搞“形象工程”“政绩工程”造成重大损失的，严肃追责问责。

抓住重点，发挥示范带动效应，才能有效激发“头雁引领”作用，引导广大党员干部深学细悟、履职尽责，更好发挥先锋模范作用，以实际行动推动学习教育走深走实。

江西萍乡市在学习教育过程中，以“一把手”领题解决“老大难”问题，树立“新官要理旧账、当官不留后账”的鲜明导向，既啃“硬骨头”又推动建章立制，从市级领导干部到基层一线干部，积极解民忧、纾民困、惠民生，让群众切实感受到学习教育带来的新进展、新成效，为全市经济社会高质量发展注入强劲动能。

“十五五”时期在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位，是夯实基础、全面发力的关键时期，也是干事创业、创造政绩的重要时期。把握学习教育重点，各级领导干部要知重负重、知责担责，而县处级以上领导班子和领导干部特别是“一把手”更要自觉对标对表、带头真查实改，有效防范和纠治政绩观偏差，出实招、干实事、求实效，把政绩写在发展一线、刻进人民心中。

全国人大常委会办公厅在郑州举办地方人大常委会负责同志专题学习班

本报郑州5月11日电 全国人大常委会办公厅5月8日至11日在河南郑州举办地方人大常委会负责同志“深入学习贯彻习近平法治思想”专题学习班。来自13个省（区）的省、市两级人大常委会负责同志共195人参加学习。

全国人大常委会办公厅有关负责同志在开班式上表示，习近平法治思想是新时代党领导法治中国建设伟大实践的科学总结，是博大精深、系统完备的创新理论和科学体系，是指导和推动新时代人大工作高质量发展的根本遵循。要把学习贯彻习近平法治思想同学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想结合起来，立足人大职能职责，加强宪法实施和监督，完善以宪法为核心的中国特色社会主义法律体系，增强人大监督工作实效，深化法治宣传教育，依法履职、担当作为，全面提升人大工作质量和水平，为不断开创中国式现代化建设新局面提供法治保障。

学习班围绕“深入学习贯彻习近平法治思想，做好人大立法工作”“生态环境法典的十个为什么”“深入推进备案审查实践与理论创新，努力构建中国特色宪法监督制度”“中华优秀传统法律文化”“树立和践行正确政绩观，做焦裕禄式的好党员好干部”等内容举行了专题报告，并组织了分组讨论、现场教学和总结交流。

两部门出台实施方案

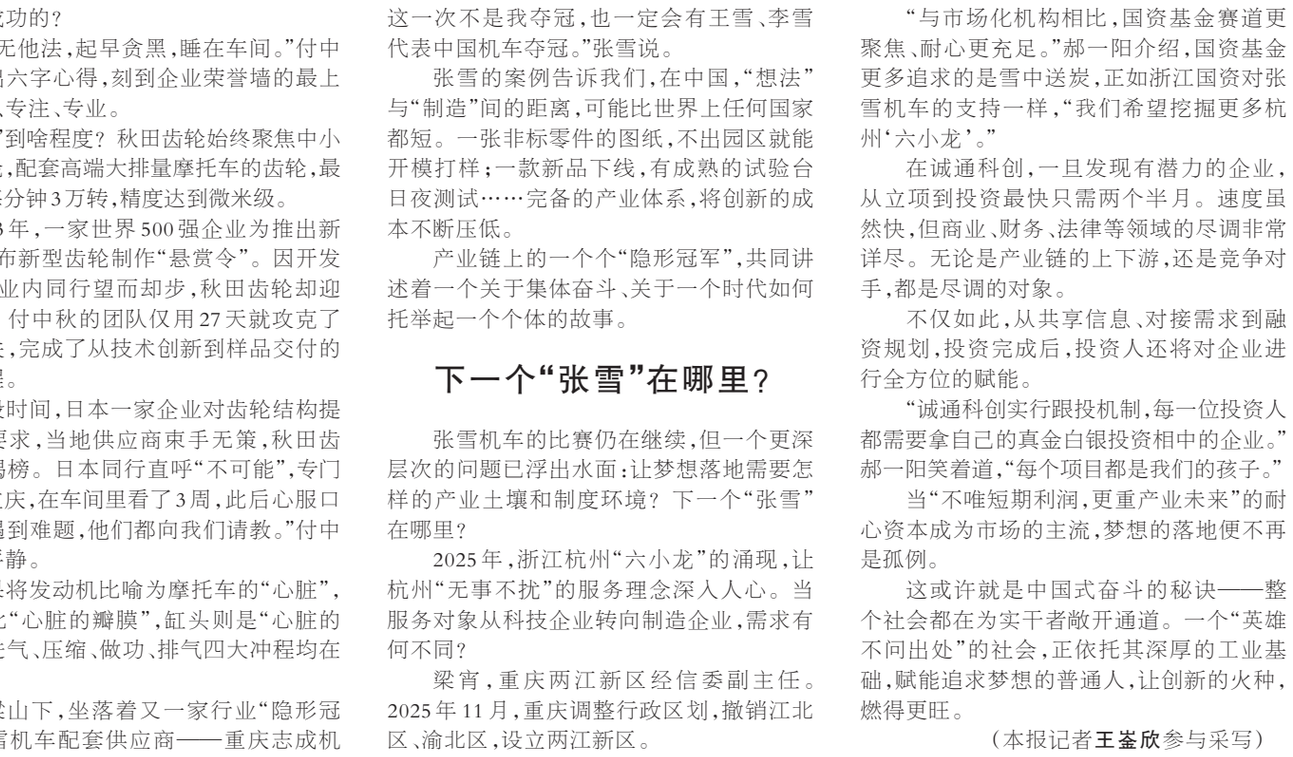
全面开展全国农业气候资源普查和区划工作

本报北京5月11日电 （记者**李红梅**）中国气象局、农业农村部近日联合印发《全国农业气候资源普查和区划实施方案》，明确全面开展全国农业气候资源普查和区划工作。

根据实施方案，到2029年，全国将建立具备“新、精、准、智”特点的农业气候区划体系，形成国省市县四级精细化综合农业、种植制度、畜牧业、渔业、设施农业等五大类气候区划和25种主要农作物气候区划图谱，构建农业气候区划指标体系和相关数据库，建成一体化普查和区划综合服务平台，打造一批普查和区划成果应用场景。

全国农业气候资源普查和区划工作，将坚持边普查、边区划、边应用，全面摸清农业气候资源底数，科学评估农业种植界限及气象灾害变化，为各级政府和相关部门优化产业布局、调整农业结构提供技术支撑，为开展新一轮农业资源区划探索经验。预计2026—2027年基本完成农业气候资源普查；2026—2029年全面完成农业气候区划并开展应用。

两部门同步明确全国农业气候资源普查和区划2026年工作要点，要求进一步深化省级农业气候区划工作，强化国家级技术支撑与系统建设，完善国家级农业气候区划技术体系，强化数据支撑能力建设，组织开展全国技术培训，加强卫星遥感资料应用。



5月10日，北京市西城区金融街街道一处社区举办邻里节活动。活动以“好物焕新·乐享生活”为主题，设置青少年跳蚤市场、绿植交换等活动，搭建邻里互动交流平台，传递绿色低碳生活理念，增进邻里情谊，营造共建共享的和谐社区氛围。

图为居民在邻里节活动上出售、选购二手物品。 新华社记者 **邢广利**摄

（上接第一版）制定供水条例，修订药品管理法实施条例等。五是围绕推进国家安全体系和能力现代化、建设更高水平平安中国，列明防震减灾法修订草案，制定生产安全事故隐患排查治理条例等。六是围绕加强涉外法治体系和能力建设、服务扩大高水平对外开放，列明海关法修订草案，制定国务院关于产业链供应链安全的规定，修订进出口货物原产地条例等。同时，《国务院立法计划》对加快推进人工智能健康发展综合性立法作出部署，对进一步全面深化改革、加快政府职能转变、发展新质生产力、维护国家安全、加强涉外法治、高质量加快推进国防和军队现代化急需等立法项目，作了概括性安排。

《国务院立法计划》要求，国务院各部门要强化责任担当，切实抓好立法工作计划的执行。司法部要强化督促协调，全面推进计划落实。

R大家谈·树立和践行正确政绩观④

努力成为『行家里手』

习近平总书记强调，“要努力成为所在工作领域的行家里手”。干事创业，既要有干事的意愿，也要掌握成事的方法。本期大家谈，我们选刊3篇来稿，与大家共同思考如何更好实现敢为善为。

——编　者

干事要有“上游意识”

陕西省西安市　罗　成

临水而居的人都知道，上游排污，中游下游的水质会受到影响。因此，保护流域生态，上游是关键。由此联想到，干事创业，同样需要有“上游意识”。

一地、一部门的工作，总是处在全局工作中的。倘若抱守“一亩三分地”思维，仅从部门利益、地方利益出发做工作，就可能导致全局利益受损。把工作置于整体责任链上游，立足长远，胸怀全局，真抓实干，才不会留历史包袱，才能以一域发展为全局增光添彩。

工作总是前后相继的，后人的工作总是建立在前人基础之上的。如果因为私心杂念作祟，导致工作做得不实不细，甚至急功近利、盲目蛮干，就可能给后人留下“后遗症”。

“上游”，既指空间上的“前端”，也指时间上的“前面”，更是质量上的“上乘”。正如木桶效应揭示的，最短的那块木板，决定一只木桶能盛多少水。以力争上游的心态干好工作，拒绝成为短板，努力锻造长板，才能实现整体效益的提升。

在履职上担上游责任，在质量上争上游水平，这既见担当，也显本色。

不能“在沙滩上盖楼”

重庆市北碚区　苏鸿儒

到某地调研，听乡亲们说起前些年生态修复中引进速生树种的事。这些树种下去，几年就能长成大树，见效很快，当地于是迅速铺开。但后来发现，该树种耗水量大，导致地下水位下降，反而破坏生态平衡，不得已又陆续砍了。急于出成绩，却没有量水而行，类似情况，无异于“在沙滩上盖楼”。

稳一点，发展才长远。不顾实际搞大干快上，追求立竿见影，透支资源换取账面数字，或许能赢得一时风光，却会留下诸多隐患。发展也是如此，靠的不是一哄而上，而是因地制宜、持续深耕。慢工出细活，稳一点，反而能实现更大发展。

实一点，群众才买账。政绩好不好，最终要由群众来评判。真正的政绩，不是“给上面看看”的样板，而是“让群众得实惠”的实绩。把功夫下在群众需要的地方，下在补齐短板的实处，让群众持续受益，发展将更可持续。

深一点，根基才扎实。基础不牢，地动山摇。如果只求表面出彩，不愿在关系长远的问题上多使劲，到头来，成绩也经不起检验。把工作做深做细，把基础打牢夯实，业绩更有依托。

稳一点、实一点、深一点，才能一步一步往上走。

“山羊放着，酸枣拾着”

辽宁省大连市　韩锦伟

老家的一名干部聊起在基层工作的收获，用了一句谚语：“山羊放着，酸枣拾着。”他解释，工作多且杂，哪项都不能偏废，在“放山羊”的同时，也要“拾酸枣”，做到统筹兼顾。

仔细想来，这其实包含两层含义。一层是，为民办实事，需要尽心办，也要有章法，善于“弹钢琴”。“山羊放着，酸枣拾着”，既意味着要立足当下，从群众反映最强烈最突出最紧迫的问题着手，办好急难愁盼要紧事，也意味着要着眼未来，在细微处积蓄长远力量。比如，农村垃圾分类，既要合理布局回收点、防止蚊虫滋生，让村民“能参与”，也应从建立激励机制、养成良好习惯入手，让大家“愿参与”。

另一层是，为民办实事，既要真抓实干，也要提升效率。村里的“断头路”能否尽快打通，路灯坏了能否及时修理，群众用水不便咋第一时间解决……这些小事，连着群众日常生活，多拖一天，群众就会多一分难处。在科学统筹中提升质效，雷厉风行、讲求效率，才能以成效回应群众期待。

“山羊放着，酸枣拾着”，以统筹兼顾之谋办好民生实事，政绩就能体现在看得见、摸得着的改变里。

R纵横

协同破解“政策打架”

梁　瑜

生产时，开窗还是关窗？从安全角度看，必须开窗通风，尤其是封闭的作业场所，有害物质一旦积聚到一定浓度，必然危及健康；从环保层面讲，企业必须关窗，以防污染物外泄。基于不同视角，不同部门可能提出不一样的要求，导致企业无所适从。

不久前，司法部会同生态环境部、应急管理部出台《关于正确理解和适用“工厂开窗还是关窗生产”执法标准的意见》，为解决这类问题给出方案，同时启示我们思考：如何防止局部合理的政策叠加后相互矛盾？如何避免“合成谬误”？

一方面，树立全局观念，相关部门制定政策时，不仅要“向上对对”，还要“左右看看”，避免“撞车”；另一方面，执法者既要当好“监督员”，也要当好“服务员”，遇到问题加快协调解决，而不是互相推诿扯皮。

跳出各自部门的“一亩三分地”，多听急难愁盼之声，多做雪中送炭之事，才能更好地让广大企业放心投资、专心经营、安心发展。

（摘编自《经济日报》）

欢迎赐稿

各位读者，本版“大家谈”“暖闻热评”“中国道路中国梦”“来论”等栏目长期征稿，欢迎赐稿，请勿一稿多投。

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn

（来稿请注明栏目名）

本版责编：陈　凌　彭　飞　何　娟

好调解从哪里来

徐元锋

从源头预防矛盾纠纷、将非诉机制挺在前面，调解能以更低成本、更快响应、更暖温度，实现“案结、事了、心服”

一个人，一席话，能起多大作用？

宁夏石嘴山大武口区总工会权益保障工作负责人杨旭东的答案是：3年多，化解七八百件劳动争议纠纷，涉及职工数百人，赔偿金额上千万元……

数字背后，是多少次苦口婆心后的“化干戈为玉帛”，是解了多少个家庭的揪心事，又让多少次可能的冲突化小化了。这是以专业诠释担当的答卷。

若仅将杨旭东视为“能人”，便矮化了劳动调解的时代意义；若只赞其“辛苦”，也遮蔽了深层的制度逻辑。真正值得追问的是：当劳动争议案件的诉讼压力增加，当新就业群体维权面临劳动关系认定难、证据收集难、法律适用难等困境时，好调解从哪里来？如何走出一条职工维权服务新路径？

调解不是权宜之计，而是植根国情的有效举措。

有人误以为调解是“和稀泥”，实则不然。习近平总书记指出，“人民内部矛盾要用调解的办法解决”“我国国情决定了我们不能成为‘诉讼大国’”。

实践证明，从源头预防矛盾纠纷、将非诉机制挺在前面，调解能以更低成本、更快响应、更暖温度，实现“案结、事了、心服”。“退一步解心结，进一步暖民心”，杨旭东说得好，维权调解面对的弱势群体多，他们难以承受诉讼成本，调解的用处大、责任重。将法理情相结合，发挥人民调解在矛盾纠纷多元化解机制中的基础性作用，把纠纷化解在群众家门口，能有力促进社会和谐。

“能人效应”的背后，是制度设计与组织赋能的双重托举。

杨旭东手机24小时开机，工作室建在企业职工多的高新区，走访企业群众是常态……这些细节令人动容，更需看见，他肩上扛着劳动人事争议兼职仲裁员、劳动保障监察协管员和法院特邀调解员、专职人民调解员“四重身份”，对应人社局、人民法院和司法局等，背后依托“工会+法院+人社+司法+N”的联调联动、调解平台共享机制。

调解工作，既不是杨旭东的个人负担，也不是当地工会的“额外包袱”，而是治理体系中的一环。建机制、赋职权、给资源、强保障……大武口区总工会的实践说明，好制度需要好执行者，好的执行者也离不开制度撑腰与铺路。正因为有多部门协同、跨机制协作，更多法治力量向引导和疏导端用力，才更好凝聚起调解劳动纠纷、保障劳动权益的合力。

点赞“杨旭东”，也呼唤更多“杨旭东”，更需不断筑牢支撑“杨旭东们”发光发热的制度基座。

大武口区司法局的同志坦言，调解能办大事，但要求很高，调解员须是专业素质和心理素质俱佳的“全科医生”。可目前基层调解员多是兼职，些许补助吸引力有限，仅靠热心和情怀恐还不够。从这个角度看，不妨做好三个“转向”：从“依赖能人”转向“建强体系”，完善专职人民调解员队伍建设；从“单兵作战”转向“法治集成”，加强调解、仲裁、审判、法律援助、信访等一体化衔接；从“被动响应”转向“主动治理”，依托大数据等技术预警劳动风险，将调解关口前移至源头环节。

杨旭东说，职工的一句谢谢，是最好的褒奖。朴实话语里，彰显坚定的人民立场。调解的价值，不在卷宗厚度，而在民心温度。以法治为纲，以民生为本，以调解为桥，社会治理创新将为中国式现代化不断注入新动力。

（作者为本报宁夏分社记者）

现场评论

R中国道路中国梦

人若不屈，便是高山

牛　钰

汶川特大地震已经过去18年了。2008年5月12日，我在四川北川羌族自治县曲山镇小学上课。顷刻间，世界塌了，只剩黑暗。后来，我在很多书里读到过关于灾难场景的描述，都不及真实经历可怕。

在废墟下被埋三天三夜后，11岁的我得救了。前后30多次手术，右腿截肢，左腿也差点保不住。最终，我戴上了假肢。假肢与真腿，在血肉模糊与结痂长茧中反复磨合，直到我勉强从身体上适应这条“小钢腿”。心理上“站起来”，花了比这长得多的时间。青春期，最是敏感、要强，我却得重新学走路。那时候，我总想把自己藏起来，甚至为了减少上厕所的次数不喝水。

一个人看见什么，是由心态决定的。2018年，一场半程马拉松比赛在汶川举办，主题是“新生”。在朋友邀请下，我报了名。本想跑几公里就放弃，却跑了一程又一程。到最后，假肢把真腿磨得生疼，左腿也没了知觉。“妹妹加油”，有人喊了一声。“中国加油！汶川加油！”很多折返回来的跑者异口同声。我突然回过味，大家未必在想“这个女生为什么截肢”，也可能是“她好厉害”。

伤疤是什么？是苦难留下的不完美，也是无数人托举的生命奇迹，更是我努力活下来的勋章。从负数起步，我终于又回到了原点，从内心里接纳了这条“腿”。所以，哪有什么迈不过的坎儿？跌倒就爬起来，活就活精彩。

直面“特殊”，我得以把精力放在正确的、有意义的事情上。

我尝试摄影，很多习惯性闪躲的残障朋友在我的镜头前放松下来；我走上上海时装周的T台，在一条“虽然我们不完美，但我们依然很漂亮”的私信鼓励下，自信展现自我；我出书、做自媒体，分享踩着“小钢腿”的日常，充当线上“树洞”，温暖他人。

这几年，我还多了一个身份——四川省人大代表，这让我多了一份使命感。成千上万的私信、留言，有困惑、有痛苦、有期待。“特殊”身份，让我更能真切体会残障群体面临的困难和挑战，更能理解他们渴望被看见却又把自己“藏起来”的心情。去年，我建议机场引入人体假肢安检机，得到了有关部门的回应。有一分热、发一分光，推动实打实的改变，日日行，不怕千万里。

活跃在网络上，避免不了负面声音。每当这时，我总会想起一个人——解放军小于叔叔。我和他素不相识。但18年前的那个夜晚，他戴着一盏很小的灯，冒着余震风险一直俯在我上方的预制板上，手使劲往下够，嘴里说个不停，他怕我被卷得更深，怕我昏睡过去再也醒不来。那盏灯，微弱却耀眼，成了我心中关于希望最具象的模样。18年来，亲朋好友的爱护、社会各界的善意、党和国家的关怀，支撑着我成为今天的我。不只是我，我们每一名幸存者都充满感激。我们的命，是大家从死神手里抢回来的，是用爱浇灌滋养延续下来的。

18年了，如果有来生，那些逝去的生命也该成年了。不刻意提起，也不刻意回避，灾难如大山倾颓，裹挟着我们直面失去、承受破碎、接受不美好。但我们永远记得那些冲进灾区以生命护佑生命的无畏，感念从全国各地、四面八方涌来的温暖，动容于这片被摧毁过的土地上勃发的生命力。我给自己取了个网名叫“春游”，寓意每一个日子，都春光正好、值得奔赴。有幸活下来，就要活出个样子。人若不屈，便是高山。勠力同心，则战无不胜。

（作者为四川省人大代表、汶川特大地震幸存者，人民日报微信公众号“亲历”栏目供稿）



河南省洛阳市新安县黄河小浪底鹰嘴山风景区，游客在露营休闲。

黄政伟摄（影像中国）

汉服礼服、旅拍器材、户外露营装备……一段时间以来，租赁消费逐渐从应急刚需融入日常生活。数据显示，今年一季度，文体休闲服务类、旅游咨询租赁服务类的零售额均实现两位数增长。“以租代买”在年轻群体中流行，折射出更加注重体验的理性消费观念，也为消费市场扩容升级注入绿色动能。

这正是：

装备沉沉不需搬，
即租即得少负担。
轻装畅游千里路，
绿色新风遍河山。

徐　之文

R新知

从“分数优先”到“健康第一”

吴　丹

【现象】前段时间，教育部印发《关于全面推进健康学校建设的指导意见》，聚焦“小眼镜、小胖墩”等突出问题，明确重点任务和主要举措。预计到2030年，健康学校建设将实现全覆盖；到2035年，更高质量的健康学校将普遍建成。“健康第一”的教育理念，正以系统性制度设计的方式，逐步融入办学治校各环节。

【点评】

什么是健康学校？核心指标有“四升四降”：提升学生体质健康达标优良率、艺术素养、校医配备率、自动体外除颤器配备率，同时，降低学生近视率、肥胖增长率、心理健康问题检出率、校园食品安全事件发生率。

从体质强健到心理健康，从美育浸润到劳动教育，从食品安全到生命教育……凡是与青少年健康成长相关的，都属于健康学校建设的范畴。

这跳出了过去“头痛医头、脚痛医脚”的老路子——不是说近视了就戴眼镜、胖了就少吃点，而是把学校打造成一个促进健康的有机生态系统。校园环境、课程教学、健康服务、日常管理，方方面面齐发力，共同呵护青少年身心健康。

明确标准后，具体如何建？中小学生每天综合体育活动时间不低于2小时，中小学校食堂实现“互联网+明厨亮灶”，中学生、大学生在校期间至少参加1次急救培训……“硬杠杠”清清楚楚，这既是考核方向，也是对青少年健康成长的承诺。

出台政策只是起点，真正的变革发生在校园里、课堂上、生活中。北京将体育时间作为硬指标，全面推广15分钟课间微运动，常态化开展“班超”联赛；湖南出台促进学生心理健康条例，以地方立法形式构建学生心理健康工作体系；广东深圳福田区构建起“校、家、社、医、政、网”六位一体的协同工作机制，为孩子成长解忧护航……540多所学校先行先试，为在全国全面推进健康学校建设提供了宝贵经验。

健康学校需要政策提供“钢筋”般支撑，也需要文化土壤的滋养。文件可以规定每天运动2小时，但“规定”不出孩子奔跑时的笑声；可以要求配备心理教师，但保证不了师生之间的深度信任。真正的健康，是在包容友爱的氛围里自然生长，这是素质教育的应有之义。

说到底，这是一场关于“培养什么样的人”的深层变革：是“分数优先”，还是“健康第一”？

从表层看，健康是达标的体质、视力、体重。从深层看，健康是心理韧性、健全人格，是让青少年学会与自己对话、与世界相处。往长远看，现代化建设呼唤德智体美劳全面发展的时代新人。当每个孩子那个健康的“1”稳固树立，后面的“0”才有意义，才能撑起“小家”的幸福、“大家”的未来。

令人欣喜的是，2021年至2024年，全国学生总体近视率实现“四连降”，目前全国中小学食堂的“互联网+明厨亮灶”覆盖率已达99.9%。呵护健康，有顶层设计，有政策文件，有务实行动，也有看得见、摸得着的成效。

“健康第一”不是抽象的，而是具象的，它是做操时舒展的身体，是昂扬的精气神，是食堂里新鲜菜品冒出的热气。让每一个孩子健康成长，就是种下未来的希望。

天舟十号货运飞船发射成功，我国空间物资运输与补给效率、能力持续增强——

十年十船　接续创新

本报记者　刘诗瑶　石　磊

创新故事

5月11日清晨，文昌航天发射场，长征七号运载火箭穿云破雾，托举天舟十号货运飞船升空，将飞船送入预定轨道，发射任务圆满成功。

天舟货运飞船是中国空间站物资补给的关键载体。从2017年4月天舟一号首飞，天舟货运飞船飞天之旅已经走到了第十个年头。

十年十船，十战十捷，靠的是持之以恒的创新攻关。我国空间物资运输与补给效率、能力持续增强，为航天事业稳步向前提供坚实支撑。

这次有哪些“太空快递”上新？中国空间站后续将开展哪些有趣的空间科学试验？

天舟十号在轨停靠时间将达12个月，超过此前历艘货运飞船，搭载载荷数量也为历次之最

天舟货运飞船至关重要，它既能补给物资和推进剂，开展空间科学试验、下行废弃物并受控陨落，还能在停靠空间站过程中支持空间站维持轨道和调整姿态。

本次任务中，天舟十号货运飞船装载超6吨货物。

中国航天科技集团五院专家介绍，这艘货运飞船上行补给物资总重近6.2吨，主要包括保障神舟二十三号、神舟二十四号两批航天员乘组在轨工作生活的物资，空间站日常运营维护所需要的仪器设备、备附件，包括航天员系统、空间站系统、货运飞船系统和应用任务领域共计220多件（套）货物。其中搭载的第三套新款舱外航天服，将实现对原有航天服的整体替换升级。为了满足航天员在轨锻炼需求，还搭载了1台新的太空跑台。此次任务还将为空间站补加700公斤重的推进剂。

天舟十号货运飞船在轨“续航”时长将达12个月。

此前，天舟二号至天舟五号的空间站停靠时间在6个月左右。从天舟六号起，随着上行运输能力的提升，天舟货运飞船的发射频次已由此前的2年4发降至2年3发，在空间站停靠时间从半年左右延长至9到10个月。此次天舟十号的在轨停靠时间将达12个月，超过此前历艘货运飞船。

专家表示，货运飞船在轨停靠时间的延长，能够降低发射频率，节约运营成本，但停靠时间延长，对飞船本身的在轨可靠性提出了更高要求。为此，中国航天科技集团五院天舟团队从系统功能和平台设备等方面开展了全面设计和充分验证，确保天舟十号以“万无一失”的状态完成长达一年的在轨停靠任务。

本次任务中，天舟十号货运飞船搭载载荷数量为历次之最。

据了解，天舟十号货运飞船搭载的货物中有6项试验载荷，这是空间站建造以来搭载载荷项目数量最多的一次。它们将主要用于开展微重力、流体物理以及航天技术等方向的空间科学试验。专家介绍，载荷数量的增加，对飞船的装载设计、接口匹配、环境保障和飞行安全等提出了更高要求。中国航天科技集团五院天舟团队针对每一项载荷的安装方式、供电通信接口及力学热学环境适应性等进行了反复测试与优化，确保多载荷状态下飞船整体性能稳定可靠。

天舟十号货运飞船能够提供“小时级”速递服务。

这艘货运飞船装载了一些需要低温冷藏保存的生物样品，对运送的及时性要求很高。为了确保样品新鲜度，中国航天科技集团五院天舟团队设计了一种“小时级”的天地速递方案，在货运飞船转运到塔架后，在塔架上进行临射货物安装，将这些需低温冷藏保存的样品装入货运飞船的太空冰箱中。仅隔几个小时，待飞船与空间站对接后，它们即可被航天员取出使用。这是天舟货运飞船物资运输保障日益精细的一个缩影。

十年十船，折射出航天科技的持续跨越。

2017年4月，天舟一号完成首飞。从天舟一号到天舟十号，货运飞船的密封舱容积从18立方米扩至22立方米，贮箱构型扩展为8个和4个两种可选状态，可根据任务需求配置，交会对接从最初的2天到最快甚至可达2小时……

看似简单的数字变化背后，是航天人对精益求精的不懈追求。

包括温室气体高分辨率监测、太空胚胎发育在内的多项备受关注的科学实验将在太空展开

“太空快递”送达，意味着新的空间科学试验即将开启。

据中国科学院空间应用工程与技术中心研究员宫永生介绍，本次任务中，依托天舟十号货运飞船，载人航天工程空间应用系统上行17个标准货包、1套细胞上行生保支持装置，共计上行产品67台/套，总重量为768.2公斤。

这些物资上行后将转运至空间站，陆续在实验设施内开展空间生命科学与生物技术、微重力物理科学等共计41项科学实验项目，包括温室气体高分辨率监测、太空胚胎发育在内的多项备受关注的科学实验将在太空展开。

用太空之眼“看”碳排放——

空间天文与地球科学领域，上行了由香港科技大学牵头研制的轻小型高分辨率温室气体点源协同探测载荷。专家介绍，该项目能够精准测量全球中低纬度重点排放源的二氧化碳和甲烷浓度，为这类点源的碳监测、报告和核查提供可靠、准确、高频次的数据，为“双碳”行动提供有力数据支撑，为应对全球气候变化贡献中国智慧。

构建太空胚胎研究发育链条——

空间应用系统围绕天舟十号任务系统设计了从斑马鱼胚胎到小鼠胚胎，再到利用干细胞构建的“人工胚胎”的完整发育链条，构建起覆盖从低等脊椎动物到高等哺乳动物的太空胚胎研究体系。

本次任务将支持开展空间环境对哺乳动物早期胚胎损伤的机制研究、失重性骨丢失及心肌重塑的蛋白稳态调控机制研究、空间环境下人类“人工胚胎”的构建与发育研究等5项空间生命科学实验，以便于研究空间环境对生物体生殖和胚胎发育的影响及其机制。专家表示，这类研究既关乎人类未来长期驻留太空的生殖和健康保障，也涉及对生命本质的深层认知。

此外，还将在多领域开展前沿太空实验，包括在空间材料科学领域，将重点围绕空间微重力下材料制备过程机理研究、重要应用新材料和制备技术研究、舱外暴露材料使役行为研究等方面，开展柔性封装单晶硅太阳电池使役行为及改善策略研究、多组元生物玻璃空间制备与性能研究等科学实验。

长征七号火箭涂装首次取消“蓝环”和“红白格”标识

长征七号运载火箭是天舟货运飞船的“金牌搭档”。它是为满足中国空间站货运飞船发射任务而研制的新一代中型运载火箭，具有高可靠、高安全、绿色无污染的特点，近地轨道运载能力达14吨。

在本次发射中，长征七号火箭的涂装发生了明显变化：其箭体首次取消了“蓝环”和“红白格”的标识。

中国航天科技集团一院专家介绍，长征系列火箭箭体上的“蓝环”和“红白格”并不是装饰，而是用于光学摄影测量的技术标识，它们是分工明确的光学“标尺”，主要为地面光学跟踪系统提供清晰的高对比度视觉参考点。

其中，在助推器上的红白格，主要是用于测量箭体起飞时的滚动角度，芯级上的“蓝环”主要是用于测量火箭在飞行过程中的横向漂移量，这是传统运载火箭的通用做法。

为何这次不再涂装？

原来，随着长征系列火箭愈发成熟，成功飞行数据不断积累，惯性测量技术也在不断迭代优化，目前箭上的惯性导航系统已经可以在没有外部标识辅助的情况下，完成高精度的火箭姿态测量，箭体上的“蓝环”和“红白格”在实际应用中需求逐渐降低。它们的消失反映出我国火箭技术的不断升级和提高。

为了实现货运飞船研制和发射的提质增效，中国航天科技集团八院还在管理创新上下功夫，优化研、产、测等流程，将产品交付周期缩短了40%，实现从单件生产到批量供应的跨越。

货运飞船的保障和运营也进一步迈进数智时代。日常生活中，人们寄送快递，离不开高效的发货调度系统统筹订单、核对信息、规划路线，而中国电子科技集团研发的测控中心计算机系统，成为天舟十号货运飞船运送“太空快递”的“超级发货调度台”。中国电子科技集团专家介绍，这个系统承担着太空数据实时接收、高效处理、稳定传输的重要使命，如同快递的发货调度系统快速处理订单信息、规划最优配送路线一般，毫秒级解析火箭与飞船传回的海量飞行数据，精准计算飞行轨迹、姿态参数，为地面指挥人员下达操作指令提供关键依据。

工匠绝活·全国文物大工匠



蒋钦全（左一）在讲解石雕技艺。　受访者供图

闽南传统民居营造技艺代表性传承人蒋钦全——『还原好古建的每一个细节』

本报记者　施　钰

绝活看点

蒋钦全，国家级非物质文化遗产闽南传统民居营造技艺代表性传承人，被评为2025年度“全国文物大工匠”。他数十年如一日深耕闽南传统民居营造技艺，掌握石作、大木作、小木作、砖雕、剪粘等多项技艺，先后主持修缮福建泉州的安平桥、崇武古城、杨阿苗故居等一批重点文物古迹。

穿斗式构架、悬山式屋顶、燕尾形屋脊错落有致，白石基、红砖墙相得益彰，“塔寿”石雕、屋脊堆塑精美醒目，“五梅花天井”格局大气……位于福建省泉州市鲤城区的全国重点文物保护单位杨阿苗故居是院落式闽南民居营造技艺的典型代表，吸引着不少传统建筑爱好者的目光。

建筑历经百年仍焕发光彩，少不了工匠的精心修缮与保护。杨阿苗故居最近的一次修缮，正是由国家级非物质文化遗产闽南传统民居营造技艺代表性传承人蒋钦全在2022年至2023年主导开展的。

谈起此次修缮经历，蒋钦全印象最深的要数故居西护厝的修补。“当时的西护厝损坏坍塌程度比较严重，建筑形制具体数据和构件很多都被覆盖。”蒋钦全介绍，根据文物修缮“原形制”的原则，他带领工匠团队在清理原址的同时寻找修复依据，在清理中找到原始的地基砖石、柱础石、下槛石等构件，以此判断房屋原本的长宽布局、基础做法，据此还原出故居原本的历史风貌，保证文物本体的协调。

“万一后人来找祖宅，找不到记忆中的样子怎么办？”蒋钦全说，许多闽南传统民居是游子与故乡的联结，“还原好古建的每一个细节，是我们的责任。”

在蒋钦全看来，工匠的价值在于精湛技艺，更在于工匠精神——这份坚守，源自他的成长经历。

今年68岁的蒋钦全，生于福建省泉州市惠安县的一个石作匠人世家，传承到他已是第六代。“小时候天天耳濡目染。12岁时，我就开始跟着家里长辈学艺，从打平直开始学石雕。”通过日复一日的学习，蒋钦全成长为技艺精湛的石雕工匠，在他的锤凿下，飞禽走兽、花鸟虫鱼、历史人物栩栩如生；即使仅有小指甲盖大小的人物面部，神态依旧生动细腻。

作为技艺精湛的石雕工匠，蒋钦全自上世纪80年代开始参与闽南传统民居营造与修缮，也在此过程中从其他工匠处学习木雕、砖雕、泥塑、剪粘等技艺，成为一名闽南传统民居营造技师，“石雕打下的绘画、结构等基本功帮助我更快入门，但要真正掌握一门手艺，还是要靠勤学苦练。”

蒋钦全介绍，闽南传统民居营造主要是土、木、石三大作，在此基础上细分为泥瓦作、石作、木作、砖雕、泥塑、剪粘、油漆、安金、彩绘、金线画十大工种。

“修或者盖一栋大厝不是一个工匠能干好的，需要规划统筹和多工种默契配合。”蒋钦全说，小到石雕作品，大到民居建筑整体，都需要把握好形、意、态。闽南传统民居讲究格局结构、对称章法、红砖白石、燕尾翘脊，所有技艺凑在一起，要做到风格统一、气质协调，这才是真正的难点。“想做好传统建筑修缮工作，就要勤学苦练，持续吸收中华优秀传统文化的底蕴和精髓。”蒋钦全说。

走进历史，还原历史。从业50多年来，蒋钦全先后主持修缮了安平桥、崇武古城、杨阿苗故居等一批重点文物古迹，并在海内外主持修建多座闽南传统建筑。

不仅如此，蒋钦全还在2011年创建了“闽南传统民居营造技艺传习所”，研发制作建筑模型、样品集等教具，编撰《闽南传统建筑营造技艺》教材书籍，推广并教授各项营造技艺。“先有了解，才能有兴趣，有了兴趣，我再为大家提供学习场所，让更多人喜欢并传承好这门技艺。”蒋钦全说。截至目前，传习所累计培养古建技艺人才超2000人，带动数百名乡村工匠就业。“我会继续坚守在一线，用心修好每一座闽南传统建筑，并把技艺好好传下去。”蒋钦全说。

二〇二六年国际博物馆日中国主会场活动将举办

本报北京5月11日电　（记者**王珏**）11日，2026年国际博物馆日中国主会场活动新闻发布会在京召开。

国家文物局副局长唐炜介绍，今年的中国主会场活动由国家文物局和内蒙古自治区人民政府主办，内蒙古自治区文化和旅游厅、内蒙古自治区文物局、呼和浩特市人民政府、中国博物馆协会、中国文物报社有限公司承办。主会场活动将于5月18日在内蒙古博物院举行，围绕“博物馆：联结世界的桥梁”主题，集中展示“十四五”时期我国博物馆事业发展的最新成果，进一步搭建博物馆与公众沟通的桥梁。主会场活动开幕式将进行一系列重要发布，包括全国博物馆十大陈列展览精品推介结果、“电力+文物”文物保护志愿服务队成果等。

据介绍，国际博物馆日当天将启动2026年度“文明桥梁计划——文物出境展览精品”项目，举行中小博物馆结对帮扶签约仪式。届时，还将推出“金玉华光　多彩中华”重磅展览，举办国际博物馆日中国主会场活动主论坛。

全国各地也将积极开展形式多样、内容丰富、各具特色的主题活动，更好满足公众精神文化需求。

据介绍，中国于1983年正式加入国际博物馆协会，此后每年均组织国际博物馆日相关活动。2009年起，国家文物局开始与省级人民政府联合举办中国主会场活动，至今已成功举办17届。

（上接第一版）钢铁行业广泛应用数字技术，涌现出一批智能工厂；纺织业与人工智能相结合，几秒钟就能生成上万种纹样、款式……传统产业正加速向高端化、智能化、绿色化迈进。

多部门协同发力，陆续出台《关于加快传统制造业转型升级的指导意见》《制造业数字化转型行动方案》《机械工业数字化转型实施方案》等政策文件，指导推动传统产业通过技术创新、数字赋能与绿色转型的改造升级，全面提升传统产业的竞争力和可持续发展能力。

在福建晋江，“千人纱，万人布”的传统纺织产业正依托数字化，加速向技术密集型转变；

在湖南长沙，智能化升级后的三一重工18号工厂，成为全球重工行业的示范工厂；

在西藏昌都，一支由多编组无人驾驶矿车组成的车队，运行在海拔约5000米的玉龙铜矿上……

一批现象级的现代制造业工厂不断涌现，为我国传统产业改造升级写下生动注脚。

“十五五”规划纲要把“建设现代化产业体系　巩固壮大实体经济根基”放在各项战略任务的第一位，对“优化提升传统产业”作出专章部署，为传统产业高质量发展提供了行动指南。

实业兴国，实干兴邦。靠先进技术和装备来提升水平，传统产业改造升级是长久之计，也是从制造大国迈向制造强国的必由之路。

（上接第一版）“十五五”规划纲要提出，“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，坚持智能化、绿色化、融合化方向”“构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系”。

聚焦“先进”，鞍钢集团集中力量在关键领域进行突破，努力打造具有国际竞争力的战略产品，优化高端产品供给；注重“提升”，洛轴集团坚定不移走自主创新之路，攻坚关键领域“卡脖子”难题，让更多“洛轴造”轴承进入大国重器；瞄准“转型”，柳工集团持续加大电动工程机械产品研发力度，以创新助力发展，提升产品的国际竞争力……

“我们将牢记习近平总书记殷殷嘱托，以科技创新引领产业创新，推动钢铁主业做优做精，助力铸牢制造强国的钢筋铁骨。”鞍钢集团有限公司党委书记、董事长谭成旭说。

回望来时路，坚持走自主发展实业的道路，靠自己的力量发展工业、制造业，“这条路是走对了”。

认准了路就坚定向前，奋勇拼搏、实干为先，中国制造未来可期。

海南一干部救起落水儿童后昏迷，群众接力救援

“他救了两个孩子，我们得全力救他”

本报记者　董泽扬

暖心故事

“两个孩子没事吧？”病房里，刚恢复意识的海南省委省直机关工委纪检监察室副主任黄峰轻声问。

“孩子都好，现在重要的是你要好起来。”守在一旁的落水儿童母亲连忙应答，眼眶泛红。得知孩子的救命恩人脱离生命危险，众人长舒了一口气。一场化险为夷的接力救援，不仅挽救了幼小的生命，更见证了干部群众之间的朴素温情。

5月4日下午4时许，海南儋州市峨蔓镇下浦村的一处海滩。假期带家人来此旅游的黄峰，突然听到了一阵急促的呼救声。循声望去，只见两名儿童在一条供渔船进出的水道旁嬉戏，其中一人不慎滑入水中，瞬间被暗流卷走；另一名儿童在慌乱中试图拽住同伴，也被湍急的水流吞没。

“得去救人！”来不及多想，留给妻子易帆一句急促的呼喊，黄峰便冲向儿童落水点。

跳入海中，黄峰发现情况比预料的更为复杂：水流湍急，水下沙土松软，脚下完全使不上力。浮沉之中，黄峰先将离岸较近的一名落水儿童推回安全区域。顾不上喘息，他立刻折返，冲向另一名已完全没入水中的孩子。慌乱中，儿童本能地不停拍打水面，体力急剧消耗的黄峰逐渐下沉。一个大浪打来，二人消失在众人的视野当中。

听到呼救，岸上的人们与时间赛跑，开始接力相助。

市民肖俊来了。正在海滩另一侧的他，迅速奔向海边，纵身跃入水中。但缺乏专业设备的他，面对复杂的水下情况一时束手无策，难以将两人同时救出。不远处，另一位下海救人的男士也出现溺水情况，所幸被及时救起。

村民高潇和蒲开元来了。正在附近从事水上运动培训的他们，划着皮划艇飞速赶来。带着救生衣，抛绳、拖拽，他们将已经失去意识的黄峰和儿童带回岸边。

“被救上岸时，孩子还紧紧挂在他身上，但他已经四肢僵硬，情况很不好。”易帆回忆，一名民宿负责人上前为黄峰做心肺复苏，但动作不太规范，“真的不知道怎么办才好。”

“我是护士，让我来！快叫救护车！”人群中，海南琼中黎族苗族自治县人民医院护士肖婷闻讯而来。在快速检查黄峰的口腔、确认无异物堵塞后，肖婷双膝跪地、双手交叠，找准位置开始胸外按压。

一下，又一下……13年的从业经验，此时化为精准而坚定的施救。衣衫被汗水浸湿，跪在沙滩上的双腿渐渐麻木，手指也不知何时被划破出血，但肖婷始终没有停下施救的努力。

“他救了两个孩子，我们得全力救他，多按压一秒，他就多一分活下来的希望。”肖婷回忆，经过约5分钟不间断的专业施救，加上众人协助帮黄峰侧身，他终于吐出海水，恢复了微弱的呼吸和心跳。围观的游客们，有人送来温开水，有人拿来毛巾，大家都用自己的行动，为这位救人的英雄送上关爱。

民警与急救人员赶来，黄峰被紧急送往医院。经诊断，黄峰出现肺水肿、肺部感染及脑出血症状，目前仍在住院接受治疗。两名落水儿童，一名并无大碍，另一名经治疗后，已于5月8日出院。

“不能眼睁睁看着孩子沉下去。如果再遇到这样的情况，我还是要去救。”面对家人的担忧和落水儿童母亲的感谢，已经苏醒的黄峰对自己的选择并不后悔。朴实的话语，道出了一名党员干部的担当。

广西实名注册志愿者超1200万

本报南宁5月11日电　（记者**张云河**）记者从广西壮族自治区党委社会工作部获悉：近5年来，广西累计开展志愿服务项目23.8万个，惠及群众1383.3万人次。聚焦“一老一小一新”和困难群体，开展“温暖八桂”“七彩假期”等项目23.1万个，惠及群众1118.7万人次。关注新就业群体，推动建成小哥驿站、暖心驿站、司机之家等各类志愿服务阵地6072个，成为户外劳动者遮风避雨的“温暖港湾”。

在服务社会治理中，探索党建引领“专业社工+志愿服务”融合模式，累计开展邻里守望、平安巡防、文明劝导等项目14.9万个，服务群众758万人次。为汇聚向上向善力量，广西通过“志愿服务项目大赛”“小额资助计划”“云上故事会”“志愿足迹”等活动，讲好志愿故事，传播志愿声音。

推动志愿服务与人工智能等新技术深度融合，打造全区统一的广西志愿服务云平台——“桂志愿”系统，运用大数据和智能算法，实现志愿服务项目发布、招募、记录、评价的全流程线上智能化管理。目前，广西实名注册志愿者已达1219万人，志愿服务组织6.6万个，服务时长超2.8亿小时。

本版责编：张彦春　刘涓溪　王　博

今年一季度，我国服务出口同比增长11.2%

“中国服务”加速出海

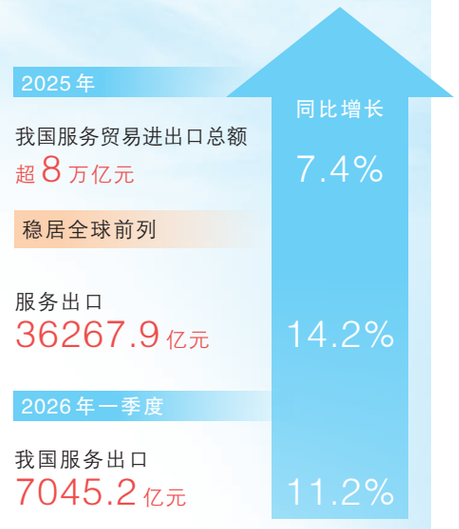
本报记者 谷业凯 孙海天 巨云鹏

R大数据观察

中国大模型全球下载量、调用量不断增长，海南自贸港维修来自全球的飞机和汽车发动机，上海AI（人工智能）诊所落地沙特阿拉伯……近年来，“中国服务”出海步伐不断加快，成为国际市场上一张亮丽的新名片。

国务院日前印发的《关于推进服务业扩能提质的意见》提出，培育更多“中国服务”品牌，服务业全球竞争力、影响力明显增强。2025年，我国服务贸易进出口额首次突破8万亿元，同比增长7.4%，其中服务出口同比增长14.2%，贸易结构持续优化。今年一季度，我国服务出口7045.2亿元，同比增长11.2%。





数据来源：商务部

下载量、调用量不断增长
中国大模型获得海外用户青睐

来自新加坡的工程师刘乾，基于千问开源大模型，训练了广受欢迎的东南亚语大模型；美国导演查尔斯·柯伦使用Seedance 2.0（字节跳动推出的视频生成模型），为电影制作了时长1分24秒的预告片，达到电影级特效水准。

中国大语言模型不断取得突破，全球竞争力显著增强，被海外用户高频使用。他们的实际使用反馈，正成为关键的评价标准。根据全球AI模型聚合平台OpenRouter公布的数据，5月4日至5月10日，中国大模型周调用量达7.941万亿词元，稳居全球首位。在开源社区Hugging Face上，中国已成为平台月下载量最大的模型来源国，深度融入全球开源体系。

中国大模型为何获得海外用户青睐？这是多重优势共同作用的结果。中国大模型的API（应用程序编程接口）定价和推理成本普遍远低于同类产品。爱彼迎首席执行官布莱恩·切斯基表示，公司大量依赖千问，因为其在响应速度、实际业务集成等方面展现出独特价值。

在工程能力、模型架构等方面，中国大模型也正不断缩小与全球顶尖大模型的差距。聚焦AI编程能力的全球知名榜单Code Arena公布的最新排名显示，阿里巴巴千问大语言模型Qwen 3.6—Plus位列第二，超越OpenAI（美国开放人工智能研究中心）、谷歌等厂商。中国科学院院士王怀民表示，我国已经从深度融入国际开源社区进入蓄势引领的良好状态。

AI视频创作的爆发与智能体的加速普及，推动大模型使用量高速增长。专家介绍，在大多数情况下，海外开发者实际使用的主要是部署在海外云平台上的中国大模型服务，数据并未回流至国内数据中心。因此，这本质上是“模型出海”，即技术和能力的输出，而非严格意义上将国内算力通过词元形式实现跨境交付。为此，专家建议，要从单纯的API流量调用转向海外开发者生态的深度构建。面向海外人工智能的真实场景需求，在海外建立更完善的开发者社区和技术支持体系。

专业服务叠加政策优势
海南自贸港航空维修“圈粉”50余家航司

在海南自贸港一站式飞机维修产业基地的定检机库里，一架来自韩国的飞机正接受改装服务。“在海南修飞机，就像进4S店一样，省心、省时、省钱。”一名客户说。

航空维修是一项高技术、高附加值的生产性服务。依托“一线放开”的保税政策，海南自贸港打造由飞机制造商参与的“境外航材超市”，将2200多种、近1.8万件消耗件提前备在“家门口”的保税仓里。“以前是满世界找零件，现在零件就在隔壁等着我们。”相关负责人说，过去动辄两三个月的航材等待周期，如今被压缩到了一周以内。叠加免缴保证金、免征关税等政策，可为外航节省10%至15%的维修成本。

截至目前，产业基地已累计维修飞机超2800架次，合作航司遍及全球50余家。“海南自贸港政策优惠力度大，通关流程简单，备件供应快，维修团队非常专业、国际化。”约旦皇家航空工程与维护部维修技术代表马哈茂德·马纳瑟表示。

依托政策优势，海南自贸港维修业务不断拓展。走进中车国际车辆产业（海南）有限公司的车间，从海外运来的旧汽车变速箱整齐列阵，工人们正熟练地进行拆解、清洗与总装。

公司市场总监张紫瑞介绍，集团捕捉到庞大的海外市场需求，向有关部门提出了发动机保税维修的业务诉求，一场政企协同的“双向奔赴”迅速展开。商务、海关、环保等多部门联动，充分调研论证。最终在海南自贸港禁止、限制进出口货物、物品清单中，发动机保税维修被纳入38项例外措施。

“一台重达20多吨的矿卡发动机，要被拆解到最小零部件，修出来的设备要达到甚至超过新机标准。”发动机产线负责人赵金社说，依托“零关税”政策，一些国内暂时无法供应的重要配件，海外采购免税后价格只有国内市场的五六成。凭借国内成熟的技工体系与政策叠加优势，维修费用比欧洲同行便宜一半，交付速度也快出一截。封关启动至今短短数月，中车国际海南公司累计进口再制造核心零部件已超过1100台，年维修产能可达1.2万至2万台，订单一路拓展到迪拜和南美等。

2025年，海南维护和维修服务出口同比增长110%，全省服务出口同比增长81%，服务网络覆盖63个国家和地区。

上海AI诊所落地沙特
新技术助力医疗创新服务出海

“你好，我是华医生，最近感觉怎么样？”平板电脑屏幕上，医生模样的数字人开口询问。“我有点咳嗽。”正在体验AI问诊的海外患者回答。AI医生再次发问：“除了咳嗽，还有其他症状吗，比如是否发烧？”“不发烧，也没有其他症状。”听到回答，AI医生建议进一步检查，包括测量体温，用摄像头拍摄喉咙等。

由上海森亿智能研发的这名AI医生，既可以说英语，也可以用阿拉伯语和患者进行交流，针对呼吸内科常见的流行性感冒、咽炎、急性支气管炎等30种疾病，可以完成从病史询问、症状分析到初步报告的工作。这样的医疗服务，从去年开始在沙特阿拉伯试验运行，成为当地首家AI诊所。

这家AI诊所配备了特制的“医疗数字矩阵”：数字化听诊器可将心肺音转化为频谱数据，智能咽喉镜能自动捕捉炎症特征，AI影像系统可实时解析X光片，将传统查体动作转化为结构化数据流。“AI医生负责初步诊疗，人类医生再进行复核，医生的接诊能力有望大幅提升。”森亿智能相关负责人说。

针对沙特的医疗习惯和文化特点，森亿智能研发团队构建了包含30万条本地化医学词条的数据库。森亿智能董事长张少典介绍，“我们为AI医生设定了严格的规则和临床路径，确保其诊断行为符合医学规范，降低出错风险。”

近年来，伴随人工智能等技术与医疗产业的深度融合，一批来自上海的医疗创新服务亮相国际舞台。在今年2月于迪拜举办的世界健康博览会上，来自上海交通大学医学院附属仁济医院的6项智慧医疗成果展出；复旦大学附属中山医院分享了脑脊接口技术在瘫痪患者功能重建方面的临床转化进展。

“我们聚焦企业出海需求，整合金融、法律、人力资源等领域服务资源，形成覆盖欧美、亚太等重点区域的海外服务网络。”森亿智能所在的浦东新区企业走出去综合服务中心总经理王玥介绍，截至目前，浦东新区已有超3000家企业在海外设立分支机构，对外投资额突破千亿美元。

左上图为海南自贸港一站式飞机维修产业基地定检机库内，维修人员在检修飞机。 张 健摄

制图：蔡华伟

R探访

内蒙古巴彦淖尔市探索冷季异地养殖
牛羊异地越冬 农牧互利增收

本报记者 李祉瑶

黄河之北，阴山之南。内蒙古自治区巴彦淖尔市，乌拉特中旗德岭山镇兴丰村农户常海中家的农田里一片繁忙。上午9时，汽车轰鸣，羊群挤挤挨挨，牛蹄扬起尘土，吆喝声此起彼伏。牧民梁五把最后几只掉队的羔羊拢上车：“在农区借牧了半年，天暖了，该回牧区了。”

牧区牲畜冷季南下吃秸秆，暖季北上回草原，这便是冷季异地养殖。近来，在巴彦淖尔市，有数十万头牲畜进行这样跨越农区与牧区的流动，一来一回，农牧民的增收账有算头。

解冬困，农牧来结对

中午11时，梁五家400多只羊、60多头牛全部装车完毕，出发前往100多公里外的巴音乌兰苏木。

阴山自东向西，横亘于巴彦淖尔中部，也分隔开农区和牧区。北部牧区冷季漫长。“以前天气一冷，牛羊成活率只有五六成。”梁五说，冬季饲草料短缺，需要从外买入，价格居高不下。

南部农区也有难题。“每到秋冬时节，德岭山的玉米、小麦等作物收获后，田间会留下大量秸秆。”常海中说，秸秆不能烧，打捆外销需投入人工、机械成本，收益微薄。

一个愁牲畜缺吃的，一个愁秸秆没处去。这两头，搭上了线。在当地农牧部门的引导和支持下，冷季异地养殖模式逐渐形成，持续创新。

“我们农区也养牛羊。”德岭山镇苏独仑嘎查农民李飞说，暖季在草原上放养，肉质更好，售价更高，比自己在家喂成本低得多。他找到了每年冬天都来借牧的巴音乌兰苏木牧民玛拉庆胡，两人约定：每年5月牧区休牧期结束时，把李飞家的60多头牛、100多只羊送到牧区草场，10月再接回农区。李飞说：“他带着牛羊来，我招呼他；我的牛羊过去，他帮我照料。我管这叫‘牛羊银行’，他管这叫‘农牧结亲’。”

“去年11月至今年4月，巴彦淖尔市冷季异地养殖牲畜达34.12万羊单位。”巴彦淖尔市农牧局畜牧科科长田建介绍。

两本账，增收又增绿

下午2时，车队抵达梁五家的草场，牛羊们接连跳下车，在草原上撒欢奔跑。

“牛羊在农区不会掉膘，下羔率还会变高。”安顿好牛羊，梁五坐下来算了笔账：“去年带去600多只羊，今年又下了200多个羊羔子，成活率也提升到九成以上。”

增收的账本不止于此。在牧区购买饲草料投喂，每只羊每天成本约1.8元，在农区仅约0.42元。梁五去年花了3万多元，包下了800多亩收割后的秸秆地，够他的牛羊吃半年，“农区卖牛羊也更容易，这也是一笔收入。”

“我们测算，冷季异地养殖模式下，羊羔成活率提高约三成。”田建介绍，扣除每只羊往返3到5元的运费，农区饲养的综合效益明显更高。

农户同样获利。农区闲置秸秆从废弃物变成“香饽饽”，牲畜粪便还田实现生态循环，还省了肥料钱。

不仅有增收的眼前账，还有草原生态修复的长远账——冬季草枯黄后，若被牲畜随意啃食，草籽难以留存，不利于来年返青。牲畜离牧，草原迎来长达半年的休牧期，极大缓解枯草期牲畜啃食、踩踏牧草根系等问题。

“冷季异地养殖让草场休养生息，农区的闲置土地、棚圈、房屋都得到充分利用，实现了生态与农牧的共赢发展。”田建说。

服务好，转场有保障

牛羊转场，涉及运输、场地、饲草、防疫、居住等一系列问题。如何让更多的牧民“愿意转、转得好”？

乌拉特中旗出台补贴政策，对转场并留在农区育肥出栏的羊，按每只80元进行补贴；组织动物疫病防控工作人员，系统开展集中免疫和流行病学调查，确保安全转场；为转场牧户配备集装箱、房车、棚圈及水电等设施，协调农区的闲置房屋租赁给牧户；改造提升17个养殖园区，推行“自管自养”与“托管寄养”双模式……

在乌拉特中旗呼勒斯太苏木，坐落着一个占地8万平方米的异地舍饲养殖园区，基础设施一应俱全。“这里可以容纳2.1万只羊舍饲圈养。”园区负责人介绍，通过集约化经营，牲畜生长速度和出栏率明显提高，饲养成本也进一步降低。

横跨阴山南北，“冷季入园、暖季归原”的生态农牧循环模式正在铺展。截至目前，巴彦淖尔已推动农区与牧区95个嘎查村结成41个对子，通过联合共建机制让冷季异地养殖从自发行为走向规范化、科学化。

“我们将重点抓好服务保障和产业延伸。”巴彦淖尔市农牧局副局长白永明表示，将加大力度指导涉牧旗县科学研判转场需求、合理规划路线，提供更加精准高效的全程服务，把冷季异地养殖的路子走得更宽、走得更远。

本版责编：管璇悦 张伟昊 高 尚

我国加快培育纺织服装卓越品牌

本报北京5月11日电 （记者刘温馨）近日，工业和信息化部等五部门联合印发《纺织服装卓越品牌培育行动方案（2026—2028年）》，提出到2028年，纺织服装品牌的竞争优势和市场影响力显著提升，培育不少于25个纺织服装卓越品牌。

品牌是纺织服装行业实现高质量发展的核心动能之一，在驱动创新、优化结构、提升国际竞争力、传播文化价值等方面发挥重要推动作用。

行动方案明确加强统筹谋划与分类施策，提升创新创意与标准引领能力，实施智能化、绿色化、融合化发展方案，深化品牌文化价值与历史经典传承创新，推进品牌全域营销与全球拓展，营造良好市场环境等6项重点任务。提出通过强化品牌培育关键要素，进一步满足人民日益增长的美好生活需要，推进商标品牌建设，打造一批具有中国特色并被国际消费市场广泛认可的纺织服装品牌。

北京发布“两区”数据出境负面清单

本报北京5月11日电 （记者王洲）11日，北京市互联网信息办公室、北京市商务局、北京市政务服务和数据管理局联合发布《中国（北京）自由贸易试验区、国家服务业扩大开放综合示范区数据出境管理清单（负面清单）（2025版）》及配套管理办法。北京市成为全国首批将数据出境负面清单管理机制由自贸区拓展至全域的省级行政区，标志着北京数据跨境流动便利化改革完成从“试点探索”到“全域治理”的提升。

本次发布的政策包括1套“两区”管理办法和9个领域负面清单。在适用区域上，“两区”负面清单的适用范围由自贸试验区扩展至国家服务业扩大开放综合示范区（即北京全市域）。在覆盖领域上，“两区”负面清单共涵盖9个行业领域、67个业务场景和612个字段，除首批自贸区负面清单已经涵盖的汽车、医药、民航、零售、人工智能等5个领域外，医疗器械、自动驾驶（智能网联汽车）、贸易物流、银行业等4个领域负面清单被纳入“两区”负面清单。

前线
中国共产党北京市委员会主管主办
编辑出版：中共北京市委前线杂志社

邮发代号：2-100 网址：www.bjqx.org.cn

全国百强社科期刊
中国出版政府奖期刊奖提名奖
中国人文社会科学（AMI）核心期刊

2026年第5期（总第548期）5月5日出版

要目

一场融合 多重质变 / 本刊记者 丹 青
新思想引领新征程
习近平总书记关于规划建设北京城市副中心重要论述的理论意蕴 / 赵继敏
高水平建设北京城市副中心 / 中共北京市委城市副中心工作委员会 北京城市副中心管理委员会
从“引凤来栖”到“育企成林” / 中共北京市通州区委运河商务区工作委员会 北京市通州区运河商务区管理委员会
首都实践
坚持规划引领 建设以首都为核心的世界一流都市圈 / 张 维
北京服务雄安新区高标准建设的战略担当 / 叶堂林 李 昕
厚植绿色发展根基 谱写美丽昌平新篇章 / 甘靖中
以高水平国际化锻造学校高质量发展新胜势 / 陈子季
中国影都迈向全球影视高地的生态密码 / 宫吉成
人文时空
文以载道 政以惠民 / 章 林 王瑛哲
北京环城铁路的百年回响 / 杨剑利
毛泽东与农民运动的红色摇篮 / 冯 玲 李桂华
口号政绩当休矣 / 陈广生
莫让仕途成歧途 / 王厚明
当心“堤溃蚁孔，气泄针芒” / 陈鲁民
燕墩：一座墩台的三重见证 / 刘 盈
画里画外 插二、插三

定价：15元，全年180元 联系电话：010-89152790 地址：北京市丰台区西三环南路1号 邮编：100161

5月11日，河南省孟州市西虢镇义井村新区，农户屋顶上的光伏板整齐排列。近年来，当地坚持生态优先、绿色发展，大力推广光伏发电等，让绿色能源融入乡村生活。

白水平摄（影像中国）

文山州丘北县普者黑国家5A级旅游景区

晨光初透，德昂山寨的酸茶在陶罐中静静发酵；窑火正旺，临沧碗窑村的土陶在龙窑里等待蜕变；傣纸晾晒，西双版纳的村寨飘散着草木清香；雪山映照，丽江玉湖村的石头房迎来一批又一批远方来客……

在云南，一座座古村落正以文化为根、以创新为翼，在保护与发展中寻找平衡，在传承与创新中焕发新生。

活化·新生·焕彩

云南 让古村落各美其美



玉龙雪山脚下的玉湖村一角

一杯酸茶，品味山寨日子甜

青山茶香环绕，德昂鼓声悠悠。走进德宏傣族景颇族自治州芒市三台山德昂族乡出冬瓜村，古朴的德昂族木楼与田园风光融为一体。这个传统德昂族村落，2016年被列入第四批中国传统村落名录。世代相传的德昂族酸茶制作技艺，2022年随“中国传统制茶技艺及其相关习俗”入选联合国教科文组织人类非物质文化遗产代表作名录。

为激活沉睡的文化资源，出冬瓜村充分挖掘德昂族文化内涵，建设德昂故事长廊、德昂非遗学院等文旅融合项目。同时，创新实施“三项培养工程”，德昂族酸茶制作技艺市级非遗代表性传承人在村党总支支持下改良古法工艺，带头开办农家乐，让酸茶香飘出山寨。探索形成“村党组织+龙头企业+合作社+农户”的发展模式，精心打造乡村旅游环线。

2025年，出冬瓜村旅游从业人员达100余人，接待游客5万余人次，实现经济收入600余万元，同年获评第七届“全国文明村镇”。水鼓舞的节拍呼应着村民的欢声笑语，常态化举办的浇花节与酸茶品鉴会，让德昂族传统文化落地生根，也让村民在守护文脉中，悄然收获了生活的甘甜。

在半山听风、于木楼品茶，一杯酸茶，泡出德昂人家的好日子。

一纸傣韵，萦绕乡村致富路

走进西双版纳傣族自治州勐海县勐混镇曼召村，晾晒着傣纸的木框整齐排列，在阳光下泛着柔和的光泽。在这个傣语意为“萌芽”的村庄，196户人家中超过八成村民从事造纸行业，世代相传的非遗技艺正让古老村落焕发新生。

2006年，傣族手工造纸技艺被列入首批国家级非物质文化遗产名录。以构树皮为原料，经过采料、浸泡、蒸煮、捣浆、捞纸、晾晒等10多道工序，一张韧性好、透气性佳的傣纸便制作完成。为激活这一非遗资源，曼召村采用“党支部+合作社+农户”的模式，成立傣族传统手工造纸专业合作社，推行统一采购原料、统一技能培训、统一对接销售。同时，建立师徒传帮带机制，引进专业设计团队，让傣纸蜕变为普洱茶包装、纸灯、装饰画等多类型产品，打开了更广阔的市场。

指尖翻飞间，一张张傣纸焕发新生。目前，曼召村傣纸年产量超1500万张，年产值近1000万元，户均年增收超过3.5万元。

一张纸跨越山海远销海外，傣家儿女的匠心与智慧，在创新中薪火相传。



嵌着花草的傣纸整齐晾晒

一抔泥土，烧出龙窑万象新

在临沧市临翔区博尚镇碗窑村，制陶技艺已传承300余年，9条清代古龙窑至今窑火不熄。2013年11月，土陶制作技艺被列入云南省第三批省级非物质文化遗产名录。全村聚集了108家制陶作坊，80%以上的村民从事制陶相关产业。

过去，土陶制品多为咸菜缸、花盆等日常生活用具，附加值低，传统手艺难以打开致富之门。转变的关键，在于碗窑村对乡村文化价值的重新发现与创造性转化。依托临沧市作为普洱茶和咖啡种植“黄金带”的区位优势，碗窑村被赋予“临沧茶陶”的品牌定位，以茶带陶、以陶促茶，在“茶陶文化”基础上进一步探索“咖陶文化”的跨界融合。一间由废弃牛舍改造而成的土陶咖啡馆，成为传统与现代交融的生动范本：夯土墙与土陶瓦当诉说着老院新生的故事，游客可以亲手体验拉坯制陶，再用自己做的陶杯品尝咖啡——在指尖与舌尖的交汇中，传统技艺将生活用具升华为文化体验的载体。碗窑村还引入企业打造“土陶居”特色旅居项目，创新“村集体+农户+企业”的利益联结模式，让文化增值带来的收益惠泽于民。

如今，碗窑村已形成“土陶产业+田园观光+乡村旅游”的融合发展格局。2025年，土陶制品销售额达1100万元，全村旅游相关收入突破2000万元。

百年龙窑在跨界创新中淬炼成金，传统土陶制作技艺化身为推动乡村产业振兴的新引擎。

一院石屋，守得雪山日月长

玉龙雪山脚下，碎石铺就的村道蜿蜒而上，石头垒砌的民居错落有致，在蓝天白云的映衬下，宛如一幅静谧的田园画卷。玉湖村是丽江市玉龙纳西族自治县白沙镇的一个纳西族古村落。

依托得天独厚的自然资源与深厚的纳西族文化底蕴，玉湖村走出一条“文化为核、生态为基、产业为脉”的乡村全面振兴之路。构建“党组织+村集体合作社+企业+村民”的联动模式，村民以马匹、闲置老宅入股合作社，提供骑马观光、餐饮住宿等旅游服务，实现资源变资产、资金变股金、村民变股东。玉湖村将闲置老宅精心修缮，改造成“纳西家访”等非遗院落，游客可在此亲手制作一张东巴纸、学跳一曲勒巴舞，沉浸式体验纳西族文化的温度与厚度。

如今，玉湖村已形成“特色咖啡+创意旅拍+非遗院落+节庆活动”的多元旅游业态。2025年，玉湖村接待游客约120万人次，综合旅游收入达7500万元。

雪山脚下，石屋不言。玉湖村以“修旧如旧”的坚守留住古村本真，让纳西古韵在与现代生活的相融中，绽放出别样光彩。



三台山德昂族乡德昂族酸茶产品



游客身着纳西族服饰走在玉湖村

放眼云岭大地，类似的故事正在更多传统村落上演：大理白族自治州云龙县诺邓古村守护千年盐井与盐马古道文化，让闲置老宅变身书苑、咖啡馆；迪庆藏族自治州香格里拉市白地村依托白水台景区探索门票分红机制；昭通市昭阳区彝家小寨将闲置民居改造为民宿，整合乡村资源打造农文旅综合体；文山壮族苗族自治州广南县六郎城村依托石斛产业，构建全链条康养旅居产业体系……这些散落在高山峡谷间的古村落，正以各自的方式诠释着以农文旅融合发展促进乡村全面振兴的云南实践。

2025年3月，《云南省传统村落保护办法》正式施行，标志着云南省传统村落保护发展迈入法治化、规范化新阶段。从深峡到高原，从雨林到雪山，一个个传统村落正按照“让每个旅居村各美其美”的要求，在保护中留住乡愁，在发展中焕发新彩。

田园如诗，乡愁如歌。立足独特资源、打磨特色产品、丰富体验场景、回应多元期待，云南正推动乡村旅游从“出圈”走向“长红”，为乡村全面振兴注入持久动力，让“有一种叫云南的生活”更加可感可及。

风起云岭，扬帆其时。行走在村落间，看得见山，望得见水，记得住乡愁——这幅动人画卷，正被越来越多的人向往和拥有。

数据来源：中共云南省委宣传部

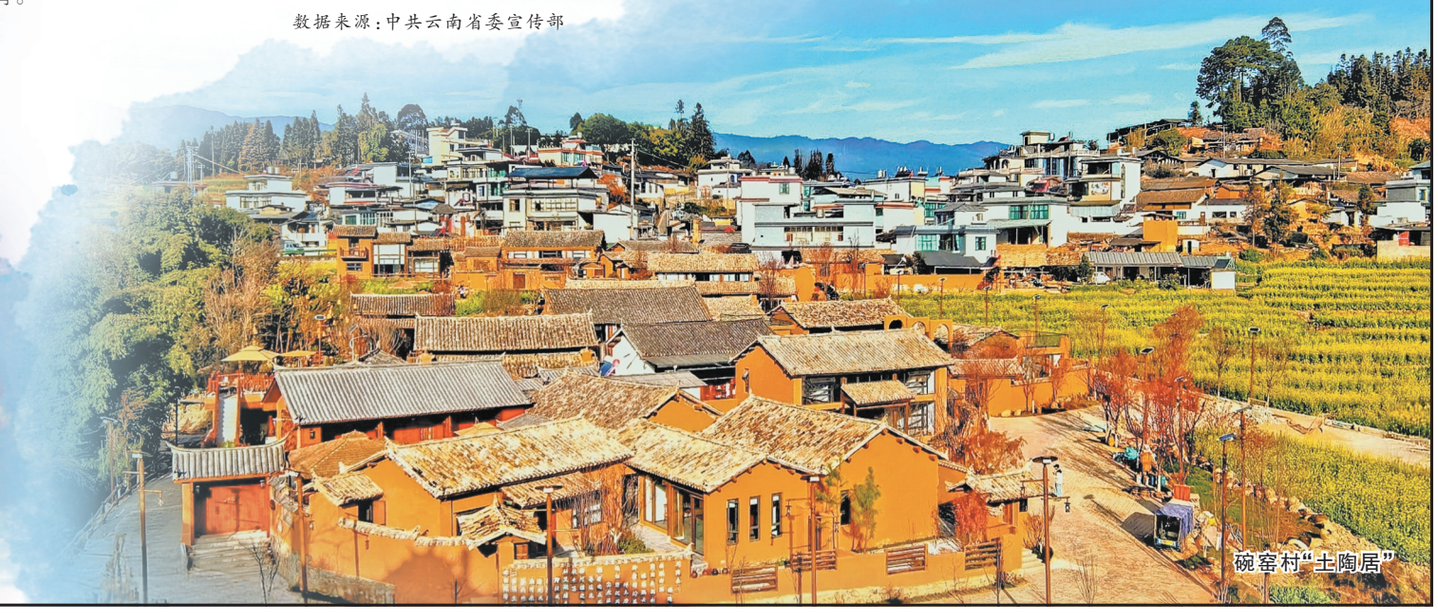


用傣纸制作的花草书灯

出冬瓜村村民正在制作德昂族酸茶



昆明市呈贡区海晏村日落美景



碗窑村“土陶居”

坚持党的创新理论对中国哲学社会科学的价值引领

秦 宣

加快构建中国哲学社会科学自主知识体系

党的创新理论是改造主观世界的“营养”，是推动工作、解决问题的“金钥匙”。习近平总书记强调：“以党的创新理论引领哲学社会科学知识创新、理论创新、方法创新”。推动新时代中国哲学社会科学繁荣发展，离不开科学理论的价值引领。作为马克思主义中国化时代化的最新成果，党的创新理论为新时代中国哲学社会科学繁荣发展提供了方向指引、思想滋养、方法遵循与实践导向。加快构建中国哲学社会科学自主知识体系，必须自觉将党的创新理论融入学术研究和学科建设，使之转化为中国哲学社会科学各学科的价值引领。

加快构建中国哲学社会科学自主知识体系的重要方法

习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班上的重要讲话中指出：“首要的是钻研党的创新理论，吃透党中央大政方针和决策部署，提高政治能力和战略思维能力。”自觉将党的创新理论转化为中国哲学社会科学各学科的价值引领，既是坚持和发展马克思主义的内在要求，也是构建中国哲学社会科学自主知识体系的重要方法。

中国哲学社会科学坚持正确政治方向与价值立场的根本保证。哲学社会科学具有鲜明的政治属性和意识形态属性。党的创新理论作为党和国家的根本指导思想和全党全国人民团结奋斗的共同思想基础，始终坚持马克思主义立场观点方法，坚持人民至上，为中国哲学社会科学发展确立了清晰的价值坐标。以党的创新理论为引领，发挥党的创新理论统一思想认识、凝聚社会共识的重要作用，能够为繁荣发展中国哲学社会科学提供价值主线，引导中国哲学社会科学始终坚守人民立场，弘扬主旋律、传播正能量；同时保证中国哲学社会科学在大是大非问题上明辨方向，保障学术研究行稳致远，为国家长治久安和经济社会发展提供思想支撑。

构建中国哲学社会科学自主知识体系、提升中国学术话语权的核心支撑。党的创新理论源于当代中国正经历的人类历史上最为宏大而独特的实践创新，蕴含一系列原创性、标识性的中国范畴、中国智慧，为构建中国哲学社会科学自主知识体系提供了宝贵思想资源。以党的创新理论为价值引领，既能够引领中国哲学社会科学植根历史、立足现实、着眼未来，聚焦国家重大战略需求、围绕重大议题深化研究；也能够引领中国哲学社会科学构建可以解释中国实践、引领中国发展的自主知识体系，实现理论研究与实践发展同频共振；还能够推动中国学术走向世界，不断提升国际影响力与文化软实力。

涵养优良学风、锻造高素质哲学社会科学人才队伍的重要遵循。党的创新理论强调理论联系实际、坚守学术良知、反对学术浮躁。以党的创新理论为价值引领，能够引导我国广大哲学社会科学工作者树立正确治学态度，坚守学术道德规范，自觉承担认识世界、传承文明、资政育人、服务社会的重要使命，自觉把论文写在祖国大地上，营造风清气正、追求真理的良好学术生态。这也将推动我国哲学社会科学工作者把个人学术追求同国家和民族发展紧密联系起来，努力成为对党和国家有大用的高素质人才。

新时代党的创新理论全方位领航中国哲学社会科学繁荣发展

党的创新理论作为一个博大精深的科学理论体系，对繁荣发展中国哲学社会科学的引领是全方位、全过程、全领域、深层次的。习近平新时代中国特色社会主义思想是党的创新理论的最新成果，是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义。党的十八大以来，习近平总书记围绕做好新形势下哲学社会科学工作提出了一系列原创性、系统性、引领性的思想观点，为新时代哲学社会科学工作指明了前进方向、提供了根本遵循。

在研究方向上。习近平新时代中国特色社会主义思想深刻回答了新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义，建设什么样的社会主义现代化强国、怎样建设社会主义现代化强国，建设什么样的长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党等重大时代课题。这一重要思想，为中国哲学社会科学在时代课题与研究主题上提供了方向引领，引导中国哲学社会科学聚焦进一步全面深化改革、以高质量发展全面推进中国式现代化、构建人类命运共同体等重大课题深化研究，使中国哲学社会科学真正与国家发展同频共振。

在研究内容上。习近平新时代中国特色社会主义思想是经过实践检验、富有实践伟力的强大思想武器。新时代以来，在这一重要思想指引下，我们党团结带领全国各族人民，继往开来，奋发进取，成功推进和拓展了中国式现代化。特别是习近平总书记在不同领域、不同专题的重要思想、重要论述，为中国哲学社会科学各学科自主知识体系建设提供了丰富滋养，为用中国道理总结好中国经验、把中国经验提升为中国理论，推动学科体系、学术体系、话语体系建设，增强学术原创力与国际话语权，提供了科学指引。

在研究方法上。“六个必须坚持”，即必须坚持人民至上、必须坚持自信自立、必须坚持守正创新、必须坚持问题导向、必须坚持系统观念、必须坚持胸怀天下，是习近平新时代中国特色社会主义思想的立场观点方法的集中体现。“六个必须坚持”，既从根本上确立了繁荣发展中国哲学社会科学的价值立场，也从根本上解决了为谁立言、为谁治学的核心问题，为繁荣发展中国哲学社会科学、加强理论创新提供了方法论指南。将“六个必须坚持”全面贯穿于繁荣发展中国哲学社会科学全过程，是中国哲学社会科学体现时代性、把握规律性、富于创造性的关键。

优化新时代中国哲学社会科学工作发展的实践路径

坚持党的创新理论对中国哲学社会科学的价值引领是一项系统性工程。只有持续在理论武装、学科建设、科研实践、制度保障等方面协同发力，才能确保党的创新理论真正成为引领中国哲学社会科学繁荣发展的思想旗帜和构建中国哲学社会科学自主知识体系的行动指南，使中国哲学社会科学真正屹立于世界学术之林。

坚持把学习研究宣传阐释党的创新理论作为首要政治任务。推动党的创新理论进教材、进课堂、进头脑，引导中国哲学社会科学工作者全面系统把握习近平新时代中国特色社会主义思想的核心要义、精神实质、丰富内涵、实践要求，自觉运用贯穿其中的立场观点方法观察问题、分析问题、解决问题，不断增进政治认同、思想认同、理论认同、情感认同，从根本上确保中国哲学社会科学发展的正确方向。同时，加强对党的创新理论的体系化、学理化研究阐释，自觉把这一重要思想深度融入经济学、政治学、法学、社会学、新闻学、国际关系学等学科建设，将其中的重大观点、重要论断转化为学科范畴、学术命题与研究范式，使理论引领从政治要求转化为学术自觉，从外在倡导转化为内在学理支撑，不断提升理论引领的学术深度与说服力。

把中国哲学社会科学的研究重心放在国家急需、前沿领域、人民关切的问题上。在党的创新理论指引下，推动我国哲学社会科学工作者围绕强国建设、民族复兴伟业中的重大理论和实践问题，自觉以回答中国之问、世界之问、人民之问、时代之问为学术己任，设立重大研究项目、组织联合攻关，在研究解决党和国家全局性、根本性、关键性的重大问题上拿出真本事、取得好成果。同时，坚持以党的创新理论所蕴含的科学方法论引领科研范式创新，弘扬优良学风，鼓励跨学科、跨领域协同研究，推动传统研究方法与现代研究手段相结合，不断提升理论解释现实、指导实践、引领时代的能力，使学术成果更好服务党和国家事业发展大局。

完善体制机制，强化制度保障。完善科研立项、成果评价、职称评定、表彰奖励等政策，旗帜鲜明地反对错误思潮，抵制学术浮躁与功利化倾向，营造风清气正、追求真理、勇于创新的学术生态。坚持党管人才原则，引导广大哲学社会科学工作者树立为人民做学问的理想，培养造就一批政治坚定、学养深厚、作风优良的理论骨干和学术带头人。

（作者为中国人民大学习近平新时代中国特色社会主义思想研究院院长）

把“实”字贯穿树立和践行正确政绩观全程

李晓寒

习近平总书记指出，要教育引导党员干部特别是领导干部“讲实话、办实事、求实效，踏踏实实推动工作、解决问题”。这一重要论述，为党员干部树立和践行正确政绩观指明了清晰的实践路径。党员干部必须把“实”字贯穿想问题、办事情的全过程，讲实话、办实事、求实效，扎扎实实干出实绩，实实在在让人民群众满意。

讲实话，是中国共产党人基本的政治品格。所谓讲实话，就是对党忠诚、实事求是、表里如一，直面问题、据实报情。我们党百余年的历史深刻表明，讲实话最能检验和锤炼党性。有的党员干部见风使舵、处世圆滑，有的掩盖矛盾、粉饰太平，有的当面一套、背后一套，他们都有私心杂念在作祟。讲实话，是对党、对人民、对事业负责，是不藏私心、不谋私利的体现。对党忠诚老实，首先就是要讲老实话、办老实事、做老实人。只有讲实话，才能守住底线，真正成为推动党和国家事业发展的骨干和服务人民的公仆。

办实事，是践行全心全意为人民服务根本宗旨的重要要求。为民办实事，必须杜绝搞花架子、做表面文章、造形象工程，坚持从群众最关切的突出问题入手，精准聚焦群众急难愁盼，坚决摒弃脱离实际、浮华虚耗、劳民伤财的做法。现实中，少数党员干部政绩观出现偏差：有的把干事创业当作升迁跳板，好大喜功、急功近利；有的热衷于打造领导视线范围内的亮点工程，不在乎群众真实感受。倘若党员干部干事创业只为个人前途、一己之名，就难以沉下心抓落实。唯有树立和践行正确政绩观，真心实意为群众解难题、谋福祉，才能真正做到“民之所盼，我必行之”，把为民实事办实、办好、办到群众心坎上。

求实效，是干事创业的最终归宿。道不虚谈，学求实效。求实效，就是使各项工作符合客观规律、贴合实际需求，追求实实在在的发展、没有水分的发展、速度质量效益相统一的发展，使广大群众得到实惠、感到幸福。上世纪80年代，习近平同志在河北正定工作时，面对“高产穷县”现象，明确表示：“宁可不要‘全国高产县’这个桂冠，也要让群众过上好日子。”习近平同志实事求是向上反映情况，争取政策支持。全县粮食征购任务减少了2800万斤，调整种植结构，这让当地农民收入翻了番。不唯虚名唯实绩，不图表面图根本。这正是讲实话、办实事、求实效的生动写照。

讲实话、办实事、求实效，深刻彰显马克思主义的理论品格，集中体现中国共产党人实事求是的思想路线与求真务实的工作作风。三者辩证统一、环环相扣、缺一不可，既是认识世界、改造世界的科学方法论，也是新时代党员干部践行初心使命、砥砺担当作为的重要遵循。讲实话是前提，唯有摸清实情、直面问题、不遮不掩，才能找准症结、把准方向；办实事是关键，唯有脚踏实地、真抓实干、善作善成，才能破解难题、推动发展；求实效是目的，唯有以实绩论英雄、以实效验成色，才能取信于民、赢得民心。

习近平总书记深刻指出：“干部是不是实事求是可以从很多方面来看，最根本的要看是不是讲真话、讲实话，是不是干实事、求实效。”工作贵在务实，事业成于实干。不干，半点马克思主义也没有。广大党员干部必须牢记空谈误国、实干兴邦，不驰于空想，不骛于虚声，以求真务实的态度、真抓实干的作风履职尽责，创造出经得起实践、人民、历史检验的实绩，不断谱写中国式现代化新篇章。

思想纵横 SI XIANG ZONG HENG

构建完善应对极端天气的防治体系

刘 凯

习近平总书记在主持二十届中共中央政治局第二十五次集体学习时强调：“要站在统筹高质量发展和高水平安全的战略高度，充分认识做好防灾减灾救灾工作的重要性，着力提高防范应对自然灾害能力，切实维护人民群众生命财产安全。”“十五五”规划纲要提出：“强化气候变化对关键脆弱领域区域风险影响评估，提升应对气候变化特别是极端天气能力。”提升应对气候变化特别是极端天气能力，既是统筹高质量发展和高水平安全的必然要求，也是推进国家治理体系和治理能力现代化的题中应有之义。

我国是世界上自然灾害最为严重的国家之一，灾害种类多、分布地域广、发生频率高、造成损失重。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持把防灾减灾救灾工作作为关系人民安危和国家安全的大事来抓，在理念转变、体制改革、体系建设、能力提升等方面作出许多部署，带领广大干部群众战胜一系列重特大自然灾害，成效举世公认。但也要认识到，受全球气候变化影响，我国极端天气灾害发生频次总体呈增多趋势，灾害的极端性、不确定性加大，给经济社会发展带来的风险显著增大，亟待构建完善与气候变化相适应的自然灾害防治体系，提升应对极端天气能力，以高水平安全保障高质量发展。

以系统应对为核心，完善顶层设计。习近平总书记高度重视运用系统思维，强调：“经济社会发展中矛盾错综复杂，必须从系统观念出发加以谋划和解决”。这为科学应对极端天气风险提供了根本遵循。极端天气往往呈现多灾种并发、灾害链延伸、跨领域影响的特征，传统单一灾种应对和部门分割模式难以适应日益复杂的灾害风险挑战。必须将系统观念贯穿防灾减灾救灾全过程。一是健全跨部门联动机制。完善极端天气风险综合研判机制，推动数据共享与资源整合，打破部门壁垒，实现监测预警信息高效互通与应急资源优化配置，加快从单灾种应对向系统性、综合性风险治理转变。二是完善全过程协同机制。坚持以防为主、防抗救结合，协同监测预警、风险研判、隐患排查、应急响应、救援处置、恢复重建等全过程各环节，建立信息实时共享、行动协同配合的运行机制，提升工作的系统性与协同效能。三是构建长效防控机制。坚持源头管控，将极端天气风险防控要求融入国土空间规划、城市建设与重大工程布局，统筹推进基础设施韧性提升、生态环境修复、保险制度完善与社会参与机制建设，加紧补齐相关短板，加快构建长效防治体系。

以科技赋能为抓手，提升应对效能。习近平总书记强调：“要强化应对自然灾害的科技支撑和法治保障。”极端天气突发性强，传统监测预报预警体系在预见性与精准性上存在不足。同时，灾害日益呈现多灾叠加、链式传导等复合特征，破坏强度与影响范围常常超越既有认知和常规预案的应对边界。必须深入开展自然灾害基础研究，以高水平科技自立自强筑牢安全屏障，不断提升应对工作的科学性、针对性、有效性。要探究气候变化背景下我国极端天气发生、发展、演变规律，完善空天地海一体化立体监测网络，强化人工智能、卫星遥感、大数据、云计算等科学技术在极端天气预报方面的应用，实现对极端天气从趋势预测到短临预警的全过程精准把控。开发极端天气灾害风险智能分析评估模型，提高防范重大自然灾害的科学决策水平和应急能力。强化极端灾害下应急指挥与实战处置效能，运用极端天气情景构建、模拟推演等技术完善应急预案体系，开展好应急通信、智能救援装备等新技术新手段的实战演练，确保关键时刻响应迅速、处置有效。

以夯实基层为重点，筑牢人民防线。习近平总书记指出：“基层是抵御自然灾害的第一线，抓基层、强基础的工作始终不能放松。”提升应对极端天气能力，必须坚持重心下移、力量下沉、保障下倾，将制度优势和组织优势转化为基层一线的预防能力和应急效能。一是着力强化基层应急能力建设，推动资源、力量向乡镇（街道）、村（社区）等基层单元倾斜，特别是加大对灾害易发多发地区、偏远地区的支持力度。完善基层应急救援力量体系，强化应急场所建设、配强装备物资、开展针对性训练演练，全面提升基层风险早期识别、先期处置、组织自救互救和快速恢复重建能力，筑牢防范应对极端天气的“第一道防线”。二是充分发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，以保障人民群众生命财产安全为着力点，增强“时时放心不下”的责任感，不放过任何一条预警、不忽视任何一个险情。三是加快提升全社会防灾避险意识和能力，将防灾避险知识纳入公民安全教育体系与科学技术普及发展规划，加大科普宣传力度，推动安全文化深入人心，夯实群测群防群治的社会基础。

（作者为北京师范大学国家安全与应急管理学院院长）

治理之道 ZHI LI ZHI DAO

以超常规措施加强关键核心技术攻关

杨 忠

实现高水平科技自立自强，是掌握科技命脉、赢得发展主动的必然要求，是中国式现代化建设的关键。打好关键核心技术攻坚战，是加快实现高水平科技自立自强的重要内容。习近平总书记指出：“要增强责任感和危机感，丢掉幻想，正视现实，打好关键核心技术攻坚战，加快攻克重要领域‘卡脖子’技术。”“十五五”规划纲要对“加快高水平科技自立自强　引领发展新质生产力”作出部署，提出“聚焦战略必争领域和产业链供应链薄弱环节，采取超常规措施，全链条推动集成电路、工业母机、高端仪器、基础软件、先进材料、生物制造等重点领域关键核心技术攻关取得决定性突破”。

从“十五五”规划纲要的目标任务看，“加快”是对一些领域关键核心技术受制于人局面尚未根本改变的直接回应，具有鲜明的紧迫性和现实指向；“高水平”体现的是科技自立自强在质量和层级方面的要求，不仅意味着若干领域的技术攻关取得决定性突破，更要求标志性原创成果不断涌现，推动国家创新体系整体效能显著提升。从现实情况看，近年来我国科技事业取得历史性成就、发生历史性变革，但距离高水平科技自立自强的目标还有差距，主要体现为关键核心技术被“卡脖子”的风险依然存在。分析原因，既包括科技创新特别是基础研究和前沿技术攻关具有周期长、风险高、不确定性大的内在特征，也包括当前我国创新体系内部不同主体之间协同不够顺畅，基础研究、应用研究与成果转化环节之间衔接不够紧密。这意味着，对于一些重点领域关键核心技术，采取常规投入和运行方式难以支撑创新活动整体提速，必须采取超常规措施，全链条推动重点领域关键核心技术攻关取得决定性突破。

应当看到，超常规措施不是对既有政策工具的简单叠加，也不是沿着传统发展路径的线性加码，而是对资源配置方式、流程组织机制和创新生态系统进行整体性重塑。在做好前瞻性引领性布局、选准方向和目标的前提下，采取超常规措施能够通过调整创新节奏与投入方式、重构创新体系的组织方式与协同机制，形成跨领域、跨主体的系统性能力，从而更好发挥我国社会主义制度集中力量办大事的优势，集中攻克一批能够推动科技进步、产业升级的硬科技，夯实科技创新和产业创新深度融合的基础，并通过关键领域的突破带动牵引创新体系整体升级，在破解深层次制约因素的过程中赢得主动权、塑造新优势，推动实现重大跨越。具体可在以下方面着力。

*着眼资源配置采取超常规措施。*强大的科技投入是支撑前沿科技领域和未来产业发展的必要条件，其强度不仅关乎规模，更直接影响创新活动的稳定预期与持续节奏。进一步看，资源配置的超常规还意味着打破平均化、分散化的投入格局，在战略方向上形成更高密度的资源集聚，并通过建立长期稳定的投入机制，使创新能力在关键领域形成持续积累。为此，要加大对科技创新的投入，完善中央财政科技经费分配和管理使用机制，提高投入绩效；加快优化创新科技资源配置，完善央地联动、区域协同的创新机制；强化企业研发投入的主体地位，加强对科技型中小企业的金融支持，引导企业加大研发投入力度。

*着眼流程组织采取超常规措施。*体系化创新能力是通过打破横向纵向壁垒形成的整体化、协同化、可持续的创新能力。提高体系化创新能力，既能够克服传统创新模式的碎片化局限，打破区域间、主体间、产业间体系壁垒，实现科技创新与产业创新、基础研究与应用研究、技术攻关与成果转化各环节无缝对接，也能够有效避免信息反馈链条长、问题响应周期慢、创新活动在关键阶段反复迂回难以形成快速推进的整体合力等问题，提高创新系统的运行效率和抗风险能力。要优化重大科技创新组织机制，增强多个部门、领域、团队和学科间的协同性，开展关键核心技术联合攻关；在人工智能、集成电路等战略必争和前沿领域，以超常规方式把高校、企业、科研机构、创新平台等方面的资源汇聚起来，加快集聚造就一流科技领军人才。

*着眼创新生态采取超常规措施。*原始创新和关键核心技术攻关具有高度不确定性，若风险承担机制失衡、正向激励机制不健全，创新主体往往趋于保守，难以持续向高难度领域发起挑战。持续优化创新生态，推行一系列科技创新激励措施，创新人才培养、评价、流动、激励、引进、保障机制，能够最大限度激发人才创新“原动力”，形成各类人才创造活力竞相迸发的生动局面。要联动推进激励评价机制创新，加大对取得重大科技创新成果、作出突出贡献的科研人员和创新团队奖励力度，进一步引导科研人员聚焦国家战略需求，开展高质量、原创性、颠覆性的科技创新活动；赋予科研人员更大科研自主权、经费使用权，健全科技成果转化支持政策和市场服务，推进职务科技成果赋权和资产单列管理改革，提升科技成果转化效能。

（作者为南京大学习近平经济思想研究院院长）

ZHUAN TI SHEN SI 专题深思

R读数

商品更丰富，体验更新鲜，服务更便利

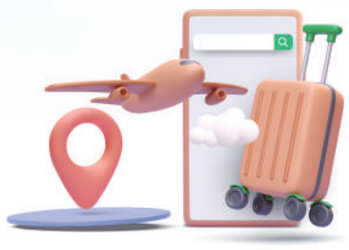
从游到购见证中国吸引力

本报记者 王 观

2025年4月

国家税务总局向全国推广离境退税“即买即退”服务措施

实施一年来	同比增长
全国办理人数	12.96倍
退税销售额和退税额	9.35倍



秀丽壮观的长江三峡，广袤苍凉的大漠戈壁，“全球顶流”大熊猫……中国丰富的旅游资源受到越来越多境外旅客喜爱。过境免签政策不断升级、跨境支付更加便利，带动入境消费持续升温。

为打破离境退税“即买即退”只能在开单地办理的局限，重庆税务部门在与四川、云南、陕西、甘肃实现离境退税“即买即退”互认办理的基础上，又与新疆实现异地互认，促进西部地区更大范围的国际消费资源流动与区域经济协同发展。

贴心服务凭实力圈粉，提升境外旅客消费体验。2025年4月，国家税务总局向全国推广离境退税“即买即退”服务措施，最新数据显示：实施一年来，全国办理人数同比增长12.96倍，退税销售额和退税额同比增长9.35倍。“一定要带空箱子去中国！”越来越多的境外旅客专程到中国“买买买”，将旅游流量转化为消费“留量”。

更便利，技术赋能服务革新。

一项项贴心、务实的举措落地实施，从过去只能在机场办理退税业务，到能提供离境退税“即买即退”的商店超8000家，再到各地创新推出“掌上即办”“一键退税”等服务，不仅让境外旅客玩得开心、买得顺心，也为提振消费注入新动力、拓展新空间。一张小小的退税单，见证了我国持续扩大开放的诚意与成效。

更丰富，中国好物常买常新。

不只是老字号、非遗产品、工艺美术品，无线耳机、智能手表、小家电等科技产品也被更多境外旅客“看见”。无论是在义乌全球数贸中心，还是在海南离岛免税店、深圳华强北，境外旅客越来越长的扫货清单折射出中国制造、中国智造的全球竞争力。国产品牌正以硬核科技筑牢产品根基，以多元创新贴合国际需求，更多中国好物让世界人民爱不释手。

更特色，场景解锁全新体验。

来中国，可以观光、购物，更可以共享中国消费升级的红利。打开手机，会被一群沉浸式体验中式生活的外国网友频频刷屏：他们在菜市场感受烟火气，在机器人创新中心体验新科技，打卡网红餐厅……“特色文旅+品质消费”，为境外旅客不断解锁新体验。外国游客以更贴近生活的方式，看到一个生动的中国。

今年，国务院办公厅印发《加快培育服务消费新增长点工作方案》，明确将“加强入境消费场景建设，创新中国消费名品场景化体验”“打造‘购在中国’品牌”。扩商店、增商品、优服务，中国不仅是“世界工厂”“世界市场”，更在加速成长为具有强大吸引力的消费目的地。

来时好奇，归时惊艳。从“Go（去）中国”到“中国购”，中国制造硬实力、本土品牌影响力与多元消费场景吸引力持续叠加升级，中国市场的磁吸力持续放大、愈发强劲。

数据来源：**国家税务总局**

制图：**蔡华伟**

广东深圳持续优化离境退税服务细节

“到店消费的境外旅客增长两成多”

本报记者 吕绍刚

广东深圳市宝安区前海壹方城购物中心内，商场负一楼的大疆门店里，英国游客阿伊哈姆在朋友的陪伴下，选购了两台手机稳定器和一套无线麦克风。结账时，店员告诉他，3件商品可现场办理离境退税手续，总价2000多元，能退税200多元。售价769元的手机稳定器，退税后实际到手价格为700元左右。

“体验非常棒，今天买的设备都非常实用，并且很容易上手，我很满意。”阿伊哈姆说。

前海壹方城是宝安区客流量最大的购物中心。“退税商店申请备案大幅简化，只需线上提交资料，最快当天即可完成。”前海壹方城运营总监钟大龙介绍。

“备案生效当天，就有境外旅客体验了退税服务，现在店里几乎每天都有境外游客来消费。”大疆壹方城门店负责人周怀志说。

在退税方式上，旅客既可以选择出境时到口岸统一办理退税，也可直接上商场5楼的“即买即退”集中退付点，当场领取现金退税，离境时再到口岸办理商品核验。“即时到手的现金，能拉动旅客在商圈内二次消费，形成良性循环。”钟大龙说。

“现在起退点降到200元，游客购买一些小商品也能享受退税。”vivo前海壹方城门店店长郜阿妹介绍，离境退税系列政策实施后，到店消费的境外旅客增长两成多。

伴随政策落地与商户积极参与，深圳全市的离境退税服务网络迅速铺开。截至目前，深圳市离境退税商店总数已突破2000家，仅2025年就新增超千家，6个退税口岸贯通城市东西，14个集中退付点嵌入各大核心商圈，形成布局完整、便捷可达的服务体系。

过去，旅客购买退税商品，离境通关时可能还要开箱验货，流程较为繁琐。2025年9月，深圳推行离境退税“一单一包一码”便利化模式，大幅压缩商品查验和旅客等候时长。购物时，商店使用标准包装袋打包退税商品，并将带有二维码的退税申请单封在包装袋外层。出境时，只要包装袋完好无损，海关部门扫码读取退税申请单信息后，即可快速验放。

服务细节的持续优化，将政策红利切实转化为“买得明白、退得安心”的消费体验。2025年，深圳全市办理离境退税6.8万笔，同比增长13倍；离境退税办理退税额同比增长2.4倍，其中“即买即退”办理退税额同比增长近40倍；服务的境外旅客覆盖160多个国家和地区，外籍旅客平均停留时间延长至6.8天，政策的吸引力和影响力持续扩大。



5月9日，外国游客在海南海口骑楼老街参观购物。 新华社记者 郭 程摄

科博会上看京津冀协同发展

本报记者 王 洲

信息科技、智能制造、医药健康……5月8日至10日，第二十八届中国北京国际科技产业博览会（以下简称“科博会”）在国家会议中心举办，展馆内800余家国内外企业和机构携硬核科技成果参展，释放前沿科技的吸引力。

河北展区内，北京生态家园（乐亭）科技发展公司展台吸引不少观展者驻足咨询。作为深耕建材领域多年的企业，依托北京非首都功能疏解机遇，该公司主动布局河北唐山乐亭县，将发展重心转向绿色建材新兴赛道，实现了地域布局与产业升级的双向提升。

“北京总部联合北京建筑大学等高校组建专业研发中心，聚焦绿色环保建材技术攻关；河北乐亭基地布局5万平方米标准化生产线，保障产品规模化落地。”展台讲解员叶蕾介绍，企业陆续推出无机纳米涂层等多款高性能环保产品，产品市场价格较传统产品大幅提升。“比如无机纳米涂层，价格是传统内墙辅材的数十倍。携手北京、扎根河北，两地协同布局，获得感实实在在。”叶蕾说。

天津展区，同样上演着协同发展的生动实践。

斜坡攀爬稳健自如、楼梯行走灵活流畅、障碍规避精准高效……伽利略（天津）技术有限公司展出的“伽利略”智能仿生四足机器人获得广泛关注。公司首席运营官王艳荣表示，北京集聚高端科创人才、先进人工智能算法及前沿科研资源，为企业研发创新筑牢根基；天津凭借雄厚的制造业基础和低成本产业空间，为企业规模化生产提供保障。“研发在京、生产在津的分工模式，实现了两地资源高效协同，有效缩短了产品迭代周期，降低了企业经营及供应链成本。”

随着北京国际科技创新中心正式扩围为北京（京津冀）国际科技创新中心，企业发展的政策支撑更有力、发展空间更广阔。“持续出台的多项利好政策，有效推动企业高质量发展。”王艳荣介绍。

市场监管总局启动认证机构提门槛专项行动

本报北京5月11日电 （记者**林丽鹏**）市场监管总局印发《认证机构提门槛专项行动实施方案》，决定在全国范围内组织开展认证机构提门槛专项行动。

根据《方案》，专项行动从严格机构准入、规范认证活动、提升认证能力、加大监管力度等4个方面部署15项具体举措。通过健全认证机构资质许可审查制度、严格认证机构资质审查等举措依法严格准入许可审查；通过完善认证管理办法、健全国家统一推行认证规则等举措着力规范认证活动；通过加大品牌认证机构培育力度、强化认可专项监督等举措推动提升认证能力；通过加强认证活动风险监测预警、提升智慧监管效能等举措切实加大监管力度，促进认证服务业健康有序发展。

本版责编：**吕钟正 林子夜 韩文榕**

人保财险

发挥保险功能 全力服务防灾减灾救灾事业

今年5月12日是第十八个全国防灾减灾日。作为国有大型保险企业，中国人民财产保险股份有限公司（简称“人保财险”）坚守金融央企的职责使命，积极探索保险业助力国家应急管理体系和能力现代化的有效路径，以实干实绩彰显保险业经济减震器和社会稳定器功能，践行金融工作的政治性、人民性，在防灾减灾救灾一线彰显国有企业的责任与担当。

科技赋能筑底座

构建全周期数智化防灾减灾救灾生态

人保财险坚持以数字化、智能化重塑风险管理流程，自主研发“万象云”数智化风险减量服务平台，构建起以科技驱动为内核的全周期、全场景风险管理新范式。

构建精准化风险识别评估模型。风险识别是风险管理的基础，人保财险整合气象、水文、地质、遥感等多源异构数据，构建覆盖全国的自然灾害风险评估模型，有效实现台风、暴雨、冰雹等16类灾害风险的分级预警。

打造“天空地一体化”立体监测网络。在监测预警环节，人保财险深度融合卫星遥感、无人机、物联网、人工智能等技术，构建起“天空地一体化”监测预警体系。2025年，人保财险运用上述技术体系，针对汛情提前发布预警信息超3680万条，开展临灾排查11.74万家次，转移涉灾车辆2万台次，转移非车险涉灾财产并提出风险整改建议3.82万次，组织抢收农业作物37.8万亩，有力有效发挥保险功能，深度参与社会防灾减灾工作。

建设高效智能化大灾理赔平台。在大灾理赔环节，人保财险持续升级“大灾理赔指挥调度系统平台”“大灾车险库管系统”等数智化工具，打造系统化、平台化、机制化理赔“科技树”。线上理赔平台实现“分钟级”赔付，指挥调度平台实现全国理赔力量可视化调度与优化配置。

关口前移重预防

推动专业理赔赋能防灾减灾救灾工作

做实灾害保险理赔和风险管理的关键在于“防”。人保财险将风险减量服务深度嵌入产品开发、保前评估、保中监测、临灾预警、灾中处置、灾后复盘各环节，推动灾害管理从“等量赔付”向“减量服务”升级。

实施差异化精准防控。人保财险依托风险减量平台精准划定高风险区域，叠加保单信息图层，实现防汛风险客户精准定位，针对10余万家不同风险等级客户提供“一企一策”的差异化风险查勘与隐患整改服务，将风险化解于萌芽。

聚焦重点领域靶向发力。基于近年大灾理赔实践，人保财险系统梳理城市内涝风险防控、台风与新兴产业关联风险、火灾爆炸链发风险、突发极端灾害天气、收获期连阴雨灾害五大风险薄弱领域，实施重点攻坚。

建立实战化应急演练机制。2025年，人保财险组织全系统在31个省级行政区开展超400场次大灾理赔应急演练，锤炼全系统4.3万余名理赔员的实战能力，确保人保财险专业理赔员队伍在重大灾害面前拉得出、冲得上、打得赢。

高效响应显担当

在大灾大考中跑出灾害保险理赔加速度

面对重大自然灾害，理赔速度和质效直接关系受灾群众切身利益和社会大局稳定。人保财险坚决落实“加快保险理赔”工作要求，以制度刚性保障服务质效，在大灾大考中跑出灾害保险理赔加速度。

健全制度压实责任。人保财险印发《大灾理赔操作指引总纲》等系列文件，将工作要求转化为可量化、可考核的制度规范。

全面统筹高效调度。人保财险构建总部统筹、区域协同、上下联动的“一盘棋”工作格局。2025年，人保财险总部派出25个专家组赴一线指导大灾理赔工作，调度559名骨干跨省支援，全系统投入理赔人力超11万人次、车辆2.87万台次，形成强大救灾理赔合力。

民生优先能赔快赔。在防灾减灾救灾工作中，人保财险始终将民生保障放在首位。2025年，人保财险启动重大灾害事故理赔应急响应机制244次，对重大灾害事故支付专项赔款近140亿元，以实际行动彰显“金融为民”的担当。

奋进“十五五”，人保财险将始终坚守“人民保险 服务人民”的职责使命，以“时时放心不下”的责任感和“功成必定有我”的担当精神，持续深化科技赋能、强化政企协同、提升服务质效，在服务防灾减灾救灾事业中勇担使命、主动作为，为守护人民生命财产安全、保障经济社会高质量发展贡献更大的力量。

数据来源：中国人民财产保险股份有限公司

·广告·

R国际护士节特别策划

5月12日是国际护士节，今年我国护士节的主题是“发展壮大护士队伍，用心守护人民健康”。

护理工作是卫生健康事业的重要组成部分。截至2025年底，全国注册护士总量达606.2万。接诊分诊、紧急抢救、基础护理……从晨光熹微到夜深人静，白衣天使们忙碌在各自的岗位上，用专业与担当救护生命，用爱心与耐心抚慰伤痛。

——编　者

用心守护人民健康

——白衣天使的故事

北京大学人民医院血液科总护士长胡伟

临床科研并重 用心守护患者

本报记者　施　芳

穿上分身隔离服、换拖鞋、戴帽子、洗手……早晨7点多，北京大学人民医院血液科总护士长胡伟进入医院住院部血液科9C病区。

胡伟今年51岁，自1993年进入北京大学人民医院血液科，已从事护理工作33年。从“当好一名护士”到“带好一支护理团队”，她目前承担9个病区、354张床位、368名护士的临床护理管理工作。

上午8点，白班和夜班护士开始交接班。“白班护士工作10个小时，夜班护士工作15个小时。平时工作忙，大家很少准点下班。”胡伟说。

“3床患者昨晚发热，体温最高40摄氏度，遵医嘱治疗后，今晨体温降至37.2摄氏度；9床患者二次移植术后，有陈旧性下壁心肌梗死，食欲不好、腹泻……”夜班护士一一介绍患者情况。

“3床患者继续关注体温变化及肛周黏膜情况；9床持续心电监测，严格遵医嘱限制输液速度……”胡伟仔细叮嘱。

换上无菌隔离衣、戴上双层手套、再次更换拖鞋……胡伟与同事一同进入层流洁净室（造血干细胞移植病房）。“为了保护每一名层流病房的移植患者，血液科护士的工作需要‘管理到每一粒尘埃’，每件物品都要进行严格消毒。”胡伟说，进出层流洁净室，护士们要一遍遍穿脱隔离衣，一遍遍摘戴手套。层流洁净室护士一般每人负责两名患者，每天进出层流洁净室30余次，光手套就需要更换上百副，就是为了将患者感染概率降到最低。

检查各类药品、询问患者情况、安抚患者情绪……胡伟有条不紊地安排各项工作。“层流病房是一个特殊的治疗环境，没有家属陪护，患者需要特级护理，每一项工作都必须细致再细致。”胡伟说，譬如药品都需要在百级正压超净台上配制，要求做到“三查七对”，即操作前、操作中、操作后做到三查，七对是核对患者床号、姓名、药名、浓度、剂量、用法、用药时间。

忙完各项常规工作，已是中午，胡伟快速吃完从家中带来的午饭，与西直门院区血液科10A病区护士长董霜准备每月一期的健康教育大讲堂活动。“大讲堂活动已开展227期，既为患者和家属答疑解惑，也增强他们战胜疾病的信心。”胡伟说。

下午，静脉治疗专科护士赶来，开始讨论针对血液病患儿经外周静脉置入中心静脉导管（PICC）置管的问题。“儿童血管细，静脉穿刺配合度差，PICC置管一向是个大难题。”胡伟介绍。

“可以在B超引导下全面评估静脉条件，尤其是双腔导管置入，要注意血管直径。”

“要注意血液的流速，最好达到10厘米每秒。”

“与儿童的沟通技巧很重要，要千方百计转移患儿的注意力。”

……

经过不断探索，张宝宏、霍花、王娇等静脉治疗专科护士可以成功为2—6岁的患儿置入双腔PICC。张鹃护士长、田晓凤护士分别开发的PICC置管静脉炎消肿贴、可视留置管路保护套获得实用新型专利，临床应用后疗效显著。

“护士的工作不只是打针换药，也可以临床与科研并重。”胡伟表示，血液科护理团队研究氛围浓厚，仅2025年就发表文章32篇，其中SCI论文6篇，获批实用新型专利4项。

“正是在前辈总护士长颜霞的倾心引领与无私传承下，团队搭建起‘预处理期—粒细胞缺乏期—植入期—康复期’全周期护理体系，这份用心与坚守，一直温暖地守护着血液病患者，也让我们的护理团队不断成长、薪火相传。”胡伟介绍。

北京大学人民医院血液科是国内重要的造血干细胞移植中心，由北京大学血液病研究所所长、中国工程院院士黄晓军开创的“北京方案”享誉国际，为无数血液病患者带来了生的希望。“我们多努力一点，就能挽回更多患者的生命。没有什么比看到患者移植成功、康复更欣慰的事，一切辛苦都是值得的。”胡伟说。



图①：袁苑记录并核对监护仪数据。　张　娟摄

图②：胡伟（右）在观察患者心电监测数值。　本报记者　施　芳摄

图③：王婷在工作中。　朱　帆摄

版式设计：沈亦伶

浙江大学医学院附属第一医院余杭院区综合监护室护士袁苑

随时准备，应对危急时刻

本报记者　刘军国

5月9日零点整，距离前、后夜班交接班还有1个小时，护士袁苑进入病区。提前到岗，是她和同事们的习惯，为的是“把各种突发情况都想在前头”。

袁苑今年27岁，2021年从北京协和医学院护理学院毕业后，来到浙江大学医学院附属第一医院余杭院区综合监护室工作，这里更为人熟知的名称是“ICU”。这片“生命战场”很安静，一道金属门隔开了所有喧闹。

前不久，袁苑和同为护士的丈夫姜智文在海南休假时，在沙滩上联手抢救一名溺水女性。救人视频被传到网上后，获得无数点赞。

袁苑救人的硬核技能，源自日复一日的“随时准备着”。

这天夜班，8名护士需要目不转睛地“盯”着22名危重患者，袁苑负责其中3名。“3床是今天新来的病人，肺部感染，目前氧合指数低，随时可能呼吸衰竭，需要紧急气管插管。1床昨天白天突发心脏骤停，从普通病房转来，病情暂时稳定。”在护士值班室，袁苑翻看病程记录，记下监护重点和注意事项。

“2床是心脏冠脉搭桥手术后送来进行监护的，恢复不错，预计明天转回普通病房。”每当这种时候，袁苑都很开心。病人良好的恢复效果来之不易，就在4天前，正在值前夜班（下午6点至次日凌晨1点）的袁苑在巡查时，敏锐地捕捉到术后药物镇静的2床患者手指微微抽动了一下。这个动作极其轻微，但她立刻警觉起来。俯下身凑到面前，袁苑发现患者眉头微微皱起，额头上渗出薄薄一层汗。她一手轻轻握住患者的双手，一手掀开被子，仔细检查手术后的两根引流管。果然，引流管里正引出鲜血状液体。袁苑立刻察看监护仪，发现患者心率较之前明显上升，同时血压进行性下降。“2床病情变化！”袁苑一边紧急呼叫值班医生，一边给患者测量袖带血压和中心静脉压。

医生迅速赶到。“心率逐渐升快，血压进行性下降；引流管半小时引出180毫升鲜血样液体……”袁苑清晰汇报的同时手上不停，准备建立第二路静脉通路。医嘱下达后，她复述确认：“林格氏液500毫升快速补液，白蛋白10克静脉滴注……”

5分钟后，患者生命体征恢复平稳，一场惊心动魄的抢救暂时告一段落。

大多数影视作品中的ICU，仿佛时刻都在上演类似在沙滩上抢救溺水者那样的危急时刻。“这种印象也没错。”袁苑说，但比起那些具有戏剧性和冲击力的场景，翻身、拍背、擦身、清洁口腔、处理大小便，这些最基础的护理同样关乎生命健康。“一个体位没摆好，可能引发压疮感染；一滴药液外渗，可能损伤整片组织，丝毫马虎不得。”袁苑说。

袁苑的丈夫也在同一院区工作，两口子的排班都是6天一个周期，其中包括2个白班、1个前夜班和1个后夜班（凌晨1点至清晨8点）。“家里人的作息也得围着我们转。”袁苑说，“比如今天，姥姥怕孩子吵，带着她一直在外面玩，就为了让我在上夜班之前能好好休息。”

ICU的金属门关上前，袁苑和记者挥手道别。她身后的墙面上，全国“巾帼文明岗”的奖牌在柔和灯光下，泛着金色光芒。



图①：袁苑记录并核对监护仪数据。　张　娟摄

兰州大学第二医院急诊科护士王婷

守好接诊关，做好护理关

本报记者　宋朝军

除颤仪、呼吸机、心电监护仪……在甘肃省兰州市，清晨7点半，距离交班上岗还有半小时，王婷已经来到单位，换上工作服，开始清点检查设备。

王婷今年37岁，是兰州大学第二医院（第二临床医学院）急诊科里的一名护士。2012年，王婷从兰州大学护理学院毕业后进入兰大二院。从事护理工作已有10余年，她见惯了急诊科抢救室里从早到晚的灯火通明。

王婷每周上5个班，包括2到4个夜班。小夜班从下午4点上到晚上12点，大夜班则是晚上12点接班，早上8点交班。

清点核对急救药品规格、数量及有效期，规整抢救床位，铺设无菌用物……“抢救室随时会来危重症患者，设备、药品、物资容不得半点疏漏，早准备、早排查，才能为抢救生命抢出时间。”王婷说。

“3床，老年男性，有脑梗后遗症病史，昨夜突发呼吸困难，经送院抢救后病情稍稳，需密切监测血氧；5床，车祸外伤患者，多处软组织挫伤……”上午8点，王婷与夜班护士开始床旁交接。她们逐一走到每一名留观、危重患者床前，夜班护士面对面向王婷通报每名患者的病情变化、治疗进展、生命体征、潜在风险及特殊护理要点。字字关乎生命，每一个细节都不能遗漏。

床旁交接刚结束，抢救室紧接着迎来接诊高峰。参与紧急抢救是王婷的工作常态。“心梗患者，70岁，突发胸痛伴意识模糊，途中血压骤降！”急救人员边说边快速转运患者，王婷和同事立刻推来抢救车，把患者推到抢救室里。

连接监护仪、建立双静脉通路、静推急救药物、配合医生准备除颤……“尽快给‘一包药’。”医生嘱咐。“一包药”指“急性心肌梗死急救一包药”，包括3类药物，王婷和同事有条不紊地向患者给药，监护仪的“嘀嗒”声、医护人员的指令声、器械清脆的碰撞声交织在一起。

10分钟的时间里，大家全神贯注，只为抢回患者生命。

“嘀——嘀——”微弱却有规律的心跳声从监护仪传来，患者恢复窦性心律，抢救成功！王婷长舒一口气，缓缓站起身，揉了揉酸痛的手臂。“只要抢救成功，再累都值得。”这是她常说的话，也是急诊室医护人员的心声。

“护士！5床患者伤口疼得厉害，还在渗血！”“护士，3床老人不想吃饭，情绪不好！”“护士，这个患者不配合治疗，家属吵起来了！”家属和护工的呼喊此起彼伏。多任务并行，也是王婷经常要应对的局面。“大爷，吃点东西才有力气恢复，我们一起加油。”王婷走到因为抵触治疗而不愿吃饭的老年患者床边，轻轻为老人盖好滑落的薄毯，握住他的手，动作细微轻柔，话语温暖有力。一番劝导后，老人点点头，缓缓地吃起了饭，配合治疗。

到了正午，抢救室忙碌不减。呼叫铃声、救护车警笛声响个不停，患者及家属咨询求助络绎不绝。午饭凉了，王婷和同事们才端起来，刚吃没两口，又被叫走。下午4点，她和夜班同事再次展开床旁交接。

“急诊抢救室是医院的前沿阵地，是危重患者的生命希望。我的工作就是守好接诊关、抢好救命关、做好护理关。”王婷说。

（朱帆参与采写）



图③：王婷在工作中。　朱　帆摄

愿每一名护士的付出都被看见

白真智

这些护士的故事，也是广大白衣天使用心守护人民健康的生动缩影。

从大家不约而同提到的“提前到岗”这个细节里，我们感受到护士们对工作高度负责的职业精神。急诊室的争分夺秒、血液科的严格管理、ICU的细致观察，高强度、高负荷、高专注是护理工作的常态。护士们更多的辛苦付出，可能藏在人们看不到的地方。万家团圆时，护士们可能在病房里忙碌穿梭；从深夜守到黎明，端起饭菜又匆匆放下……

白衣天使的故事里，既有与时间赛跑、抢救生命的惊心动魄，也有为卧床患者翻身、吸痰、处理排泄物的琐碎日常。有时治愈、常常帮助、总是安慰，一句“我们一起加油”，可为病痛中的人带来力量。医者仁心，写在硬核的技能与周全的服务中。

让守护人民健康的白衣天使，也被更多人守护。在全社会营造关心关爱护士队伍、理解支持护理工作的良好氛围，医疗机构可优化排班制度、完善激励机制；患者在就医过程中，再多一份耐心和配合。愿每一名护士的付出都被看见、被尊重。

R编辑手记

全国注册护士总量达606.2万

较2020年增加约135万

本报北京5月11日电　（记者**白剑峰**）记者11日从国家卫生健康委获悉：我国护士队伍不断发展壮大。截至2025年底，全国注册护士总量达到606.2万，较2020年增加约135万，增幅约29%。每千人口注册护士数从2020年的3.34人提升至2025年的4.32人。

近年来，我国护士队伍专业素质能力不断提升，具有大专以上学历护士占比超过80%，康复、老年、儿科、重症监护、传染病等紧缺薄弱护理专业护士参加培训比例超过90%。护理服务持续优化，实施改善护理服务行动计划，全国二级及以上公立医院中，约94%开展优质护理服务，二级及以上医院提供延续性护理服务的病区占比超85%，解决患者出院后的常规护理、专病护理问题。一些医疗机构积极探索开展免陪照护服务试点，解决“一人住院、全家受累”的难题。护理内涵领域丰富拓展，加快落实老年护理发展举措，实施老年护理提升行动，扩大“互联网+护理服务”覆盖面、推动发展老年居家护理服务。目前全国共计约6000家医疗机构为群众提供7类60余项上门护理服务项目，涵盖母婴护理、老年护理、慢病管理、康复指导、安宁疗护等，护理工作逐渐从院内延伸至院外，覆盖全人群全生命周期。

我国将持续加强护士队伍建设，不断优化护理服务，筑牢全方位全周期保障人民生命健康防线。发展壮大护士队伍，加快推进护理工作发展，持续扩容护士队伍。继续做好老年、儿科、重症监护、传染病、急诊急救、康复等短板弱项领域护士培训。进一步完善护士队伍发展激励保障措施，调动护士队伍积极性。持续优化护理服务，加强临床护理，提高护理质量，创新服务模式，拓展护理领域，进一步改善护理服务，扩大免陪照护服务覆盖面，提升群众看病就医获得感。发展老年护理服务，实施老年护理服务能力提升行动，健全覆盖机构、社区和居家的老年护理服务体系，提高服务可及性。

5月12日是国际护士节，国家卫生健康委等部门向全国护理工作者发出慰问信，希望各地要始终把关心关爱护士队伍放在重要位置，完善激励机制，共同营造“尊重护士、爱护护士、支持护理工作高质量发展”的浓厚氛围。

中美成功联合侦破郭某等人走私贩毒案

本报北京5月11日电　（记者**张天培**）记者从公安部获悉：4月初，中国公安部禁毒局和美国司法部缉毒署成功联合侦破郭某等人走私贩毒案，同步在中国辽宁、广东，美国佛罗里达州、内华达州等地开展收网行动，共抓获涉案犯罪嫌疑人5名（中国籍2名、美国籍3名），缴获丙托尼秦、波玛唑仑等一批毒品，成功切断一条跨中美两国的走私贩毒通道。该案的成功侦破，是中美禁毒执法部门深化务实合作的又一重大战果，彰显了两国共同严厉打击毒品违法犯罪活动的决心。

“十四五”时期

安徽累计新增城乡残疾人就业12.7万人

本报合肥5月11日电　（记者**田先进**）记者从安徽省政府新闻办新闻发布会上获悉：“十四五”时期，全省残疾人事业发展支出达115亿元，累计新增城乡残疾人就业12.7万人。

残疾人就业规模不断扩大。安徽接续实施促进残疾人就业三年行动，开展残疾人就业宣传年、就业援助月、访企拓岗促就业等活动，举办全省残疾人职业技能大赛，加大残疾人职业技能培训力度，完善残疾人就业服务体系，依法保障残疾人平等就业权益。“十四五”时期，安徽开展残疾人职业技能培训11.2万人次，就业年龄段残疾人就业率达到60.1%。2025届高校残疾毕业生“一人一策”服务率达100%，去向落实率达89.7%。

残疾预防和康复服务体系不断完善。安徽实施残疾预防行动计划，先后承担全国残疾预防重点联系地区、残疾人家庭医生签约服务重点联系点、全人群听力障碍流行及康复服务需求与利用状况监测试点地区等全国性试点工作。“十四五”时期，残疾人基本康复服务率、残疾人辅具适配服务率均达到99%，累计发放困难精神残疾人药费补助74.5万人次，开展残疾儿童康复救助14.3万人次，残疾人辅具适配服务26万人。

残疾人文化体育生活不断丰富。“十四五”时期共开展残疾人文化周活动3293场次，累计22.2万人次参加活动。为8254户残疾人家庭提供“五个一”文化服务，在360个社区开展残疾人文化进社区活动。

残疾人合法权益保障不断增强。安徽建立检察公益诉讼与残疾人权益保障协作工作机制，完善残疾人法律救助工作体系，全省共建立122个残疾人法律救助服务机构，实现市、县级法律救助服务机构全覆盖。统筹开展城乡无障碍设施建设和改造，推动各级政府网站完成信息无障碍改造。

广西首部产教融合专项法规实施

本报南宁5月11日电　（记者**张云河**）记者从广西柳州市人大常委会获悉：《柳州市职业教育产教融合促进条例》经广西壮族自治区十四届人大常委会第二十三次会议批准，已于今年5月1日起正式施行。作为广西首部聚焦职业教育产教融合的专项地方性法规，《条例》的出台，标志着柳州职业教育产教融合工作迈入法治化、规范化发展的新阶段。

《条例》共4章34条，从5方面对职业教育产教融合过程中的基础性、先导性内容进行规范，系统构建技术技能人才培养制度体系。

针对社会关切的职业教育领域存在的问题，《条例》作出详细规定。如针对“校热企冷”难题，《条例》推出税费、金融、用地等激励措施，有效降低企业参与教育的成本，提高企业积极性。在毕业生就业方面，《条例》构建全方位保障体系，推行学徒制、订单式培养，强化“入学即入职、招生即招工、毕业即上岗”的培养对接，确保职业院校专业设置与柳州重点产业的匹配度保持在90%以上，实现“产业需要什么人，学校就培养什么人”的目标，同时拓展海外就业渠道。

本版责编：唐天奕　刘梦丹　闵方正

云南文山绿色铝产业集聚成群，降低碳排放

一张超薄铝箔怎样诞生

本报记者 李茂颖

R 美丽中国
从绿色产品看节能降碳

头条看点

依托清洁能源优势，云南文山壮族苗族自治州打造“铝土矿—氧化铝—绿色铝—铝材精深加工—再生铝—综合利用”完整产业链，2025年绿色铝产值突破千亿元，探索出一条绿色低碳转型之路。

一张铝箔能有多薄？

一个答案是——0.0045毫米。举到眼前，薄如蝉翼，透光可见。

在云南文山壮族苗族自治州富宁产业园区的云南神火新材料科技有限公司车间里，普通铝板带经过精深加工，成为超薄铝箔坯料。目前，公司成功攻克0.0045毫米超薄铝箔核心技术，未来可广泛用于牛奶盒的无菌包装、医药泡罩、动力电池关键材料等场景。

一张超薄铝箔的生产线背后，藏着怎样的绿色细节？

依托丰富水、风、光资源，绿电提供坚实保障

“靠着绿电，我们研发生产超薄铝箔坯料。”云南神火新材料公司董事长潘军朋说，企业落地文山，正是看中了这里充足稳定的绿电保障。

“铝箔坯料生产的每道工序都对电能质量要求极高，铝箔越薄，生产过程中的张力、温度、速度控制标准就越严苛。”公司技术负责人潘友发说，这里的水力发电谐波干扰极低、供电平稳，是规模化量产高品质超薄铝箔的保障。

文山州水电、风电与光伏资源丰富，清洁能源装机占比高达98%，年发电能力约130亿千瓦时，成为绿色铝布局的重要基地。

针对铝制品生产线对供电稳定性的需求，文山州打造“绿电+铝”产业融合模式，进一步夯实能源保障能力。目前全州已建成3座独立共享储能站，2025年累计减少弃电2.9亿千瓦时，储能转换效率达85.68%。“储能设施如同绿色充电宝，新能源发电高峰期储存富余电量，电网出现波动时补电稳压，为铝产业生产保驾护航。”文山州能源局电力和新能源科科长杨光喜说。

在储能系统日益完善的基础上，文山州进一步探索绿电直供模式，加速落地新能源项目。杨光喜介绍，全州在富宁县、砚山县等地规划了62个集中式新能源项目，促进绿电与产业融合发展。

减碳细节融入生产全流程，产品碳足迹可溯源、可认证、可核查

云南神火新材料公司的生产车间里，常年保持恒温恒湿。银白色的铝板带在设备间平稳穿梭，经过反复轧制，蜕变为超薄铝箔坯料。“生产线上使用绿电，设备‘听话’多了，产品也更绿色。”铸轧生产车间工程师高见峰说。

从铝液到铝箔成品，需历经熔炼、除气过滤、铸轧、冷轧、退火等20余道工序，每一道工序都围绕“减碳”精心设计——熔炼环节，高效电磁搅拌技术有效缩短熔炼时间、减少热量散失，同时优化流程，降低反复升温带来的能源浪费；铸轧环节，余热回收系统过程中产生的高温废气通过换热器转化为清洁热能，为车间供暖及辅助工序提供热源，实现能源梯级利用；冷轧和退火工序精准控温，避免能源空耗……此外，全流程配备在线缺陷检测与针孔检测装置，实时监控表面质量与内部缺陷，一旦发现异常可快速溯源并调整参数，从源头降低废品率与返工能耗。

目前，云南神火新材料公司生产铝箔产品已实现碳足迹可溯源、可认证、可核查。生产全流程采用100%绿电，覆盖所有环节，较传统煤电生产路径下碳排放大幅下降，凭借其绿色低碳属性，产品申请绿色低碳产品认证，在牛奶盒无菌包装、医药泡罩等领域中形成差异化优势。

“铝水直供”助力减排，吸引上下游企业加速集聚

在云南神火铝业有限公司厂区内，830摄氏度的炽热铝液顺着密闭管道奔涌而出，直接注入专用运输罐。

这份“趁热送达”的铝液“外卖”，目的地正是云南神火新材料公司——仅需半小时，高温铝液便实现了“零冷却”直达生产一线，不仅避免了铝锭重熔环节的能耗损失，还节约了成本，减少了碳排放。

受益的不止这一家公司。作为链主企业，云南神火铝业公司通过“铝水直供”模式，吸引上下游企业在富宁产业园区加速集聚，逐步形成了“铝土矿—氧化铝—绿色铝—铝材精深加工—再生铝—综合利用”的完整产业链。

富宁产业园区管委会副主任陈永兵说：“园区闭环串联起上下游生产链条，让集聚于此的涉铝企业共享低成本、低损耗、高纯度的原料优势。”

在此基础上，文山州正聚力打造绿色铝全产业链。目前，全州电解铝产能已达343万吨，铝加工产能407.4万吨。2025年，绿色铝产业产值达1016亿元。文山州工业和信息化局相关科室负责人王志鹏介绍，全州依托多个链主企业搭建产业骨架，实现资源统筹利用。

在链主企业带动下，文山州通过招引精深加工项目，持续完善基础设施配套，逐步形成了完备的铝产业生态圈。上游领域，提纯工艺迭代升级，为高端铝材生产提供优质原料；中游产品不断升级，从普通建材升级为动力电池、医药包装专用铝材；下游则依托绿色产品碳足迹优势，积极拓展国际市场。

“通过‘铝水直供’产业链，文山州推动铝水就地转化、铝材精深加工等，省去铝液冷却铸锭、二次重熔的繁琐工序。每年可为产业链节约成本6亿元，节电7600万千瓦时。”王志鹏介绍。

立足自然禀赋 推动绿色转型

洪昕雨

一张超薄铝箔的背后，是清洁能源装机占比达98%的绿电供应，是绿色铝产业集聚成群。云南文山将本地丰富的水、风、光资源与铝产业深度融合，探索一条绿色低碳转型之路。

这样的探索，正在各地多点开花：内蒙古鄂尔多斯依托风、光资源，促进煤化工产业节能减排、低碳升级；甘肃金昌提升金属冶炼加工中的清洁能源占比……推动传统产业向“绿”而行，是各地立足自然禀赋因地制宜谋发展的主动选择，也为推动高质量发展、助力实现“双碳”目标提供了生动样本。

绿色转型，也是发展之道。节能减碳，能提高能源利用效率、降低生产成本；技术创新，促进绿色产业提质升级，带动经济发展。期盼更多地方协同发力，政策搭台，建立精准支持体系；科技铺路，加大关键技术攻关力度；市场聚力，推广绿色产品、倡导绿色消费，为传统产业注入源源不断的绿色生命力，助力绿色发展动能持续释放。

R 快评

第三轮第六批中央生态环境保护督察全部实现督察进驻

本报北京5月11日电 （记者**寇江泽**）记者从生态环境部获悉：第三轮第六批7个中央生态环境保护督察组近日全部实现督察进驻，将对辽宁、吉林、黑龙江、广东、广西、西藏、新疆7省（区）和新疆生产建设兵团开展督察。

在进驻动员会上，各督察组组长指出，将深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实四中全会部署，贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记重要指示批示精神，推动区域协调发展和高质量发展，加快经济社会发展全面绿色转型，推动生态环境质量明显改善、美丽中国建设取得新的重大进展。

被督察对象党委主要负责同志表示，要全力做好支持，按照中央生态环境保护督察进驻工作安排，做好情况介绍、资料提供、协调配合、督察整改、信息公开等各项工作，保障督察工作顺利推进。

根据工作安排，第三轮第六批中央生态环境保护督察进驻时间1个月。进驻期间，各督察组分别设立专门值班电话和邮政信箱，受理被督察对象生态环境保护方面的来信来电信访举报。

督察组全体成员将严格执行纪律要求，接受被督察对象和社会监督。在后续工作中，将严格落实中央有关要求，树立和践行正确政绩观，进一步为基层减负，不断提高督察工作的精准性、针对性，确保有序有效完成督察任务。

可可西里2026年度藏羚羊迁徙开始

本报西宁5月11日电 （记者**江萌**）记者从三江源国家公园管理局可可西里管理处获悉：5月7日17时22分，今年首批158只藏羚羊从可可西里管理处五道梁保护站辖区青藏公路3001至3002处向可可西里腹地迁徙，标志着2026年度藏羚羊迁徙已全面开始。

可可西里管理处对藏羚羊途经的重点区域进行重点巡护和监测，安排五道梁保护站采取短暂交通管制、禁止鸣笛等有效措施，让藏羚羊群安全地通过公路，保证在迁徙途中减少干扰，同时掌握藏羚羊迁徙期间的各项动态情况，对迁徙时间、数量及相关数据做好监测和统计；安排卓乃湖保护站提前驻站，做好藏羚羊产仔期间的保驾护航工作。

多年来，可可西里管理处不断加强对藏羚羊及其栖息地生态环境的保护力度。目前，可可西里藏羚羊种群数量已达到7万多只。

本版责编：张 晔 杨笑雨 张孝宇

贵州

强化事前预防 筑牢森林防火屏障

近期，贵州省防灾减灾救灾委员会办公室、贵州省应急管理厅等部门联合发布2026年贵州省森林防灭火工作情况。数据显示，本轮防火期全省共发生森林火情8起（其中森林火灾1起），较上年同期下降91.3%，没有发生重特大森林火灾，防火形势总体平稳可控。

贵州省森林覆盖率达63.3%，野外用火是当前森林火情的主要成因，用火高峰期连跨春节、清明、春耕等时段，森林防火形势严峻。贵州省聚焦规范用火、布局防控网络、提升处置效能等方面，健全跨部门协作机制，形成齐抓共管的全链条防控合力，牢牢守住安全底线。

压实责任、疏堵结合，规范农事用火管理。贵州省山地占比93%，林耕交错，农事用火引发的森林火情占比高达70%。为破解这一难题，贵州省应急管理厅联合省农业农村厅、省生态环境厅等部门，印发《加强生产性用火管理实施计划烧除的指导意见》，探索“有计划、有组织、有管护”的烧除模式，同时推进秸秆综合利用和林区可燃物清理，有效降低高火险时段农事用火引发森林火灾的风险。

截至目前，贵州省已组织1.5万个村组规范开展计划烧除33.8万次，5个市（州）、81个县（市、区）实现“零火情”，防控重心从“事后扑打”转向“事前防范”，实现了生态安全与农事用火的协调推进。

群防群治、网格管控，织密火源防控网络。在黔东南苗族侗族自治州麻江县坝芒布依族乡，44个网格责任区配备了88名护林员、2台无人机与20个地面监控球机，科技设备与网格护林员巡护有机结合，形成“科技预警+人工核查”双重保障，构成“天上巡、地上查、云端监”的立体监测网络，让火情隐患无处遁形。

这样的基层实践，是贵州省织密火源防控网络的生动缩影。为确保火情早发现、早报告、早处置，省级层面明确4个重点市（州）、20个重点县（市、区）并进行重点帮扶指导，全面推进计划烧除、大力倡导无火祭祀、严格管理野外火源。设置防火卡点1.9万处，组织乡村干部和18万名生态护林员开展网格化巡护，制止违规用火3206起，筑牢火源防控第一道防线，指挥体系从“部门主抓”转向“统筹联动”，防控格局从“单一防控”转向“全民防治”，形成人人参与、群防群治的浓厚氛围。

夯实基础、下沉一线，提升应急处置效能。为夯实防控基础、提升处置效能，贵州省应急管理厅积极协调，完成了国家消防救援机动队伍5个市（州）大队组建入驻，367名指战员和6架直升机靠前驻防，规划布局直升机起降点1201个、取水点1216个、飞行航线29条，建成航空应急救援“一张图”。

在高火险期，贵州省多部门联合值班会商，发布火险预警110期、工作提示12期，发送预警及公益短信4000余万条，健全“双向叫应”机制。通过力量前置与预警联动，应急处置从“被动应对”转向“主动出击”，真正做到“小火重兵、打早打小”，实现预警、调度、处置闭环管理。

森林防火，重在预防。贵州省将持续提升全民防火意识，凝聚群防群治合力，共同筑牢森林防火屏障，守护绿水青山、保障生态安全。

数据来源：贵州省应急管理厅

·广告·

国乒用团结与实力捍卫荣誉

勇夺二〇二六年世乒赛女团男团双冠

孙龙飞 闫思齐

竞技观察

当五星红旗两次在温布利体育馆内高高升起，考比伦杯和斯韦思林杯的杯身映出中国乒乓球队运动员们青春洋溢的面庞。

北京时间5月11日凌晨，2026年世界乒乓球锦标赛团体赛在英国伦敦落幕。中国乒乓球女队和男队先后在决赛中战胜日本女队、男队，实现世乒赛女团7连冠、男团12连冠，均第二十四次捧起冠军奖杯。孙颖莎和王楚钦凭借出场全胜的成绩，分别获得本届赛事最佳女子和最佳男子运动员奖。

世乒赛诞生百年之际，来自世界各地的高水平乒乓球运动员齐聚赛事发源地伦敦，为观众带来了精彩绝伦的乒坛盛宴。面对队内新老交替和来自外部的困难挑战，中国乒乓球队用团结与实力捍卫荣誉，书写了新的历史。

女队——

落后时保持心态平稳，相信自己、相信队友

中国队派出孙颖莎、王曼昱、陈幸同、蒯曼和王艺迪参与女团角逐，她们是报名截止时队内世界排名最高的5名队员，代表女队当前的最强实力。小组赛中，中国队以一盘未失、3场全胜的成绩晋级淘汰赛。凭借稳定的发挥，她们又顺利闯入决赛。

决赛对阵日本队。这是中国队连续第六次在世乒赛的女团决赛与日本队相遇。日本队张本美和攻势强悍、桥本帆乃香削球打法变化莫测，她们从王曼昱和蒯曼手中拿下2分，中国队大比分暂时落后。在第二、第四盘出场的孙颖莎力克对手，帮助队伍将大比分扳平。决胜盘，王曼昱顶住压力，锁定胜局。

从奥运会到世乒赛，不论是团体争夺还是单项比拼，不断进步的日本女队屡屡成为中国女队夺冠路上的有力竞争者。在孙颖莎看来，对方综合实力很强、打法配备齐全、排兵布阵很灵活，“两队是伯仲之间的较量”。不过，在封闭训练期间，中国队做了很细致的备赛准备，“所以在比分落后的情况下，我还能保持心态平稳，战术布置也能做到以我为主。”孙颖莎说。

“是莎莎让我有了再去拼的机会。”赛后，王曼昱眼圈泛红。对团体赛而言，团队协作是赢得胜利的关键。这需要每个人都尽力拼下1分，更需要相互扶持，拥有共渡难关的勇气。“危难之时，要相信自己、相信队友。”每名队员口中反复提及的话，深刻展现中国队在逆境中的团结和顽强。

洛杉矶奥运周期已近半程，以本次世乒赛为“期中”观察，其他队伍在人员储备和技战术提升上已形成多路并进之势。“我们坚定必胜信念，敢打敢拼，经受住了考验，把最好的状态发挥了出来，取得了来之不易的胜利。”中国乒协主席王励勤坦言，虽然中国女队整体实力占优，但对手在没有心理包袱的情况下去拼，往往能发挥出超过平时的水平，因此队伍时刻不能放松。

男队——

一路走来很难，但一场比一场发挥得好

2024年巴黎奥运会后，中国男乒进入新老交替的阶段。王楚钦担起队伍头号主力的重任，与第三次参与该赛事的梁靖崑一道，带领首次参赛的林诗栋、周启豪和向鹏共同奋战。这支年轻的队伍在小组赛阶段就遭遇波折，先后以1:3和2:3负于韩国队、瑞典队，仅以小组第三晋级淘汰赛。

本届赛事开赛前，中国男乒主教练王皓表示，团体赛的比拼向来不会一帆风顺，“中国队，就是要去冲击冠军。”

进入淘汰赛阶段，中国男队逐步找回状态，打出了自己的韧劲。1/4决赛，直面韩国男队，中国男队“以凝聚力燃起战斗力”，直落3盘战胜对手。半决赛迎战法国男队，梁靖崑在大比分落后以及对手手握多个盘点等不利情况下实现逆转，帮助队伍取得胜利。决赛对阵日本男队，梁靖崑在先失两局的情况下，连扳3局取胜，实现“开门红”，随后王楚钦和林诗栋都守住了自己的这1分。最终，中国男队以3:0战胜日本男队，昂首站上最高领奖台。

男团赛场竞争多元，多支队伍已具备与中国男乒主力缠斗至决胜局、决胜盘的实力。日本男队始终将中国男乒视作头号对手，在打法研究和心理威势上下足功夫，法国男队整体实力也显著提升。

“客观来说，本次世乒赛中国男队阵容不算实力最强，但却是最团结、最能拼搏的一支队伍。”王励勤说，“我们看似一路走来很困难，但结束小组赛后，男队一场比一场发挥得好。只要我们调整好心态‘轻装上阵’，全力以赴去拼，就可以取得胜利。”

变局——

世界乒坛风云激荡，以拼搏姿态迎接挑战

本届世乒赛，男团和女团项目各有64支队伍参赛，较近年赛事的40支队伍规模大幅扩容。这既体现了乒乓球运动的全球发展态势，也让更多队伍拥有了展示的机会。“我们希望看到更多精彩比赛和意外结果，因为这能够不断提升项目整体竞技水平，推动乒乓运动蓬勃发展。”国际乒联主席索林说。

比赛的跌宕起伏，反映出当下世界乒坛的风云激荡。面对多重挑战，中国乒乓球队拼下一场场硬仗，用比赛锤炼了队伍，也为备赛2028年洛杉矶奥运会积累了宝贵经验。王励勤将胜利归功于赛前充分的困难准备，赛时敢打敢拼的精神，以及全队团结协作的良好作风。王励勤说：“在当前世界乒坛群雄逐鹿的局面下，我们必须以拼搏姿态面对每个对手，无论是领先还是落后，都要专注比赛的过程。”

团体赛的争夺，对队员个人的成长也具有重要意义。孙颖莎、王楚钦本次比赛一盘未失，他们稳定军心、力挽狂澜，为团队夺冠发挥重要作用。王曼昱、梁靖崑虽然在比赛中遇到了一些困难，但都在关键场次拿下比赛，为队伍贡献了关键力量。蒯曼、林诗栋等年轻球员收获颇丰，他们积累大赛经验，正视自身不足，还需继续提高比赛稳定性。“中国乒乓球队要好好总结，在后续训练比赛中巩固发扬特长与优势，也要查找问题与不足，在接下来的训练和比赛中加以改进。”王励勤说，“争取在未来的国际大赛中，特别是2028年洛杉矶奥运会上，继续为国家争得更多荣誉。”







图①：世乒赛女团决赛中，中国队选手孙颖莎在比赛中回球。孙颖莎荣获本届赛事最佳女子运动员奖。 影像中国

图②：中国队选手王楚钦在世乒赛男团决赛中。王楚钦荣获本届赛事最佳男子运动员奖。 影像中国

图③：中国男队、女队在颁奖仪式上合影。 新华社记者 李 颖摄

链接

世乒赛始于1926年，首届比赛在英国伦敦举行，设有男子团体、男子单打、男子双打、女子单打和混合双打5个项目。

1959年，第二十五届世乒赛改为每两年举办一届。2003年，第四十七届世乒赛迎来重大变革：单数年份举办单项赛，双数年份举办团体赛。团体赛为五场三胜制，每场五局三胜；单项比赛中，单打采用七局四胜制，双打采用五局三胜制。

在世乒赛团体赛的历史上，中国男团捧起斯韦思林杯24次。匈牙利男团获得过12次冠军，位列次席，日本男团以7次捧杯的成绩位列第三。

中国女团24次捧起考比伦杯。日本女团获得8个冠军。

（本报记者 王 者整理）

快评

中国乒乓球为什么强

孙龙飞

这一次，中国队再度捧回双冠。看似不出意料的结果背后，是扣人心弦的激烈竞争，是板板不让的强强对话。

中国乒乓球为什么强？

在中国体育发展史上，乒乓球项目的地位很特殊。它拥有辉煌的竞技成绩、庞大的群众基础和深厚的文化底蕴。

1926年世乒赛创立以后的数年内，乒乓球还是欧洲人称霸的运动。33年后，容国团夺得第二十五届世乒赛男单冠军，成为新中国成立后我国第一个世界冠军，当时举国欢腾。1961年，新中国首次承办的国际体育赛事就是世乒赛团体赛，当时中国队打破日本队的多年垄断，首夺男团冠军，由此开启了属于中国乒乓球的辉煌时代。不断取得的佳绩极大振奋了民族精神。“人生能有几回搏，此时不搏，更待何时”的铿锵口号穿越岁月，激励一代又一代人奋勇向前。

更可贵的是，国乒在长期奋斗中铸就了深入人心的集体主义精神，成为队伍长盛不衰的力量之源与制胜法宝。从65年前备赛北京世乒赛的“108将”集体，到如今每届大赛教练、陪练与保障团队的全力托举，国乒始终以祖国荣誉至上、甘愿为集体奉献一切的精神，筑牢了中国乒乓球为什么强的坚实根基。

走下领奖台，一切从零开始。站在百年世乒赛的历史坐标上，中国乒乓球队整装再出发。期待他们继续以拼搏诠释热爱，以传承书写传奇，带给我们更多荣耀、感动与力量。

时隔20多年，全国龙舟锦标赛在四川乐山开桨

小城龙舟故事多

本报记者 宋豪新



龙舟竞渡，鼓声如雷，一艘艘龙舟破开水面、劈波前行……5月8日—10日，2026年全国龙舟锦标赛在四川省乐山市五通桥区举行（见上图，参赛选手在比赛中。章綦摄）。涌斯江两岸人头攒动，呐喊声一浪高过一浪。观赛的人们踮着脚、仰着头，紧盯冲刺瞬间。

本次赛事吸引了来自各地的31支代表队、739名运动员参赛，覆盖精英男子、精英女子、精英混合等8个组别，围绕100米、200米、500米直道竞速项目展开角逐。赛场上，老将奋勇争先、青年队朝气蓬勃、女队巾帼不让须眉。经过3天激烈角逐，顺德乐从罗浮宫龙舟队获得精英男子组200米直道赛第一名，九江双蒸龙舟队获得精英女子组200米直道赛第一名，北华大学龙舟代表队获得U24男子组（12人龙舟）500米直道赛第一名，东北电力大学龙舟队获得U24女子组（12人龙舟）500米直道赛第一名。

“现场特别热闹，选手们划得很快，观赛体验很棒！”游客宋存杰说，自己专程从安徽赶来看比赛，赛后会在五通桥多待几天，品美食，赏美景。作为当地延续上百年的民俗体育盛事，龙舟竞渡文化已融入城市发展与群众日常生活。

停办20多年后，全国龙舟锦标赛为何今年重启？一场赛事，勾勒出中国龙舟运动的发展脉络，也唤醒了一座小城的龙舟记忆。

“1984年，龙舟运动被列为全国正式比赛项目，同年，全国首届‘屈原杯’龙舟比赛举办，也就是现在全国龙舟锦标赛的前身。”中国龙舟协会竞赛与裁判委员会主任魏伟说，如今赛事重启既呼应了群众对体育赛事的需求，也能从中选拔优秀运动员参加世界锦标赛、世界俱乐部锦标赛等赛事。2026年全国龙舟锦标赛在竞赛水平、场地设施、组织流程等方面都以高标准设置，赛事组别与国际龙舟联合会锦标赛全面匹配，运动员覆盖层次更广。

全国龙舟锦标赛回归，首站为何落地五通桥？五通桥河流交织、榕荫护岸，古代诗人曾称赞这里天生为龙舟而生。另外，五通桥盐运历史深厚，是以井盐文化为主题的龙舟竞技发源地。龙舟竞技不仅是当地人水上作业技能的展演，更承载着祈求水路通达与盐业顺遂的心愿。

赛事落幕，龙舟的故事还在继续。

把龙舟纳入校园水上运动课程，夯实后备人才基础；持续举办各级赛事，以赛促练、以赛育才；保护龙舟号子、抢鸭子等项目，推动民俗文化活态传承……“我们要努力培养中国龙舟运动的新生力量，让中国龙舟划向世界。”魏伟说。以龙舟为IP，五通桥正打造赛事经济、水上运动、研学体验与盐文化旅游融合发展的新格局。

“大美青海·高原足球”超级联赛开赛

本报西宁5月11日电 （记者乔栋）10日，第三届“大美青海·高原足球”超级联赛（以下简称“青超联赛”）在青海省西宁市青海体育中心开幕。揭幕战中，主场作战的西宁雪豹队以1:1战平果洛格萨尔队。

本届青超联赛以赛事为平台，推动“农体文旅商养”产业融合发展再升级。青海体育中心场馆外的“青海好物·青海家宴”特色展区，青稞、枸杞、藜麦等特产受到观众和游客的青睐。青海省商务厅在电商平台同步投放100万元“青海好物”专属消费券，并推出凭赛事门票及线上订单领取特色伴手礼等联动优惠。

经过前两届赛事的积累，本届青超联赛激发了当地群众的足球热情，展示了“大美青海”的良好形象，探索出一条适合高原地区足球事业发展的新路径。

全国老年人体育健身大会开幕

本报太原5月11日电 （记者王亮）第五届全国老年人体育健身大会开幕式9日在山西省太原市滨河体育中心举行，39个代表团成员及老年体育爱好者共3800余人参加。

开幕式文体展演融合中华传统健身文化、山西本土民俗等元素，包括锣鼓、柔力球、健身花戏等节目。场外同步安排了老年体育成就展和山西特色产品展销。本次承办开幕式，山西以高标准保障大会顺利举办，推动体育与文化、旅游、康养产业深度融合。

本届大会由国家体育总局、全国老龄办、中国老龄协会、中国老年人体育协会共同主办，以“银龄健身展风采、健康快乐共幸福”为主题，践行“重在参与、重在健康、重在交流、重在快乐”的宗旨。大会于4月至10月在15个省份的城市及县区分项举办，共设14个适老化交流展示项目，预计吸引近万名老年体育爱好者同台交流、展示风采。

射箭世界杯上海站，中国队收获2金2银1铜

项目有突破 表现超预期

本报记者 季 芳

5月10日，2026射箭世界杯上海站比赛结束。中国队在本站赛事中发挥稳定，取得2金2银1铜，在反曲弓、复合弓项目中均有突破，展现出良好竞技状态，创造参加该赛事以来最好成绩。中国射箭队领队穆勇表示，队员们的表现超出预期，此次参赛既检验了队伍的训练成果，也为备赛新奥运周期增强了信心。

收官日的对决精彩不断。反曲弓混合团体决赛，中国队对阵韩国队。中国队选手李梦麒、黄雨薇节奏稳健，最终以5:3战胜对手夺冠，实现了中国队在本赛季世界杯混团项目的两连冠。在反曲弓男子个人决赛中，李梦麒对阵东京奥运会冠军、土耳其名将加佐兹。在比分胶着的情况下，李梦麒沉着应战，凭借关键箭的稳定发挥，以6:4战胜对手摘金，为中国队赢得本站赛事第二金。

穆勇表示，针对目前年轻队员多的特点，新周期冬训加强了基础训练，着力提升9环以上的命中率。“队员们每天训练量增加了约150支箭，高强度训练可以提升他们在高压环境下的稳定性。”穆勇说。

这个赛季，中国射箭队的主要目标是锻炼队伍。“以个人项目提升带动团体进步，力争实现多点突破。”穆勇说，希望这支年轻的队伍尽快成长，为明年的奥运会资格赛做好准备。

皮划艇静水世界杯匈牙利站，中国队夺得4金4银2铜

发挥稳定 多点开花

本报北京5月11日电 （记者郑轶）当地时间10日，皮划艇静水世界杯匈牙利赛格德站收官，中国队以4金4银2铜的总成绩荣登奖牌榜榜首。

今年，皮划艇静水世界杯被纳入2028年洛杉矶奥运会资格体系，本站赛事吸引了来自61个国家和地区的673名运动员参加。

9日是首个比赛日，中国队发挥出色，夺得3金3银1铜。在女子四人皮艇500米决赛中，由俞诗梦、殷梦蝶、王楠和沈思雨组成的中国队划出1分29秒61，以0.02秒的优势险胜西班牙队，为中国队摘得本站赛事首枚金牌。在女子单人划艇500米决赛中，东京奥运会和巴黎奥运会女子双人划艇500米冠军孙梦雅以1分59秒00夺冠，并创造该项目新的世界最好成绩。在男子单人划艇500米决赛中，巴黎奥运会男子双人划艇500米冠军季博文在最后20米实现反超，为中国队再添一金。

第二个比赛日，中国队再接再厉，又有1金1银1铜入账。在女子四人划艇500米决赛中，李舒琪/杨丽/孙梦雅/马亚男率先冲过终点，再夺一金；滕安硕/蒋希娜/帅常文/林文君获得铜牌。在女子单人皮艇200米比赛中，俞诗梦在最后10米实现反超，获得银牌。

2026年皮划艇静水世界杯下一站比赛将于5月14日至17日在德国勃兰登堡举行。

国际跳棋团体世锦赛

中国女队首次夺得冠军

本报北京5月11日电 （记者郑轶）北京时间10日，2026年世界国际跳棋团体锦标赛在法国圣杜尔沙尔结束女子组常规赛的争夺。中国女队在最后时刻以局分优势反超乌克兰队，夺得首个团体世锦赛冠军，实现中国国际跳棋项目的重大突破。

本届团体世锦赛包括100格男子组和女子组2个大项，设常规赛、快棋赛和超快棋赛3个小项。在女子组常规赛单循环赛中，中国女队5轮比赛取得全胜，以场分10分挺进复赛阶段。第六轮和第七轮，中国女队取得1平1负，积分暂时落后领先的乌克兰队1分。最后一轮，中国女队以3:3战平波兰队，而乌克兰队告负。最终，两队场分同为12分，中国女队以局分31:30的微弱优势，首次夺得团体世锦赛冠军。

本版责编：巩育华 史 哲 高 佶
版式设计：蔡华伟

强军路上·高级军士成长记

与坦克相伴33年，6次参加阅兵、5次驾驶装备方队“第一车”，一级军士长丁辉——

“坦克兵王”的突击之路

本报记者 李龙伊

清晨，薄雾还没散尽，陆军第82集团军某旅营区，坦克车场里响起战车轰鸣。

一级军士长丁辉坐在坦克里，一点点擦去仪表盘上的浮尘，动作很仔细。发动机震颤着，机油混着柴油的气味扑进鼻腔，他笑着说：“闻着这个味儿，心里就踏实。”

在这座营区、这个连队、这些日夜相伴的铁甲之间，一个兵最好的年华，都留在了这里。

丁辉的笔记本扉页上，写着一句话：“做好一件事，专注到极致。”从军三十三载，他6次参加阅兵、5次驾驶装备方队“第一车”，带出数百名技术骨干，荣立一等功1次、二等功2次、三等功10次，获得全军士官优秀人才奖一等奖……荣誉摆出来，一张桌子铺不下。

“大家说我是‘坦克兵王’，可在连队，我更喜欢战友们喊我一声‘老班长’。”丁辉对记者说。

“面对一次次装备换代，我抱着‘归零’心态，先当‘新兵’，再练‘精兵’”

丁辉家里，珍藏着一辆玩具坦克。

这辆玩具坦克，没有涂装、没有精美纹饰，是他父亲用零碎木料，亲手给丁辉拼起来的。

“我父亲是1968年入伍的坦克兵。他当年驾驶的是59式坦克，那是我国第一代国产主战坦克。”丁辉说，“父亲平时话不多，但很爱给我讲开坦克的故事。一说到坦克，他眼里就有光。”

那辆木头坦克，是丁辉的第一件玩具，陪伴了他的整个童年。父亲驾驶坦克驰骋的故事和那件带着木头纹理的玩具，在丁辉心里种下一颗当兵的种子。后来，他走进军营，也成了一名坦克兵。

丁辉永远难忘，在新兵班第一次见到59式坦克的时刻。

那天，班长鼓励大家：“谁训练成绩好，就带谁去看坦克。”在同年兵50多人中，丁辉身体最瘦弱、年龄最小，平时5公里越野只能跑到中游。那天的越野跑，他把自己逼到极限，跑到第八名，终于如愿拿到参观坦克的“入场券”。

丁辉爬上59式坦克，坐进驾驶舱，手握着那两根拉杆，激动得热泪盈眶。“太喜欢了！”他回忆，“我记得那辆坦克是101号。当时我就想，将来我一定要开这辆坦克。”

这辆坦克，成了丁辉最初的梦想。他当时还不知道，这仅仅是开始。那年的59式坦克，纯靠机械传动，方向盘是两根拉杆。老兵们开着它，对抗全凭经验：距离靠目测、炮塔靠手摇、计算靠人脑。

后来，丁辉所在部队率先接装了86式步兵战车——我军自主研发的第一代步兵战车。朱日和的一场对抗演习，真正让丁辉感受到换装带来的巨大变化。

丁辉和战友们的86式步兵战车，平时裹着伪装网。进攻那天一揭开伪装网，对面的蓝军“傻了眼”。“新式坦克，无论是越野速度、指向精准性，还是火力打击距离，都要高出蓝军一个层次。”丁辉回忆。

三场硬仗，三战三捷。山路起伏，以往双方都得减速找角度，他们却凭着更强劲的机动性能抢先占领阵地，蓝军火炮还没转过来，这边已经精确锁定目标。

“先敌发现、先敌开火”这八个字，从那时起被丁辉挂在嘴边。从“人车合一”的磨合到“先敌一秒”的提升，他切实感到装备发展的重要性。

再往后，数字化浪潮拍岸而来。新一代装甲突击装备开始设计生产，上级把跟研跟训的任务交到丁辉手上。他带着攻关小组，卷起铺盖钻进厂家车间，一住就是几个月。

一钻进样车驾驶舱，丁辉愣住了。电脑和数据链搬上战车，整个操控逻辑彻底变了。过去闭上眼都能摸到的机械手柄、拉杆，被操控台上的屏幕和按键取代，光战车系统的操作软件就有几百个。

那是他从军以来，最真切地感到“本领恐慌”的一次。那些跳动的数字、层叠的页面、陌生的术语，像一堵墙立在面前。

“开了半辈子坦克，突然连打火键都找不着——就是那种感觉。”丁辉把自己当成新兵：白天，他泡在样车里过操作流程；晚上，抱着厚厚的手册“啃”到深夜。遇到琢磨不透的问题，他就缠着厂家工程师不断地问，笔记记得满满当当。


③

有人问这位老班长，为什么这么拼？丁辉说：“技术无顶峰，打仗不能凑合。上级把任务交到咱手里，这硬骨头必须啃下来。”

后来，丁辉和战友向厂家提出的多项优化建议被采纳。这些带着实战温度的建议，为装备的成熟发展，贡献了来自一线的真实反馈。

丁辉所在部队，是我军第一支摩托化部队、第一支机械化部队，也是第一支数字化部队。“33年来，面对一次次装备换代，我抱着‘归零’心态，先当‘新兵’，再练‘精兵’。”丁辉说。

“阅兵场就是练兵场，阅兵训练本身就是部队日常训练的重要内容”

去年九三阅兵，装备方队浩荡驶过天安门广场，接受党和人民的检阅。方队“第一车”驾驶员，正是第六次参加阅兵的丁辉。这也是他第五次担任“第一车”驾驶员。

6次参加阅兵，丁辉经历了几代装备——从1999年驾驶我军第一代步兵战车受阅，到如今驾驶新一代国产主战装备，他能感到强军脉搏在加速跳动：“先进战斗力发展势头，越来越迅猛。”

在丁辉看来，“阅兵场就是练兵场，阅兵训练本身就是部队日常训练的重要内容”。

“我们这些装备不是为了阅兵而造的，而是可以打仗的。我们可以从演训场开到阅兵场，也可以一声令下，从阅兵场开向战场。”阅兵前接受采访时，丁辉的一句话，引发热议。

这次阅兵，大量无人装备、智能装备集中亮相，方队按实战编组，军兵种混编统训、融合训练，磨打法、摸脾气。打仗怎么编，丁辉就和大家怎么练。

新型战车操控更精密，对车速、间距、转向角度的要求达到毫米级，以往经验几乎要全推翻。“站在这个位置上，心里只有一个念头——这是给党和人民检阅，不能出一点岔子。”丁辉深有感触地说。

这一次，丁辉不光是“第一车”驾驶员，还是整个装备方队的驾驶总教练。丁辉从零开始，总结训练方法，联合厂家改进驾驶辅助系统，带着大家一组一组抠、一秒一秒练。

连队一级上士柳思昌，去年随丁辉一起参加阅兵。第一次训练考核，战车差点偏离标齐线，柳思昌攥着方向盘，手心全是汗。

坦克舱内闷热难耐，柳思昌低着头，声音里满是挫败：“丁班长，这辆坦克我把控不好，怕拖方队的后腿。”

丁辉爬上车，掏出笔记本，翻到最新一页，指着上面的笔记说：“新型坦克的油门响应速度和老坦克不同。你之前的问题，是把老经验硬套在新装备上，没摸透它的脾气。”

从那天起，丁辉陪着他拆解操控逻辑。正午烈日下，两人趴在坦克上对着标齐线，反复测量间距，丁辉手把手教他“用手腕控速，用眼睛找线”；傍晚余晖里，丁辉陪他复盘当天所有数据，指出训练问题。一天天过去，柳思昌逐渐能带领排面保持整齐划一，进步可观。

几个月下来，装备方队成绩始终领先。“阅兵中，100米行驶距离，允许的误差区间是0.15秒，我们交出的答卷是——0.05秒。”丁辉语气里带着自豪。

走下阅兵场，丁辉将历次阅兵训练中收获的成果，转化到备战工作中。“丁班长把先进的装备维护经验带回部队。连队服役15年的装备，状态可以和很多单位服役七八年的装备媲美。”连队干部王炳昊告诉记者。

“阅兵场上锤炼出来的精度控制、联合协同，回来都用在了日常训练里。”丁辉说，“这是一个循环——阅兵强化了训练标准，训练标准又反哺了作战准备。”

“一个人再厉害，能做多少事？团队强才是真本事”

最新数字化装备列装连队那天，丁辉忙完已是深夜。战友们都回去了，他一个人坐在空荡荡的训练场上。面前，数十辆新战车在月光下静默伫立，像一群沉默的巨兽。

丁辉盯着装备看了很久。装备换代的速度远超想象，技术和经验要有人传承下去。此时的他，即将面临是否延期服役的选择。

当时，丁辉作了一个决定：留下来，带徒弟。

“一个人再厉害，能做多少事？团队强才是真本事。”丁辉说，“假如我能带出10名骨干，这些骨干每人再带出10个，那就是上百名骨干。当好种子，培育人才，更有幸福感。”

丁辉带过的战士中，走出了数十名高级军士，许多徒弟名字在集团军范围内叫得响，成为技术骨干。

严师出高徒。

一次障碍路训练，值班班长设置路宽时，比课目要求多留了5厘米。细心的丁辉拿尺子一量，当场叫停。“战场上，5厘米就可能决定生死！”丁辉说，“你今天放水1厘米，你带的兵就离实战远一步。”

这名班长羞愧难当。他记住了丁辉的话，后来也将这样的标准带给自己的战士们。“严苛背后，是对生命负责。”经过一次次实践检验，这名班长越来越理解丁辉较真的原因。

士兵的成长，技术是枝叶，精神是根脉。

丁辉常把战友们带到连队荣誉室，那里挂着一张黑白照片——照片上的人，是连队战地卫生员韩树林。战场上，他的左臂被弹片炸断，只剩一根筋连着。为抢救战友，他掏出剪刀，剪断那根残筋，包扎好后又冲进炮火，最终，在掩护连长时头部中弹牺牲……

一些战士感到迷茫时，丁辉就让他们站在这张照片前，只问一句：“你遇到的困难，比这还重吗？”一茬茬战士，在英雄精神里找到答案，向着打赢方向，重新迈出脚步。

33年，坦克早已成为丁辉生命的一部分。休息时，他总要回车场转一圈。“说不上来那是一种什么样的踏实——看到战车在那儿，摸摸它，坐进去，心里就安定了。”他把这称为“人车合一”。

日落时分，斜阳把坦克车场染成金色。战车旁，丁辉和徒弟们的身影被拉得很长。

转过头，丁辉对徒弟闫纪伟、武新山说：“平时你对装备好，它就能在关键时刻精准毙敌。这不是普通的‘铁疙瘩’，是我们最好的战友。”两名徒弟点点头。如今，他们都已是连队的班长，带着更年轻的战士冲锋向前。

铁甲无言，兵心如磐。方寸之间的战位上，老兵用青春和热血，写下强军答卷。


①

②

图①：丁辉（右）正在向新驾驶员传授驾驶经验。 尹 鑫摄

图②：丁辉所在连队坦克攻击分队快速迂回穿插。 尹 鑫摄

图③：丁辉在坦克前等候训练指令。 钱 浩摄

金台点兵

舷梯上的这一扶，因何动人

任彤彤

“我扶着您，不着急，咱们慢慢上。”4月24日上午，乌鲁木齐舰舷梯口，两名海军战士微微俯身，双手稳稳扶住前来参观的老人隋宝亮，一步步护送他安全登上甲板。

4月下旬，人民海军在上海、青岛、大连等多个城市港口举行舰艇开放活动。面对络绎不绝的参观群众，海军官兵守护在舷梯口，帮助大家安全上下舷梯。当老人腿脚不便、孩子步履不稳时，总有一双手及时伸出，稳稳地扶上一把。一次次有力的搀扶、一个个俯身的背影，成为舰艇开放活动上的动人画面。一位参观者说：“有他们在，每一步都走得踏实安心。”

舷梯上的这一扶，因何动人？

这一扶，传递的是子弟兵对人民群众的赤诚关爱。这份关爱，不仅体现在舷梯上的暖心瞬间，更融入舰艇开放活动的每一处细节安排、每一次贴心照顾：官兵在码头设置绳结教学、旗语体验、消防服穿戴等互动区域，为群众带来更丰富的参观体验；面向公众开放的舰艇甲板上，为凸起设施加装了醒目的保护罩，避免群众参观时意外绊倒……看似寻常的举动背后，是官兵们对群众的深切关怀，饱含着“人民海军爱人民”的深厚情感。他们弯下腰、伸出手的瞬间，让守护海疆的钢铁长城有了温度。

这一扶，承载的是人民群众对子弟兵的天然信任。正是这些“最可爱的人”在危难时刻的挺身而出、和平年代的坚定守护，建立起这份自然而然的亲近与信赖。北部战区海军舰艇开放活动上，几个小朋友在垂直发射系统的坚固盖板上蹦蹦跳跳，海军战士在一旁贴心守护，不少网友被这幅极具反差感的温馨画面打动了，表示：“这就是国泰民安最生动的模样”。舰艇开放活动期间，群众以各种形式向官兵们表达感谢与敬意，各族群众载歌载舞，送上真挚的祝福；孩子们举起小手，有模有样地学着海军战士敬礼；群众挥舞红旗，向官兵高高竖起大拇指……一幕幕动人场景，尽显“人民海军人民爱”的深厚情谊。

回望光辉来路，人民海军劈波斩浪、向海图强，一步步走向深蓝，圆满完成护航、撤侨、联合军演等重大任务，彰显大国实力与担当。近年来，从沿海城市码头到国防教育基地，人民海军多次面向公众组织开放活动，让更多人走进海军、了解海军，官兵主动讲解、暖心关怀，用一次次真诚互动，逐渐打破普通群众与人民军队之间的距离感，让“军爱民、民拥军”的鱼水深情在新时代更加可感可及。

落日余晖下，官兵们与参观群众挥手告别，舰艇开放活动落下帷幕。如今，人民海军正以更加开放、更加自信的姿态，守护着祖国的万里海疆，而那些藏在细节里的温情与担当，成为定格在群众心中的美好风景。

兵之声

三尺灶台也是战位

陈 楷

清晨，炊事班的灯总是早早亮起来。炉火蹿起，蒸汽顶开锅盖，菜刀在砧板上发出清脆的节奏。从新兵到两鬓见白的班长，三尺灶台、一口铁锅，我一守就是12年。

2014年，我刚入伍就被分到了炊事班。当时，看着战友们在训练场上冲锋，我却围着锅台转，心里憋屈得很。可后来我看到，他们训练回来，吃得狼吞虎咽，吃完饭又生龙活虎地冲回训练场，我逐渐认识到自己工作的意义。“灶台连着战斗力，炊事员也是战斗员”——这话像颗种子，在我心里扎了根。

从那以后，我把灶台当战位，拿刀功练硬功。为了让战士们准时吃上饭，我每天用萝卜、土豆练习刀功。只需要20分钟，就能切够百余人份的菜丝。周末别人休息，我跑去跟老班长学手艺，琢磨驻训时怎么做快手菜。水煮肉片、宫保鸡丁、麻婆豆腐，我都改成“战地版”，让战友们在风沙里也能吃上口热乎的家常菜。

那年，部队到戈壁滩驻训。条件简陋，只有米面油、冻肉、土豆和胡萝卜。战友们训练量大，光吃素的不行，可想做红烧肉、炖鸡，又缺新鲜食材。我急得嘴上起了泡。班里的战友随口说了一句：“班长，要不试试大杂烩？”我眼前一亮。当天就把冻肉化开切块，配上土豆、胡萝卜，用高压锅猛火焖煮——出锅的“戈壁一锅鲜”，肉烂菜糯，汤汁浓稠。训练归来的战友端着碗，吃得干干净净。那一刻我真切觉得：灶台就是战位，饭菜可以助力战斗力提升。

干了12年炊事员，我的想法也发生了变化。刚开始只想让大家吃饱，后来我开始摸索大家的喜好：每天在餐车边，记录下哪道菜最受欢迎，哪道菜剩得多些。北方人爱吃面，南方人爱吃米，我就把杂粮馒头、葱油饼和腊肉炒饭、什锦盖浇饭轮着上。新兵想家，我就把各地的口味融进菜里——川味的麻、湘味的辣、鲁味的鲜，让他们吃出“家乡味儿”。胃暖了，心就不慌。

每年都有新兵补进炊事班。我手把手教他们刀工、火候、野战配料，还把多年攒下的“暖心提示”一条条传下去：“高强度训练后多做高蛋白”“高温天要清淡”“节日会餐要硬核也要营养”……我常说：“炊事员的责任千斤重，每一顿饭都要用心、用情、用力。”如今，不少年轻人已经能独当一面。这一锅一灶的接力棒，稳稳地传了下去。

三尺灶台暖兵心，烟火之中有山河。12年军旅生涯，我没有惊天动地的壮举，就是守着这一方灶台，用心做好每一顿饭。我愿意一直做战友身后的“战斗力保障兵”，用一粥一饭，为强军兴军贡献力量。

（作者为新疆生产建设兵团军事部某营二级上士，李龙伊、贾广宇整理）

国防视线

百岁老人登上海军泰州舰参观——

“咱们的军舰，真了不起！”

本报记者 任彤彤

4月25日，在人民海军诞生地江苏泰州，海军泰州舰迎来一位101岁的参观者。

这位老人是来自江苏仪征的离休干部、抗战老兵家属孙守珠。尽管行动不便，日常出行只能依靠轮椅，她依然跨越近百公里，从仪征赶赴泰州。为了这场期盼已久的相见，老人特意换上一件红毛衣，庄重而赤诚。

来到码头，几名年轻的水兵稳稳抬起轮椅，小心翼翼护送老人踏上舷梯，威武的泰州舰展现在孙守珠眼前。“国家越来越强大，咱们的军舰，真了不起！”面对巍峨挺拔的泰州舰舰体，她连连感叹。泰州舰官兵向她介绍，这艘军舰历经深度国产化、现代化改装，已换上强劲可靠的“中国芯”，全面融入联合作战体系。

孙守珠伸出双手，轻轻抚摸舰体上坚实厚重的钢板，眼圈发红，不禁回想起77年前的峥嵘岁月。“1949年海军成立时，我20多岁，辫子上还扎着红布条。”孙守珠回忆道。仪征濒临长江，是当年渡江作战的沿岸区域，孙守珠的父亲主动筹备物资，支援前线作战。年轻的孙守珠守在江岸，亲眼见证了解放军乘小船渡江。这一壮阔场景，深深镌刻在她记忆深处。

孙守珠的丈夫李广义是一名抗战老兵，身经抗日战争、解放战争，新中国成立后，他们曾在泰州这片热土上工作、生活，对这里怀有深厚的感情。这次，听闻泰州舰首次来到命名城市泰州，停靠在泰州港集装箱码头，并面向公众开放，孙守珠跟家人反复念叨：“今年是人民海军成立77周年，我一定要登舰看一看、走一走。”

参观全程，泰州舰官兵都贴心陪护、细致照料着老人。每一次被官兵搀扶时，孙守珠总会带着歉意轻声说：“对不起，给你们添麻烦了。”朴实的话语令在场官兵既感动又心疼。

随着官兵的耐心引导和讲解，孙守珠参观了泰州舰上的新式装备。从当年渡江的小木船，到眼前劈波斩浪的现代化军舰，人民海军从无到有、从弱到强。她不禁连声赞叹：“好！好！好！”

开放活动现场，一群来泰州舰参观的小朋友远远望见老人，便激动地跑过来，仰着稚嫩的脸庞喊道：“奶奶，我想跟您合个影！”老人眼里满是慈爱，笑着点点头，轻轻搂住孩子们的肩膀。随着“咔嚓”一声，老人和孩子们的笑容定格在泰州舰的甲板上，身后是蔚蓝的天空和威武的舰炮。

站在宽阔的甲板上，望着浩荡的江面，孙守珠欣慰地说：“当年渡江的小船有些只有几尺宽，如今咱们的海上长城很长很长。”字字句句饱含家国情怀，在场官兵深受感染，为之动容。一名年轻战士轻声回应：“您放心，我们一定不忘先辈初心，守好祖国的海疆。”

（田惠仁参与采写）


孙守珠（中）与小朋友合影。杨建辉摄

本版责编：李龙伊
版式设计：张丹峰

中国品牌日
CHINA BRAND DAY

创新驱动发展 激发品牌活力

用户信任是品牌最坚固的护城河

海信集团党委书记、董事长　贾少谦

在技术变革加速、市场格局重塑的今天，什么才能支撑一个品牌穿越周期、走向世界？海信集团57年的发展实践反复验证一个朴素的答案——对质量和品质的敬畏与坚守。

当前高质量经营的重要性愈发凸显，这是一种系统性能力，涵盖技术研究的深度、供应链的韧性、智能制造的精益、全球服务的响应，乃至组织文化的韧性。尤其是在人工智能浪潮席卷各行各业的今天，技术迭代速度前所未有。但技术本身不是目的，高质量经营要求我们始终回答一个根本问题：技术为谁创造价值？

答案自然是用户。高质量经营的关键，是把用户每一次体验的满意度当作最高标准，让技术回归服务的本质。比如，海信自研的星海大模型，不是为了“炫技”，而是让智能家电真正理解用户需求；我们建设全球电视行业首座“灯塔工厂”，也不只是追求自动化，而是缩短产品开发周期，更好地响应用户需求。

高质量经营这条路或许不那么“快”，但它通往真正的“强”。今年，海信将质量管理的内部文件从企业制度升级为企业内部的“质量法”。这一转变，将聚焦用户需求、摒弃低价值内卷、坚定高价值创造进一步内化为企业全员共识与行动自觉。

只有经过时间沉淀的用户信任，才是品牌最坚固的护城河。当更多中国企业选择将高质量经营作为信仰，将用户价值作为根本，中国品牌就一定能从“品质自信”走向“品牌自信”，在世界舞台上绽放更加持久、更加耀眼的光芒。

推动老字号品牌数智化转型

陕西西凤酒厂集团有限公司党委书记、董事长　张　正

作为中国民族品牌的重要代表，陕西西凤酒厂集团有限公司始终坚持提升品牌竞争力，充分展现中国品牌的力量。近年来，我们将“绿色、数智、多元”的发展理念，全面融入品牌建设。

践行绿色理念，做可持续发展的品牌。西凤集团始终把社会责任放在重要位置，持续参与生态保护，组织环保公益活动，推进绿色转型。我们全面升级生产技术，推广清洁能源，系统构建绿色产业链，让绿色理念深入员工内心，共同描绘可持续发展的未来。

融合科技力量，做创新驱动的品牌。面对消费者对品质的更高要求，我们用数字技术破解传统酿造难题；面对营销挑战，我们创新探索“互联网+白酒”新模式。在坚守凤香型白酒核心工艺的同时，我们通过数智化赋能，让三千年古法焕发新生。从智能生产到智慧营销，我们全力打造数字化产业链，让西凤这家老字号借助数智化转型，成长为充满活力的科技型品牌。

讲好品牌故事，做推动文化交流的品牌。西凤集团坚持“以酒为媒，以文化为桥”，在“一带一路”舞台上，与各方伙伴紧密合作，通过建设酒文化博物馆等方式，生动讲述中国白酒故事。在“科技+文化”双重驱动下，西凤酒不仅是一段流动的历史，记录着技艺的传承；也是一位文化传播的使者，承载着民族的情感与智慧。我们正稳步走向世界，成为展现文化魅力的中国品牌。

创新乳蛋白精深加工，服务健康中国建设

中国飞鹤有限公司董事长　冷友斌

以乳蛋白自主创新突破核心原料瓶颈，是中国飞鹤有限公司筑牢产业链安全根基的必然选择，更是服务健康中国战略的重要担当。飞鹤以乳蛋白精深加工为突破口，持续精进营养科研，完善全龄营养布局，为中国乳业高质量发展积蓄内生动力。

自2011年起，飞鹤立足产业痛点，持续开展乳蛋白精深加工研究，历经数千次实验攻关，率先突破乳蛋白鲜萃活性工艺。目前，飞鹤已具备乳清蛋白、酪蛋白、乳铁蛋白等11种核心原料的自产能力，并落地5条规模化产线，实现核心原料国产化，构建起“基础研究—技术攻关—产业转化”的完整生态。从技术攻坚到产业落地，从原料突围到标准升级，飞鹤以关键技术自主化打破行业壁垒，夯实国产乳业品质底气。

技术突破的最终目的，是守护好人民群众的健康生活。依托深厚的乳蛋白科研与产业链优势，飞鹤将服务对象从婴幼儿延伸至全龄人群，构建起覆盖全生命周期的科学营养矩阵。同时，飞鹤实现蛋白专利酶解技术突破，打造更易吸收的小分子鲜萃乳蛋白，着力破解乳蛋白吸收难题，为精准营养供给开辟新路径。

企业发展必须与国家发展同频共振。如今，全球乳业的竞争焦点已转向科技与品质层面的比拼，中国乳业品牌正迎来以科技定义品质的窗口期。面向未来，飞鹤将以科技创新为引擎，持续加强乳蛋白技术能力与产业链建设，以乳蛋白精深技术创新更好服务人民群众健康需求，为健康中国建设贡献力量。

以品牌创新引领绿色低碳高质量发展

中原环保股份有限公司党委书记、董事长　梁伟刚

中原环保股份有限公司以“水”为价值原点，以“循环经济赋能者、美丽城市创建者、美好生活守护者”为使命，致力于让污水污泥重获新生，让绿色福祉惠及千家万户。

以国家战略为发展航向。我们锚定科技强国建设目标，发挥国家高新技术企业、全国国企改革“双百企业”引领作用，建设院士专家智库以及博士后工作站等12个创新平台，突破活性焦污水超低排放、污泥热解气化等国际国内领先的关键技术；开展特大型城市“水—能耦合”污水资源化创新实践，推动污水厂向资源中心、能源中心、碳汇中心转型，实现污水变清水、废水变资源的价值转换。

以生态使命为责任底色。深耕污水处理、污泥处置、再生水利用、生态治理、清洁能源等领域，构建“1+2+N”绿色全产业链，建设全国污水处理绿色低碳标杆厂2座，年处理污水超9亿吨，保障城市生命线；服务“双碳”目标，打造“水务+光伏+储能”“再生水+清洁能源”“再生水+洗车+超充”绿色融合新场景，搭建再生水“先提能、再利用、后景观”循环利用模式，惠及数万户家庭。

以民生福祉为奋斗初心。服务黄河流域生态保护和高质量发展，我们每年为贾鲁河、金水河等城市河流注入超4亿吨高品质再生水，实施河南信阳浉河、周口水系等流域综合治理项目，助力重现“水清岸绿、鱼翔浅底”动人场景。

中原环保将坚定不移以品牌创新引领绿色低碳高质量发展，服务美丽中国建设。

微众银行利用数字技术优化服务

重点破解小微企业和个体工商户融资难题

本报记者　程远州

微众银行自成立以来始终坚守“让金融普惠大众”初心，走出了一条科技自立自强、服务实体经济、践行金融为民的品牌发展之路。

把科技创新摆在发展首位。微众银行科技人员占比超五成，专利申请量已突破4200件。2025年，微众银行全面推进人工智能原生建设，人工智能算力规模同比提升3.5倍，日均调用量达240万次，智能风控、智能营销、AIGC（人工智能生成内容）、数字员工等应用全面落地，为数字金融提质增效筑牢底座。

实体经济是金融的根基。聚焦小微企业、个体工商户等普惠群体痛点，微众银行利用数字技术破解融资难题。目前，微众银行“微业贷”累计申贷的中小微企业客户超760万家，其中民营企业占比近100%。打造专属金融服务体系，服务科创企业超67万家。围绕以旧换新、外贸稳增长等重点工作，微众银行推出“国补专享贷”“微贸贷”等产品，以精准金融活水畅通国内国际双循环。

让普惠更有温度。微众银行聚焦服务老年群体、残疾人群体和县域市场，持续完善服务体系。手语客服、爸妈版APP、无障碍版APP等暖心功能相继上线，2025年服务听障、视障及老年客户超650万人次。县域客户占比超四成，持续为国家乡村振兴重点帮扶县贡献税收。

微众银行将继续坚守普惠初心、深耕科技创新、服务实体经济，以更优质、更高效、更普惠的金融服务，助力金融强国建设。

兴业银行形成覆盖科技企业全生命周期的服务矩阵

坚持“投早、投小、投长、投硬科技”

本报记者　施　钰

今年以来，由兴业银行联合出品的一档聚焦硬科技企业成长的电视节目《创投新势力》热播，让更多人看见科技创新背后的金融力量。

《创投新势力》不仅讲述科技创新故事，还进一步搭建“政产学研投金”深度融合的交流平台。兴业银行在节目中正式发布“兴火科技”品牌，持续完善科技金融的专营机构、专业产品、综合服务、多元生态，为新质生产力培育厚植沃土，以金融之火点亮科技之光，持续擦亮科技金融名片。

“兴火科技”作为兴业银行科技金融专属品牌，推动政策链、创新链、产业链、资本链、人才链深度融合，搭建“1+20+150”总分支三级专业化经营体系，围绕科技企业“初创期—成长期—成熟期”不同阶段需求，持续完善覆盖“股、债、贷、保、租”的多元化服务体系，形成覆盖科技企业全生命周期的综合服务矩阵。同时持续迭代升级“技术流”授信评价体系，构建适配科技企业发展规律的全流程、智能化风险管控体系。截至2026年3月底，兴业银行科技金融融资余额突破2.17万亿元，贷款余额达1.19万亿元。

兴业银行将以“兴火科技”品牌发布为新起点，坚持深耕现代化产业体系，坚持“投早、投小、投长、投硬科技”，将“兴火科技”品牌建设与生态伙伴合作、产业服务场景拓展协同推进，努力成为服务科技企业发展的标杆银行。

三棵树公司以技术创新推动产品升级

加快“建筑涂料+工业涂料”双轮驱动

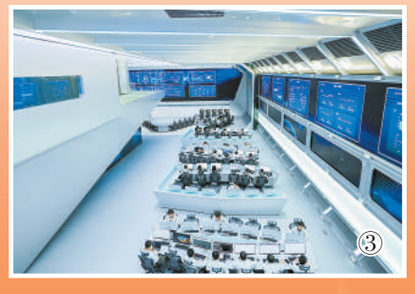
本报记者　钟自炜

从扎根福建到领跑行业，从默默无闻到走上世界舞台，三棵树涂料股份有限公司二十余载矢志创新、打磨产品，以技术创新推动产品升级，加快“建筑涂料+工业涂料”双轮驱动，在中国涂料行业的高质量发展中写下了生动注脚。

三棵树公司作为“健康漆”的倡导者与践行者，将绿色发展理念深植于产品基因之中，完成从“一面墙”到“一个家”、从单一产品到全场景解决方案的价值跃升。其仿石漆产品居全球销量前列，是中国绿色建材走向世界的亮丽名片，以绿色绘就幸福底色。

公司积极联合顶尖高校与科研院所，成功突破“新一代运载火箭表面特种防护涂层技术与应用”项目，斩获上海市科技进步奖特等奖；相继与耀宁科技、东风汽车等产业龙头达成战略合作，推动“中国车配中国漆”从愿景走向现实，以创新挺起硬核脊梁。

此外，三棵树公司投资建设中国漆艺术馆与大漆产研中心，致力于大漆工艺的科技复兴，使东方技艺在现代家居与城市空间中重焕光彩，让“中国漆”成为讲述中国故事的“文化使者”。三棵树公司拥有14个绿色产业基地、6个国家级“绿色工厂”，ESG（环境、社会和公司治理）评级获“AA”级，企业高质量发展动能充沛，彰显“中国漆”的深厚底蕴与硬核实力。









图①：陕西西凤酒股份有限公司701制曲车间仿生人工制曲设备。　受访企业供图

图②：海信视像青岛工厂自主研发的产品自动检测生产线。　新华社记者　李紫恒摄

图③：微众银行企业总控中心可实现对系统运行状态的集中监控、智能调度，为金融服务提供技术保障。　章　微摄

图④：中原环保股份有限公司参与的河南信阳浉河水环境综合治理项目。　黄鋆鋆摄

本版责编：季健明　徐雷鹏　李佩阳
版式设计：沈亦伶

中国品牌日
CHINA BRAND DAY

锻造中国品牌 彰显社会责任

赛力斯集团锚定高端智能电动汽车

以跨界协同汇聚创新合力

本报记者 刘新吾

走进位于重庆市两江新区的赛力斯超级工厂，超3000台机器人智能协同，实现关键工序100%自动化；万吨超级智能压铸单元，能将87个零件集成为1个……一幕幕硬核智造实景，彰显了赛力斯集团坚持高质量发展的决心与成就。近年来，赛力斯集团深耕品牌向上之路，在新能源汽车发展的浪潮中破浪前行，助力中国自主品牌创新突破。

深化跨界协同，开创融合发展新范式。2021年底，赛力斯集团与华为技术有限公司开展跨界业务合作，双方立足自身优势，联合设计研发、协同营销服务，开创了整车企业和信息与通信技术企业跨界融合的全新范式，联合打造的问界系列车型，2025年累计交付超42万辆。

坚持创新引领，筑牢品牌发展“护城河”。赛力斯集团将自主创新摆在企业发展突出位置，2025年，全年研发投入达125.1亿元，同比增长77.4%，研发人员超过9000人，同比增长45.4%，进一步推动集团关键技术成果落地与升级。

聚力强链补链，共绘智慧出行新蓝图。赛力斯集团秉承开放包容、互利共赢的合作理念，全力推动汽车上下游产业链集成化，助推高质量发展。首创“厂中厂”模式，将宁德时代等上下游配套龙头企业资源集聚到赛力斯超级工厂内，实现供需高效对接、协同效率大幅提升。今年4月，问界正式加入逸安启合作平台，以开放姿态推动行业基础设施共建共享，为智慧出行高质量发展注入新动能。

洋河股份投身公益实践、助力全民健身事业

为美好生活赋能添彩

本报记者 尹晓宇

“为人民美好生活而酿造”是江苏洋河酒厂股份有限公司（以下简称“洋河股份”）始终贯彻的品牌理念。在产品品质不断夯实的基础上，近年来，洋河股份积极投身公益实践、助力全民健身事业。

践行民族品牌担当，洋河股份构建“挺进深蓝、问鼎长空、逐梦苍穹”的品牌文化战略。通过航天发射观礼、舰船观礼等公益活动，洋河股份助力航天强国和海洋强国建设；“梦之蓝公益基金”“梦之蓝手工班助学圆梦公益行”等助学项目足迹遍布全国；与共青团江苏省委共同设立“江苏青少年梦想基金”，在青少年心理咨询等方面持续发挥作用。

洋河股份致力于为美好生活赋能添彩。洋河海之蓝成为2026年江苏省城市足球联赛（“苏超”）官方战略合作伙伴以来，线上线下“全民参与、大众共乐”，创新年轻化场景化表达，携手《苏超最前线》节目带球迷深入比赛前方，并在江苏多地打造多个“第二现场”，助力球迷在家门口观赛欢聚，参与打造体育消费新场景、推动文体旅融合发展。

体育精神也为洋河品牌注入新的内涵。通过携手“东北超”、“苏BA”、南京半程马拉松、宿迁马拉松，冠名CBA俱乐部南京天之蓝队等赛事合作，洋河股份与体育健儿的拼搏进取同频共振，将体育精神深度融入品牌精神内核，为消费者带来更丰富的情感认同与品牌体验。

白象食品坚持深耕品质

以有温度的产品赢得消费者信任

本报记者 石惟嘉

从创新骨汤方便面品类到牵头起草团体标准，白象食品立足方便食品产业，多年来，坚持深耕品质与长期投入，在提升品牌价值的同时，不断推动中国方便面产业向高标准、高品质迈进。

完善行业标准，树立品质标杆。2026年4月30日，由中国食品科学技术学会组织制定、白象食品牵头起草的《老母鸡汤》团体标准发布，该标准凝聚了白象在原料甄选、工艺量化等环节的成熟经验，最终形成可参照的行业规范，也为消费者提供了可识别的量化指标。

深耕产品创新，推动产品升级。2018年，白象食品推出“汤好喝”高汤面系列，用高汤包替代传统粉包酱包，将“一碗好汤”作为产品升级的重要突破口。与此同时，白象食品不断丰富产品矩阵，推出香菜面、蟹黄拌面、热干面等多种产品，满足消费者个性化需求，进一步增强产品市场竞争力。

践行社会责任，助力行业共兴。品牌的可持续发展离不开产业链的协同共进与社会的广泛支持。白象食品与多家食品领域前沿研究机构深度合作，围绕面体创新、汤品熬制及营养成分分析等方向开展联合研究，不断推进方便面产品工艺研发与升级。此外，白象食品还连续多年在公益行动中持续投入，彰显社会责任担当。未来，企业将持续推进更高水平的产品创新和标准建设，以有温度的产品赢得消费者信任，为行业发展注入强劲活力。

贵州磷化集团推动磷石膏综合利用

直面行业难题 推动绿色转型

本报记者 陈隽逸

工业副产石膏资源高效高值利用，一直是困扰全球磷化工行业的难题。贵州磷化集团通过近20年持续攻关，走出了一条独具特色的资源化、价值化、产业化之路。

以科技创新破题，筑牢品牌竞争力。磷石膏是磷酸生产的主要副产物，每生产1吨磷酸副产4—5吨磷石膏，综合利用率低。长期堆存占用土地、耗费资金，成为行业发展痛点。贵州磷化集团坚持把技术创新作为重要动力，联合高校、科研院所构建全链条技术体系，大幅提升纯度与白度，实现磷石膏无害化处理。

以产业升级赋能，拓展品牌价值版图。贵州磷化集团系统构建“六大利用路径”，重点打造绿色建材、分解制酸、高分子材料三大产业化赛道，让磷石膏物尽其用。在绿色建材领域，形成墙材、板材、粉材三大系列产品，高精度互锁式石膏模块年产能达140万平方米；在循环制酸领域，年消纳磷石膏140万吨，联产65万吨硫酸、80万吨水泥，实现资源闭环利用。

贵州磷化集团从顶层设计发力，成立专项领导小组、建立标准体系、出台考核机制，联合住建、交通、设计等部门单位构建产业链协同格局，发布地方标准图集，规范行业发展秩序。

云南白药集团建设数字化智能制造体系

数字技术助力中医药产业提质升级

本报记者 叶传增

走进云南省昆明市云南白药智慧工厂，生产车间内，一条柔性生产线在人工智能指令下快速切换生产任务。

过去，更换一个配方需要人工调整生产线20分钟，现在缩短至1分钟。工厂将生产工艺拆解为数十个标准化功能模块，通过图形化界面实现一键调用。

从百年老字号到数字“智造”，云南白药集团正以数字技术助力传统中医药产业提质升级。

近年来，企业深耕三七等道地药材，建成行业领先的数字化智能制造体系。通过搭建中药材全生命周期数字化管理平台，云南白药集团保持了相关领域的优势，还向全球输出中医药现代化的“中国智慧”。

气雾剂、创可贴等产品持续领跑细分市场，29个单品年销售额过亿元。云南白药集团的国际化视野愈发开阔，从“产品生产者”向“健康服务商”转型，推出适老化药品说明、人工智能骨科康复数字疗法等创新服务。

未来，云南白药集团将在“数”上发力：一方面将“智造”模式应用于中药健康品、养生食品等产品线，推动全产业链提质增效；另一方面将细研智能制造解决方案，向行业输出多品类生产切换等技术经验，向世界讲述中国品牌高质量发展的故事。

半亩花田专注天然花植研究

提升国货品牌长期价值

本报记者 肖家鑫

2010年，半亩花田创立于山东省济南市。品牌自诞生之初便专注天然花植研究，首款产品便是从玫瑰中萃取而来。

半亩花田创始人兼董事长亓云吉说：“我们像花田里的农人一样，踏实耕耘，持续培育让用户放心的好产品。”十多年如一日的坚守，既是深厚的发展底色，也为国货个人护理品牌发展提供了可借鉴的探索。

秉承“以花悦肤、科学养肤”的理念，半亩花田深研优质天然花植原料的成分功效，深耕自主研发。品牌先后在山东济南、广东广州、上海自建三大研发中心，覆盖了从原料开发、成分研究，到皮肤肌理研究，再到配方功效研究的完整链路。此外，品牌与江南大学、北京工商大学等高校达成战略合作，多方研讨护肤方案。

产品创新，向上生长。2025年，品牌创新将玫瑰花水应用于花萃洗护发系列；今年产品功效实现系统性改善；此外，还发布美白磨砂膏、低温冻干技术的鲜花精华沐浴露、纯净卸妆膏系列等创新产品，逐渐构筑起覆盖个人护理全场景的“一洗一护一沐”产品矩阵。

持续发展，向下扎根。2021年，半亩花田启动“百万棵树计划”公益行动，在腾格里沙漠开启防沙治沙工程。今年4月，再次种下2万棵梭梭树。

展望未来，半亩花田将深耕技术驱动创新，提升国货品牌长期价值。

云南褚氏农业有限公司依托数据引导种植

建设鲜活农产品企业品牌

本报记者 杨文明

中国农业不缺“土特产”，但农产品却缺少知名企业品牌。如何打造鲜活农产品企业品牌？云南哀牢山的层峦叠嶂间，“褚橙”正在破题。

2002年，褚橙庄园土地贫瘠、水源匮乏、幼苗脆弱，首批挂果的橙子口感青涩、品质参差，并未如期换来良好的市场回馈。

鲜活农产品如何实现品质稳定？云南褚氏农业有限公司引入工业思维，借鉴标准化生产逻辑，摸索出一套依托数据引导种植的模式。20余年来，云南褚氏农业有限公司对气象、树体以及果实的各项数据进行系统记录和分析，以此反向指导种植，不断优化种植条件与技术参数。如今，现代化的灌溉系统铺展山间，自动精准输送水肥；每个种植环节，都有技术方案支撑——种橙子，逐渐告别了单纯凭经验的农活，转变为一项有精密计划的生产活动。

“品牌并非广告堆砌的海市蜃楼，而是从泥土里一寸寸生长出的‘硬骨头’。”云南褚氏农业有限公司总经理褚一斌说，只有死磕品质，才能打造好品牌。

“把农业当工业做”，逐步让农业从“靠天吃饭”的被动，变成“知天而作”的从容。哀牢山二十余载的风雨积淀，最终被提炼成一套有据可循、可推广的“种植操作手册”，云南褚氏农业有限公司正在突破农产品长期以来的“非标”瓶颈。

农产品种植离不开农民，更离不开土地上凝聚起来的人心。云南褚氏农业有限公司探索建立利益共享机制，借助“数字果园”模式，将分散的农户紧密联结，农户收入与果实品质直接挂钩，提升了农户的积极性，让山峰绿起来，带动当地群众富起来。







图①：赛力斯超级工厂自动化生产作业现场。

新华社记者 王全超摄

图②：洋河智能工厂。

洋河股份供图

图③：云南褚氏农业有限公司员工在采摘橙子。

云南褚氏农业有限公司供图

本版责编：曹怡晴 陈世涵 赵帅杰
版式设计：沈亦伶

本报记者探访全球重要农业文化遗产巴西传统农林兼作体系——

解码一杯马黛茶的生态智慧

本报记者 宋亦然

第一现场

巴西当地人常说，如果我们的血液中一半流淌着咖啡，那另一半肯定少不了马黛茶。从里约热内卢沙滩上清凉解暑的夏日冰饮，到南里奥格兰德冬日里抚慰人心的热气氤氲，马黛茶因其独特的健康价值和社交属性成为巴西乃至南美洲民众的“国民饮料”。联合国粮食及农业组织（粮农组织）不久前将巴西巴拉那州巴西南洋杉林遮阴生产马黛茶的传统农林兼作体系评选为全球重要农业文化遗产，旨在表彰当地生产者对传统农业技艺、生物多样性以及可持续生产模式的重视。近日，本报记者来到这一全球重要农业文化遗产所在地，感受巴西人“以茶养林、以林护茶”的智慧。



在巴西巴拉那州比图鲁纳市森林中，茶农正在检查巴拉圭冬青长势。 杰西卡·维尔戈波勒姆摄

共生之道——跨越500年的生态协作

清晨，巴西南部巴拉那州，薄雾尚未散尽，阳光穿过高耸的巴西南洋杉树冠投下斑驳光影，林间的泥土和树木清香扑鼻而来。如伞如塔的巴西南洋杉树荫下，生长着低矮而茂密的巴拉圭冬青。翠绿的叶片在晨风中微微摆动，仿佛与杉树密语。马黛茶正是由巴拉圭冬青的叶片和嫩枝加工而成。

茶园里，茶农穿行其间，指尖拂过冬青叶片。当地茶农告诉记者，这是从原住民时期传承至今的共生方式——高大的巴西南洋杉守护着矮小的巴拉圭冬青，扎根于同一片土地，也扎根于当地人的文化与记忆中。据史料记载，约5个世纪前，巴拉那州的原住民率先采用遮阴种植的农林兼作模式种植巴拉圭冬青，以生产马黛茶，这种模式延续至今。

不同于光照充足、树种单一的人工大规模种植，遮阴种植是在原生林中进行的。在以杉树等原生树种与巴拉圭冬青为主的独特共生系统中，特殊的光照条件使得冬青叶片生长速度更为缓慢，叶片中的牛磺酸、可可碱以及矿物质等含量更高，制成的马黛茶口感醇厚绵润、品质良好，富含咖啡因、抗氧化物和多种矿物质，具有提神、促进消化等功效。巴拉圭冬青不仅能制作饮料，还可作为化妆品等消费品的原料来源，在巴西、阿根廷、乌拉圭等国广受欢迎。

在遮阴种植模式中，巴西南洋杉是最重要的补充物种。巴西南洋杉曾广泛覆盖巴西南部大西洋沿岸的高原区森林。然而，多年的过度采伐、土地开发和牧场扩张使其生存环境遭到严重破坏，现仅存不到其原始分布的1%，被国际自然保护联盟列为极危物种。遮阴法种植则为巴西南洋杉林的保护提供了新路径。茶农告诉记者，在马黛茶传统农林兼作体系下，他们更愿意保留或恢复巴西南洋杉林，因为马黛茶带来的收入使林地变得更有价值，避免其被转为牧场或其他用途。

绿叶生金——农户与政府的双向奔赴

每天清晨，居住在巴拉那州内陆比图鲁纳市巴西南洋杉山脉的杰西卡·维尔戈波勒姆和家人都会早早起床，养护家中种植的巴拉圭冬青。由于该地区受地形限制，发展传统农业十分困难。“种植巴拉圭冬青是不少家庭的主要经济来源。此外，我们还在林中种植蔬菜水果，有的茶农还会饲养家禽家畜，使同一片土地在保障马黛茶产量的同时满足家庭的食物需求。”杰西卡对记者说。

巴拉那州是巴西最主要的马黛茶产地之一。数据显示，2023年该州马黛茶产业产值约13亿雷亚尔（1雷亚尔约合1.39元人民币），约有3万户家庭参与种植。巴拉那州约70%的马黛茶采用遮阴法种植，这一共生模式为成千上万家庭带来稳定收入。

为推动马黛茶产业发展，巴拉那州政府近年来从立法、技术推广到生态保护、品牌建设等多方面持续发力，形成一套较为完备的扶持体系。早在2018年，该州议会就通过了《马黛茶推广法》，明确将马黛茶及其衍生产品列为该州战略性产业，并在生产、加工、营销等环节给予政策扶持。同时，巴拉那州部分地区出产的马黛茶获得地理标志农产品认证，使地方特色产品在国内外市场更具辨识度与附加值，带动本地生产者信心、收益双增长。

在农技推广方面，巴拉那州农村发展研究所发挥了关键作用。该机构长期深入产区，向小农户普及遮阴种植、育苗管理、病虫害防控等技术，帮助提升马黛茶产量和品质，降低环境风险。同时，州政府还与当地高校和研究机构合作，为农户提供品种改良、质量追溯系统建设等服务。特别值得一提的是，可持续区域产业项目已在该州马黛茶多个主产区落地，整合产业链上下游资源，推动产地标准化、信息化、品牌化协同发展。

杰西卡告诉记者，在推动产业发展的同时，州政府高度重视生态保护。近年来，政府通过财政补贴、技术指导等方式，鼓励更多农户采用遮阴种植的生态共生模式，不仅提升了马黛茶品质，也避免了林地被砍伐改作他用。在政策激励下，当地多个家庭农场重启巴西南洋杉种植，恢复原生林结构，形成了“以茶养林、以林护茶”的绿色循环。

薪火相传——土地馈赠背后的文化传承

巴拉那州巴西南洋杉林遮阴生产马黛茶的传统农林兼作体系获评全球重要农业文化遗产，覆盖包括比图鲁纳等11个市镇，让更多社区看到生态农业的长期价值。杰西卡说，这是全体种植户、农技人员与政府携手努力的结果，“马黛茶不仅是我们的生计，更是我们同过去和未来连接的纽带”。

在比图鲁纳市，有不少种植户像杰西卡这样以家庭为单位采用农林兼作法并传承数代。杰西卡告诉记者，她从小熟悉父母劳作的状态，对土地的敬畏、对茶树的热爱已成为家庭文化的一部分。在收获季，当地常常组织家庭式协作采摘或社区互助采茶。大家共同在林中劳作，或围坐起来共饮马黛茶，其中传递的不仅是手艺与经验，更是一种文化身份的坚持与守护。马黛茶成为凝聚家族记忆、唤起土地情感的载体。

“每一株幼苗的培育、每一次枝叶的采收、每一道加工工序，都承载着人与自然之间的默契。森林教会我们平衡的艺术，教会我们在守护珍贵资源的同时，不打破万物共生的规律。我们要守住今天所拥有的，才能让传统延续下去。”杰西卡说。

农业、生态与文化三者的融合使得这一模式成为可持续生产系统的典范。巴西农业发展和家庭部土地治理、领土发展与社会环境事务秘书莫伊塞斯·萨维安表示，马黛茶对南美南部地区的民众具有重要价值，粮农组织的认可不仅凸显这一农业实践的重要性，也展现了这片土地承载的文化元素。粮农组织气候变化、生物多样性和环境办公室主任卡韦·扎赫迪认为，以巴西南洋杉和巴拉圭冬青为主的这一农林兼作体系，不仅为当地农户带来就业机会和收入，还保护了生态系统的多样性，“在我们面对未来的重重不确定性时提供了有益借鉴”。（本报巴西比图鲁纳电）



西班牙——节日庆典融汇多元风情

每年4月下旬至5月上旬，西班牙塞维利亚四月节都会如约而至，是当地极具代表性的民俗盛事。该节日起源于19世纪中叶，最初以畜牧业交易集市为雏形，历经岁月演变，逐步发展为西班牙全民参与的盛大民间庆典。节日期间，当地民众搭建起成排的彩色帐篷，人们身着传统服饰在集市游玩，参加聚会、纵情舞蹈。近年来，作为强化地方认同与社会纽带的重要文化活动，四月节正吸引越来越多的游客参与，并日益成为体现西班牙多元文化交融的闪亮名片。

（本报记者 颜 欢）

图为在塞维利亚西南的洛斯雷梅迪奥斯区，盛装打扮的当地少女乘马车参加四月节巡游。

本报记者 许海林摄

加拿大肥胖患病率持续上升

近1/3儿童和青少年面临因体重超标引发的健康风险

本报记者 谢佳宁

日前，加拿大肥胖症协会发布了2026年至2029年战略计划，重点推动公众认知提升，优化肥胖诊疗服务体系。根据加拿大统计局不久前更新的报告，自2009年开始监测以来，该国18至39岁年轻人肥胖率急剧上升，中年人肥胖发病率有所上涨。其中，腹型肥胖（即腰部和腹部堆积过多脂肪）的现象很普遍，约49%的成年人腰围超过加拿大肥胖标准的阈值。该协会表示，体重超标及肥胖问题在加拿大正从“个体健康问题”演变为“公共卫生问题”。

数据显示，加拿大18至79岁成年人肥胖率已由2016年至2019年间的25%升至2022年至2024年间的33%。从2019年到2024年，年轻人（20至39岁）平均增重4.8公斤，中年人（40至59岁）平均增重3.5公斤，老年人平均增重2.9公斤。2019年至2024年间，20至39岁年轻人的腰围平均增加3.5厘米，中年人腰围增加2.1厘米，老年人腰围增加3.2厘米。在40至59岁人群中肥胖发生率最高，而18至39岁年轻人肥胖率增幅最为显著。研究指出，体力活动减少、久坐时间增加等是肥胖率快速上升的重要原因。

尽管儿童和青少年的超重和肥胖率低于成年人，但仍是加拿大重要的公共卫生问题之一。2022年至2024年间，在5至17岁的人群中，19%被归类为超重，11%被归类为肥胖，这意味着近1/3的儿童和青少年未来出现与体重超标相关的健康问题的风险增加。加拿大统计局相关负责人表示，对超重和肥胖的儿童进行早期监测至关重要，因为超重与儿童时期的身心健康状况息息相关，并且通常会持续到成年。加拿大麦克马斯特大学副教授劳拉·安德森表示，在2019年前，加拿大的肥胖率每年增加约0.5个百分点，此后肥胖率每年上升约1个百分点，增幅几乎翻了一番。

为应对肥胖带来的问题，近年来加拿大政府、卫生机构和科研院所陆续采取了一些举措。例如，该国更新了《加拿大饮食指南》，倡导多蔬果、少加工、优选植物蛋白的饮食结构。加拿大肥胖研究机构发布的临床实践指南将肥胖界定为慢性疾病，强调系统性预防、管理与治疗。例如，在学校增加体育活动时间，在家庭开展营养知识普及，在社区推广健康出行等。

尽管如此，肥胖问题对该国医疗卫生系统以及经济社会造成的损失仍在加剧。调查显示，肥胖每年给加拿大造成的损失高达276亿加元（1加元约合4.98元人民币），比此前的评估高出约20%。肥胖导致加拿大医疗保健系统每年增加59亿加元的支出，包括增加1900万次就诊以及护理等需求。

“这为我们敲响警钟，提醒我们如何看待、预防和治疗肥胖。现在是时候认清肥胖的本质了，它是一种需要全面管理的慢性复杂疾病。”加拿大肥胖协会宣传和公众参与总监伊恩·巴顿表示，肥胖与200多种健康问题密切相关，是遗传、环境、生物、行为和社会因素共同作用的结果。

加拿大安大略省内科医生兼体重管理专家肖恩·沃顿表示：“如果我们在肥胖发展的早期阶段采取干预措施，就能阻止其发展及相关的连锁反应。”然而，有分析同时指出，当前加拿大的医疗保健系统缺乏足够的跨学科肥胖管理支持。在拥有私人药品福利计划的加拿大人口中，只有不到20%的人能获得加拿大卫生部批准的治疗肥胖的药物，而接受减肥手术的患者可能需要等待8年才能见到专科医生或接受手术。“我们拥有全球公认的黄金标准临床实践指南，但我们并没有有效地实施。”伊恩·巴顿说。

环球走笔

日本越加速修宪，“正常国家”梦越碎

刘文璋

5月3日是日本宪法纪念日。这一天，约5万名日本民众走上街头护宪，坚决反对军备扩张与战争风险。而日本首相高市早苗以视频方式站台发声的修宪派论坛，现场参会仅850余人。5万比850，数字不会撒谎：日本右翼势力执意加速修宪的图谋，与民间向往和平的主流民意，已然背道而驰。

1947年正式施行的日本“和平宪法”，是二战后日本恪守和平发展道路的基石。然而，近年来，日本政坛右翼势力不断搅动修宪风浪，修宪进程明显提速。当前，高市政府从过往迂回试探的模糊姿态，转向直面条文修订的正面突破。不久前，在自民党成立70周年党大会上，高市早苗宣称“修宪时机已经到来”，明确表示希望一年内在提出修宪动议方面取得“实质性进展”。自民党携手日本维新会组建执政联盟，推动国会宪法审查会设立条文起草委员会，意图绕过程序争议、强行压缩讨论周期，为修宪一路开绿灯。

日本右翼势力急于推动修宪议程，主要聚焦两大议题。一是增设紧急事态相关条款，二是将自卫队明文写入宪法。日方修宪派刻意包装，将其渲染为顺应时代发展、保障国家安全的必要举措，众议院宪法审查会更以强化自然灾害应急能力为幌子推进议程。其真实图谋是借修宪赋予政府在紧急状态下无约束的自主裁量权，彻底消解自卫队长期存在的合宪性争议，把自卫队固化为得到宪法背书的正规军事力量。

日本执政当局一意孤行的修宪举动，在日本社会激起广泛而强烈的反对浪潮。3月底，约2.4万名日本民众冒雨集结东京街头，拉开全国反修宪抗议活动序幕；4月初，“守护‘和平宪法’紧急行动”在日本160多个地区同步开展，近5万人踊跃参与；4月下旬，多达3.6万名民众聚集在日本国会议事堂周边，高举“反对战争”“捍卫宪法第九条”等标语，直指当局修宪野心……系列抗议活动规模持续扩大，民间护宪力量不断凝聚壮大，形成不可忽视的社会声势。

值得注意的是，日本青年群体正从旁观者转变为护宪抗议的中坚力量。记者在日本国会附近的集会现场看到，20至40岁的青年身影随处可见；札幌、名古屋、福冈等多地青年，通过线下集会联动、线上直播声援的方式呼应行动。他们不仅主动参与集会，更自发承担活动组织协调工作。一名发起活动的日本大学生坦言，曾经以为政治离年轻人很远，如今深切感受到，修宪关乎未来，守护“和平宪法”已是青年一代不可推卸的责任。

日本民众的坚决抵制，源于对修宪深层危害的清醒认知。一旦紧急事态条款纳入宪法，诸如“选举困难事态”等模糊表述极易被政客滥用，成为规避国会监督、扩张行政权力的借口，开启权力失控的隐患之门。而将自卫队明确写入宪法，彻底撕掉日本“专守防卫”的最后一块遮羞布，将为日本“再军事化”铺平道路。

民意不可违，历史不可逆。日本右翼势力修宪步伐越快，日本离所谓“正常国家”就越远。因为它走上的，恰恰是偏离和平发展正道、撕裂社会共识的危险歧途，也将给地区和平稳定制造巨大风险。

环球扫描

联合国内罗毕办事处启动扩建项目

新华社内罗毕5月11日电 （记者**由荟圆**）联合国秘书长古特雷斯与肯尼亚总统鲁托11日在肯尼亚首都内罗毕共同启动联合国内罗毕办事处扩建项目。该项目总投资3.4亿美元，预计2029年完工，届时内罗毕将成为继纽约和日内瓦之后的第三大联合国机构枢纽城市。

根据联合国大会批准的方案，项目将新建绿色办公楼，升级会议设施，会议室数量将从14个增至30个，可容纳代表人数由2000人升至9000人。

古特雷斯在仪式上表示，新项目体现了联合国将非洲置于未来多边主义改革核心位置的努力。非洲是推动创新与解决方案的重要力量，在促进和平、安全、可持续发展和人权事业方面发挥着重要作用。

鲁托表示，联合国内罗毕办事处设在全球南方国家，象征着联合国真正属于世界各国人民，并体现了全人类的共同愿景。他说，目前已有70多个联合国机构、基金和项目常驻联合国内罗毕办事处，工作人员超过6000人。

波兰就欧盟—南共市自贸协定向欧盟法院提起诉讼

新华社华沙5月11日电 （记者**杨钰晨**）波兰农业农村发展部长斯特凡·克拉耶夫斯基11日说，波兰已正式就欧盟与南方共同市场（南共市）自由贸易协定向欧盟法院提起诉讼。

克拉耶夫斯基当天在社交媒体上说，波兰是唯一一个将欧盟—南共市自贸协定告上欧盟法院的欧盟成员国。他表示，对于波兰政府而言，确保波兰农民和消费者的安全最为重要。

波兰政府5月6日通过提案，决定就欧盟—南共市自贸协定向欧盟法院提起诉讼。

欧盟—南共市自贸协定5月1日开始临时生效，但欧盟法院仍未作出有关其合法性的裁决。根据欧盟委员会声明，欧盟—南共市自贸协定将逐步取消南共市对超过91%的欧盟出口商品征收的进口关税，开放一个拥有超过7亿人口的共同市场。

今年1月17日，欧盟与南共市在巴拉圭首都亚松森正式签署自贸协定。协定须经各国议会批准才能生效，阿根廷、巴西、乌拉圭、巴拉圭已批准。但这一协定在欧洲内部引发分歧，波兰、法国等国因担心本国农民利益受损而牵头反对。

亚太罕见病联盟在马来西亚成立

据新华社吉隆坡5月11日电 （记者**王嘉伟、何光海**）人类基因组计划二期亚太罕见病联盟10日在马来西亚首都吉隆坡成立，旨在联合亚太地区政府机构、医学专家及社会力量，聚焦于区域罕见病诊疗痛点，探索技术赋能路径，并推动罕见病诊疗进一步纳入公共卫生体系建设。

当天，来自中国、马来西亚、印度尼西亚、泰国、越南、尼泊尔等10余个亚太国家的临床专家、遗传学者以及公共卫生与政策部门代表出席联盟启动仪式。

罕见病是全球公共卫生领域的重要议题，亚太地区面临的挑战尤为突出。区域内普遍存在诊断能力不足、基因组医学可及性有限、诊疗标准不统一等问题。与会人士表示，期待通过联盟建设推动跨国协同、精准诊疗与能力共建，进一步提升区域罕见病防治水平。

据悉，联盟未来将吸纳更多国家与机构加入，推进基因组学等前沿技术规模化应用、开展专业人才培训与实验室能力建设、构建可持续的研究与诊疗能力体系，为破解区域罕见病防治难题搭建高效开放的跨国合作平台。

本版责编：于景浩 岳林炜 刘 刚

读懂中国·读懂中国式现代化

中华文明为中国发展提供持久动力

中国文化有何独特精神特质与内生发展动力？面对全球治理难题，中华优秀传统文化如何贡献智慧方案？

本报记者日前对话德国著名汉学家、资深思想史研究者，国际儒学联合会副会长施寒微，解读中国文化的独特底蕴与时代价值。

施寒微深耕中国学研究数十年，治学脉络贯通先秦思想至当代中国社会治理，著有《古代中国》《近现代中国》《中国简史》等。他牵头创办德国图宾根大学中国中心，长期投身于中德、中欧学术交流与文明互鉴。他积极推动儒家思想和中国文化的国际传播，荣获中国政府友谊奖、中华图书特殊贡献奖等。

对话人：
刘仲华　本报欧洲中心分社社长
施寒微　国际儒学联合会副会长



▶施寒微著作《古代中国》封面。
受访者供图





◀2025年，施寒微参加第九届世界汉学大会并发表演讲。
陈楚红摄（影像中国）
▼施寒微接受本报记者专访。
本报欧洲中心分社　肖　晶摄

▲京杭大运河杭州段。
金澍杰摄（影像中国）

“统一性与多样性相辅相成，不仅是中国文化的独特基因，也是当今中国的一大优势”

问：您曾表示，不了解中国历史文化，就无法读懂当代中国。可否进一步解释？

答：中国文化的核心特征，在于“多样性中的统一”。唯有读懂中国多元一体的历史文化传承底蕴，看透中华文明延续千年的内在逻辑，才能真正理解今天的中国。

中国幅员辽阔，自古便呈现鲜明的地域文化差异，北方与南方、东部与西部各具特色。这不仅体现在不同地区的方言与习俗中，更深刻嵌入地方社会的自我认知。自古以来，中国一方面需要增强作为统一国家的整合力与向心力，另一方面也必须保护并激发地方的多元文化与发展活力。

统一性与多样性相辅相成，不仅是中国文化的独特基因，也是当今中国的一大优势。它使中国在面对差异时更容易理解，并展开交流。正因如此，当代中国的发展不仅展现出集中力量办大事的社会组织和动员能力，也体现出中国在统一性与多样性中持续寻求平衡的“和而不同”智慧。

问：您对中国文化“多样性中的统一”的概括，是否源于您研究中的某个具体发现？

答：上世纪90年代，曾有出版社邀请我撰写《中国史》，但我很快意识到，单凭一本书难以完整呈现中国历史的复杂内核与深层逻辑。中国既不能被简单视为一个同质化的整体，也不能被拆解为多个彼此割裂的部分。中国始终倡导和而不同，并非通过消除差异实现统一，而是在多样性中维护统一。

京杭大运河就是一个极具说服力的例证。这一宏大的基建工程对中国的统一具有决定性意义。大运河南端的杭州人与北端的北京人存在巨大文化差异，但都认同自己是中国人。这种“多样性中的统一”同样体现在语言与文字中。早在秦始皇统一六国后，中国就形成了语言和文字规范化的传统。即便如此，语言的多样性在中国仍然存在，不同地区的方言随着时代变化不断发展。

问：您曾指出，欧洲对中国的认知存在“制度对立”思维。您认为该如何修正这种认知偏差？

答：当前，全球性挑战日益上升，需要各国共同应对。理解中国的历史文化和现代化进程，能够为世界的未来提供重要启示。

过去二三十年，部分西方政治学研究以西方民主模式为唯一标准，将复杂的治理模式简化为非黑即白的意识形态标签。修正认知偏差，核心在于将政治分析植根于历史维度。各国政治文化都在自身历史演进中形成，讨论政治问题必须将历史纳入分析框架，避免简单的二元对立。以意识形态将世界划分为对立阵营，无法为国家间开展互利合作提供有利条件。只有通过跨文化沟通与合作，才能在多极世界中实现共同繁荣。

“中国并不认为已掌握‘终极答案’，而是秉持务实开放思维，注重在实践中调整路径”

问：文化是一个国家、一个民族的灵魂。中国文化如何促进中国的发展？

答：中国“十五五”规划纲要明确提出“激发全民族文化创新创造活力　繁荣发展社会主义文化”，这与中国文化坚守根本、开放包容、持续创新的特质高度契合，是从国家战略层面推动文化传承发展的生动体现。

中国文化自古高度包容，崇尚多元交融。春秋战国时期，百家争鸣、思想互鉴，推动文化体系在多元碰撞中发展。后世不同地域文化持续融合，进一步夯实多元并蓄的文明根基，推动中华文明绵延不绝。

中华优秀传统文化蕴含的价值理念至今仍具现实意义。我早年研究《墨子》，其中的“兼爱”“非攻”思想就是典型代表。中国典籍很多时候并不直接给出解决具体问题的方案，却沉淀为持久深厚的思想资源，既凝聚社会共识、维系文明赓续，也为国家的发展与对外友好交往提供思想支撑。

问：您曾提到中国文化是“层累式”的积淀，这种“层累”如何让中国文化既守根本又能不断革新？

答：我的研究表明，中国文化始终保持着开放性。例如佛教传入中国后，与本土思想发生深刻互动。人口迁徙也持续重塑着文化结构，例如历史上的北方人口南迁，让源自北方的客家人等群体定居福建等地。正是在这些不断的流动与互动中，中国文化的多样性不断累积与沉淀。

在当代中国的发展过程中，这种开放性依然清晰可见。中国并不认为已掌握“终极答案”，而是秉持务实开放思维，注重在实践中调整路径，摒弃追求“唯一最优解”的排他思维，接纳多元可能性并理性适配，这与西方传统强调“唯一真理”形成鲜明对比。

问：中国传统文化如何影响当代中国社会治理观念？

答：中国文化的力量，体现在独特的社会结构与价值体系中。儒家思想高度重视家庭伦理与教化育人，这构成了中国社会的稳固基石。以此为思想根基的科举制度，是中国古代一项重要的制度创新，构建起以才能为核心的人才选拔任用机制。当代中国的高考制度，在某种程度上延续了这一重人才、重选拔的传统，确保了社会的活力与公平。

“士人精神”在当今社会同样具有重要意义。以苏轼为例，他虽仕途坎坷，却始终坚守文化担当与家国情怀，这种重修养、担大义的君子精神，代表了一种负责任的精英意识——不局限于个人得失，而是承担面向社会的公共责任。这种精神广受中国社会尊重推崇，对树立当代社会的道德风尚与责任意识是一笔宝贵的财富。

在解决当今世界面临的共同问题方面，中国智慧同样能够提供借鉴。历史上中国实现“三教合一”，让儒、释、道在承认差异的前提下找到共处之道，为处理当今世界的文明冲突提供了极佳范本，也为全球对话交流合作提供更为开放的思维，在推动世界多极化进程中发挥独特作用。

“在多种可能性中探索、在坚守方向中保持灵活，是中国实现快速发展的重要原因之一”

问：从中国传统文化视角，您如何看待中国特色社会主义道路的特色所在？

答：在长期观察中国社会发展与现代化进程的过程中，我一度担心，中国会因模仿欧美而失去自身文化认同，但这并没有发生。中国没有抛弃自身历史文化根基，而是立足传统文化基因与社会结构，走出了一条符合国情的中国特色社会主义道路。中国在工业化、现代化进程中借鉴西方经验，这是融入全球体系的必然过程。从传统文化视角看，中国一贯强调务实包容、因地制宜、知行合一，这种文明底色让其既不封闭排外，也不盲目模仿，而是在吸收借鉴外部经验的同时坚守自身主体性。

中国在生态治理、传统农业保护、水资源管理、乡村振兴等领域逐步形成本土化解决方案，这正是中国传统文化中以民为本、因地制宜等理念的当代体现。现代化不存在放之四海而皆准的统一模式，各国都应根据自身历史与现实条件选择合适的发展路径。中国特色社会主义道路的核心意义，在于在文明传承中实现现代化，在多样性中构建平衡开放的发展格局。这不仅是中国的成功，也为世界提供了重要启示。

问：为什么中国十分重视缩小贫富差距，始终坚持让发展尽可能地惠及全体人民？

答：这一追求有着深厚的历史文化根源。中国历来重视统筹协调公共利益与个人利益，关于“公”与“私”关系的探讨长期存在。中国传统社会并非以孤立个体为唯一基本单元，而是强调个体、群体与整体的有机联结。现代社会中，单位、社区等基层组织承担部分社会责任，也是这一传统的延续。同时，中国实行土地归国家或集体所有、单位或个人依法享有使用权的制度安排，能够有效调控土地成本、维护发展公平，为保障民生、促进均衡发展提供坚实支撑。

问：中国在过去几十年中实现跨越式发展，是否与长期规划能力密切相关？

答：中国的长期规划在现代化进程中发挥了关键作用。西方部分舆论曾对中长期规划持有不同看法，但实践证明，在特定发展阶段，科学的长期规划能够有效凝聚合力、推动发展。中国实现跨越式发展的关键在于不僵化地执行长期规划，在实践中根据实际情况动态调整、持续完善优化，保持发展韧性。这种在实践中学习、在调整中前进的能力，让规划真正服务于发展。

重视长远、兼顾整体与动态调整的能力，同样具有深厚文化根源。中国传统文化历来强调着眼长远、统筹全局、务实应变，它深刻影响当代中国的治理方式。在多种可能性中探索、在坚守方向中保持灵活，是中国实现快速发展的重要原因之一。

问：中国在经济发展和科技创新等方面的成果，是否也源于文化特质？

答：在中国走访，我真切感受到中国发展背后的内在动力。深厚的历史文化积淀，为产业发展与协同创新提供了重要支撑。中国社会强大的协同联结与组织能力，能够有效凝聚各方力量，形成高效联动、充满活力的发展共同体，是实现快速发展的关键。中国的发展成就并非仅靠顶层推动，民间长期形成的自我组织与协同合作传统也很重要。

我最近刚刚访问了江苏常州，当地人说：“我们是曾经的‘吴’地人，我们过去就有先进的产品，今天同样可以保持领先。”这种历史文化认同以及对自身历史与产业优势的自信，源源不断地转化为产业发展和科技创新的动力。依托这样的文化传统，区域生产协作网络不断完善升级，为中国国内市场保持活力、实现可持续发展提供了重要支撑。历史延续性与现实组织能力相结合，是中国发展的重要特征与优势。

“中国在治理过程中展现出的制度弹性和适应能力，可供欧洲借鉴”

问：国家强盛、民族复兴需要物质文明的积累，也需要精神文明的升华。您认为中国文化和精神文明的发展繁荣，对中国和世界实现现代化的重要意义体现在哪些方面？

答：精神文明升华是现代化的内核之一，我们应凝聚共识与认同，以共同责任支撑发展，这也是国际儒学联合会工作的重要意义。

中国文化传统与精神文明积淀，为中国式现代化提供深层思想资源与价值根基，在传承与更新中维系社会和谐与凝聚力，为国家持续发展提供持久动力。对世界而言，中国“天人合一”、人与自然和谐共生的理念，为全球生态治理、可持续发展提供了重要思想指引。中国在气候治理、水资源保护等领域发挥关键作用，以生态智慧与实践经验为世界现代化提供可行路径。

问：您如何看待欧洲与中国的关系？

答：中国是欧洲的天然合作伙伴。从历史上看，欧洲与亚洲之间本就存在深厚联系，与中国的交往历史悠久。从地理上看，欧洲与中国同处欧亚大陆，不存在大洋阻隔，可通过陆路实现交流往来。如今，欧洲需要与中国保持更加稳固的联系，构建贯通欧亚大陆的交通与人文交流网络。中国提出的共建“一带一路”倡议为跨区域合作提供了重要平台，欧洲不应做旁观者，而应积极与这一倡议对接。

问：您认为中欧两大文明可以在哪些方面互学互鉴？

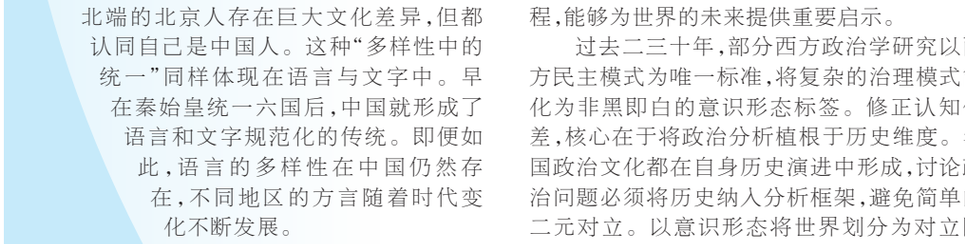
答：有学者指出，中国并非传统意义上的“民族国家”，而是“文明型国家”。对体量巨大、历史悠久的国家而言，如何在统一性与多样性之间取得平衡，是长期面临的核心问题。中国在治理过程中展现出的制度弹性和适应能力，可供欧洲借鉴。

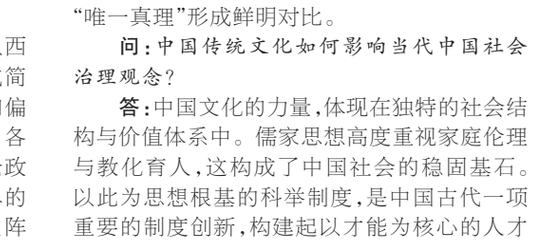
从思想史角度看，欧洲思想界早有向中国学习的传统。莱布尼茨、罗素等思想家都曾提出，欧洲应从中华文明中汲取智慧和有益经验。我研究中国近60年，始终认为欧中文明互学互鉴具有历史基础，应加强沟通与合作。

当前全球面临气候变化、人口老龄化、环境压力等共同挑战，各国拥有广泛的共同利益，必须以合作应对难题，通过对话化解分歧、防范冲突，这需要不同国家与文明加深相互理解。曾在全球建立广泛影响的欧洲，今天需要在这一历史基础上构建新框架，主动“向东看”，加强与东亚地区，尤其是与中国的交流合作，共同探寻促进世界和平与发展的路径。



▶四川阿坝藏族羌族自治州学生在非遗课堂上学习藏族编织技艺。
严易程摄（影像中国）
▼江苏常州市一家企业的新能源汽车智能生产车间。
夏晨希摄（影像中国）





▲浙江湖州市儿童通过启蒙描写等方式体验古代学生“入学第一课”。
倪立芳摄（影像中国）

本版责编：韩秉宸　王骁波　宋亦然
版式设计：蔡华伟

R前沿观察

木兰溪畔奏响共富曲

——福建莆田“片区化”跨村联建一线探访

本报记者 廖文根 付 文

“五一”假期，福建莆田市荔城区西天尾镇北大村延寿溪畔，游客众多。水中，游客乘坐水上巴士穿行，欣赏荔林水乡的独特风光；岸上，玉雕、荔枝香、扎染等十几家手工坊人头攒动，争相学习非遗技艺……

延寿溪是莆田的“母亲河”木兰溪的最大支流。习近平同志在福建工作期间，亲自擘画、亲自推动了木兰溪整治工程。

莆田市广大党员干部牢记嘱托，树立和践行正确政绩观，以“片区化”跨村联建推进木兰溪流域振兴发展，通过组织共建、资源共享、产业共兴、协同共治，扎实推动共同富裕。

联建共建，让片区“握指成拳”

近年来，木兰溪流域经济社会发展呈现沿河两岸发展优于内陆腹地局面。以2024年为例，沿岸677个村（社区）集体经济年收入均超20万元，而内陆296个村（社区）集体经济年收入均低于20万元。

针对木兰溪流域城乡发展不平衡、村居发展各自为战、产业难以抱团上规模等问题，莆田市以木兰溪沿岸村向内陆拓展，通过强村强企带弱村组建片区，联合160多个连片村同类产业联建发展。

北大村是莆田市北洋荔林水乡片区的5个村之一。该片区位于木兰溪流域北岸，涵盖西天尾镇北大、后黄、吴江3个村，以及拱辰街道七步、东阳2个村。“这5个村地理位置相邻，但无论是资源禀赋还是干部状态都不尽相同，再加上分属不同乡镇管辖，原来不可能抱团发展。”西天尾镇党委书记陈君表示。

片区成立后，5个村以北大村的文旅项目为龙头，统筹谋划错位发展。“有了片区，能显著激发村干部比学赶超劲头，让大家更有抓发展的主动性和紧迫感。”陈君说。

雨后，城厢区华亭镇后塘村漫山遍野的龙眼树郁郁葱葱。龙眼位列莆田传统四大名果之首，华亭镇是主产区之一，被列入全国地域特色农产品普查备案名录。过去，由于种植分散、品种退化、技术落后等因素，经济效益不明显，大量龙眼树一度处于失管状态。

华亭镇牵头埔柳、后塘、五云等8个村成立“共富桂”片区党建联合体。华亭镇党委书记、“共富桂”片区召集人许志勇介绍，去年片区携手天桂公司实施“桂圆产业园万亩计划”，通过“党组织+企业+合作社+农户”模式，分期分批次带动5万亩莆田桂圆基地协同升级；同时推广桂圆矮化密植、绿色防控等3项新技术，良种覆盖率提升至68%、亩均增产10%，全片区桂圆产量超8000吨，比2024年增长4.5%。

“跨县域”“跨乡镇”“跨村居”，莆田市推出3类12种联建模式。市里赋予片区党建联合体事务决策、人事建议、财务管理等权限，明确片区建设发展需求清单、联建帮扶党组织职责清单、帮建工作举措清单等“三张清单”，建立片区项目“周商、月结、季清”联席议事机制，目前已经协商解决片区发展事项，推动解决产业发展、基础设施建设等方面问题700多个，压实发展责任。

“根据清单要求，片区建立起‘镇党委统领、片区党建联合体协调、村企党组织落实、党员示范带头’联动机制，统筹制定产业规划、品牌战略，围绕龙眼产业投资超3000万元，落实农业灌溉渠、冷冻库等29个项目，推动龙眼种植面积扩大至2.5万亩。”许志勇说。

目前，在60个跨村联建片区内，莆田市已经布局12条乡村振兴示范带，每条每年安排2000万元补助经费，用于片区基础设施一体建设、管护、运维，实现水、电、路、气、网同标同质。

专家问诊，给产业“对症开方”

“北大村有1500多棵100年以上的老荔枝树，生态资源极为丰富；莆田有‘文献名邦’美誉，历史上有2482名进士、21个状元，如今走出了17名院士，文化资源厚重。”“51趣·北大”文旅项目负责人林凌说，“再加上荔枝谐音‘励志’，我们打造了‘穿越北大上北大’IP。”这个项目，去年3月洽谈，5月试营业，目前已接待游客70多万人次。

针对项目投资风险，莆田市发动产业链职能部门和龙头企业党员骨干，组建专业化服务队，为片区项目提供全流程风险把控。

“服务队组织当地部门、专家对发展清单进行集中分析，发现亮点、找出短板，形成个性化的分析报告和改进建议，推动整体项目质量不断提升。”莆田市委组织部组织一科科长傅书剑介绍。

同时，服务队按季度对发展清单进展、问题清单流转、服务清单闭环情况进行调度分析，对清单填报质量和流转滞留问题提醒改进，形成持续改进的压力与动力。目前，莆田全市梳理发展清单超6800条，有效推动产业发展、集体经济大幅度增收，同步带动群众增收，推进共同富裕。

去年以来，林凌已参加过3次片区联席会议，就项目往周边村庄延伸发展提出建议、研判风险。

北大村与吴江村文脉相通、资源互补，但两村一度遇到互相竞争、联动不足的难题。陈君介绍，在片区带动下，两村打破壁垒共同编制产业发展规划，实现协同发展。

两村联合开发“水上巴士”航线等项目，将沿线各村的景点串联成线。“乘坐‘水上巴士’的游客，上午在北大村荔林下骑马，下午到吴江村古厝里喝咖啡。”林凌说，两村一动一静，北大村负责“引流”、吴江村负责“留客”，既丰富游客体验，也实现两村客源互送。

梳理产业发展难点，莆田市邀请业务专家、党员致富能人、“土专家”开展政策宣讲与技术培训，对各类问题精准把脉、对症下药。

仙游县社硐乡修园村平均海拔640米，高山环绕、水源充足、土地肥沃。但由于地理位置偏远、耕地面积有限，村里一年只能种一季中稻，很多田地冬季闲置。2023年10月，修园村引进羊肚菌示范种植项目，迈出了“冬闲田变增收田”的第一步。

2024年底，莆田市农科所副所长邱春锦率技术团队进村，手把手传授种植技术。去年，修园村羊肚菌平均亩产超500公斤，总产量超过150吨。邱春锦介绍，该村已经形成菌种培育、生产、烘干、包装完整产业链，既增加了村集体经济收入，也带动村民就近务工增收。

截至目前，莆田市已举办“头雁强、产业兴、共富裕”特色产业培训班20多期，覆盖900多名村主干，统筹68名龙头企业党员技术骨干、286名党员、7800多名“三官一律”（警官、法官、检察官、律师）等力量，组建起一支力量搭配、政策协同、内外互补的乡村干部队伍。

积分比拼，为共富“加油添柴”

在跨村联建过程中，莆田市开展“旗帜引领·党员先锋”行动，组织3.4万多名在职党员到村（社区）报到，开展片区“户与户对标、格与格争优、村与村竞赛”活动，建立积分管理和“积分超市”兑换制度，不断激发党员在推动经济社会发展、参与基层治理过程中发挥先锋模范作用。

在西天尾镇大学城片区东星社区，社区第二网格长、党员陈春山每天清晨都会上街走走看看。去年8月，龙紫南街一处下水道因堵塞返水，散发恶臭。现场勘查后，陈春山立即向社区报告。

不久，生态环境、市政、城管等部门到场处置，解决了这一卫生难题。“老陈是个热心肠，在村里威望很高。”东星社区党委书记陈元国说，依据村里的党建积分规定，陈春山已经4次获评最美网格长。拿到“最美”荣誉证书，陈春山倍感自豪，工作起来更添干劲。

在推进“强村带弱村”过程中，有的强村将弱村视为累赘、包袱，主动性帮带作用不明显；还有的弱村干部要面子，不愿主动寻求强村帮助。

对此，莆田市出台《推进绿色高质量发展考评激励方案》《发展壮大村级集体经济激励办法》等措施，定期开展“村级亮、镇级晒、县级比、市级评”活动，营造“比学赶超、干事创业”的浓厚氛围。市里多管齐下，干部“要我干”的被动压力变成“我要干”的主动自觉。

位于木兰溪下游的涵江区白塘湖农工文旅产业片区，辖白塘镇双福村、陈桥村等4个行政村。双福村拥有上千年树龄的古荔枝树和200多年历史的古厝资源；陈桥村拥有传承千年的木工榫卯工艺，聚集160多家企业。

“我们依托古树、古厝资源，挖掘文化内涵，以网络流量撬动游客增量，成功获评全省金牌旅游村。”双福村党支部书记、村委会主任郭玲玲告诉记者。

跟着能人走，试错成本低。“我们探索‘工厂直供+直播销售’模式，助力传统家具产业转型升级。”陈桥村党支部书记、村委会主任陈丽洪介绍，目前陈桥村已有上百名木工村民兼职电商主播。

双福村的景点，主动摆放陈桥家具，并指引游客前往；陈桥村设置场景营销展厅接住双福村的流量，也丰富了游客体验。两个村子互帮互助，积极延长文旅产业链条，实现了抱团发展。据统计，2025年，莆田市全部片区中有75%的村集体经济收入增长实现翻番。

“‘片区化’跨村联建模式，打破行政地域界限，规划好路径，协同好步伐，联结好利益，推动流域各村从‘单打独斗’向‘抱团共富’转变。”莆田市委书记付朝阳表示，立足农村资源禀赋做强特色产业、激活内生动力，以产业振兴引领乡村全面振兴，加快实现“和美莆田、共同富裕”新愿景。

R党旗在基层一线高高飘扬

四川省盐亭县——园区党建，从『有形覆盖』到『有效运转』

本报记者 孟祥夫

走进四川绵阳市盐亭县巨龙化工园区建设工地，机械轰鸣、工人穿梭，一派繁忙景象。“园区建设涉及部门多、协调事项杂，自从成立了园区党委，很多过去需要层层上报、多方协调的难题，现在能在党委协调下高效决策、快速落实，项目推进速度明显加快了。”盐亭经开区党工委书记胥小世说。

园区的这一变化，得益于盐亭县坚持以党组织深度嵌入促推产业体系建圈强链，探索实施化工园区党委机制。为进一步加强党对经济工作的全面领导，破解园区发展中的管理协调难题，盐亭县创新党组织设置，整合各方力量，以高质量党建引领化工园区高质量发展。

为确保园区党委的“宏观指导”有效转化为“微观落实”，园区党委围绕重点业务，下设了“园区建设、招商引资、企业服务、社会事务”4个功能型党支部。“每个支部都明确了党支部书记、副书记、委员及成员单位，并赋予了具体职责。”胥小世介绍，例如，企业服务党支部就整合了经合、人社、司法等力量，专门针对企业生产经营中遇到的用工、融资、法律等问题提供“一站式”服务，变“企业找上门”为“服务送上门”。

为使园区党委从“有形覆盖”迈向“有效运转”，盐亭县建立了“协同共议、活动联办、人才共育、问题帮办、产业联动”的工作机制。

“通过‘问题帮办’机制，我们收集到园区企业反映的专业技术人才招聘难问题，园区党委迅速协调人社、教育等部门，组织了专场招聘会，并推动与职业院校建立定向培养合作，有效缓解了企业燃眉之急。”盐亭县人社局局长王晶表示，相关机制确保了各方力量在党委统一领导下，心往一处想、劲往一处使。

目前，盐亭县巨龙化工园区获批省级化工园区。国内首座天然气全链条多工况深冷处理厂建成投产，绵阳市天然气化工新材料中试基地启动建设……在园区党委带领下，“党建引领、条块结合、资源共享、发展共赢”的区域化党建新格局正在形成，为园区高质量发展注入澎湃动力。





田间地头的“红马甲”

左图：山东临沂市郯城县郯城街道党员志愿者在埝里村向果农了解大樱桃销售及管理情况。 **张春雷**摄（人民视觉）

下图：新疆乌鲁木齐市米东区羊毛工镇新建村，党员帮村民搬运水稻秧苗。 **孙振嵩**摄（人民视觉）

谦逊低调务实功

蒋昂妤

《史记》有言，“不矜其能，羞伐其德”。寥寥八字，沉淀着传统的修身立德、为官从政智慧，对今天的党员干部锤炼修养也有借鉴意义。谦逊低调、实干笃行、淡泊名利，不仅仅是个人修养的“必修课”，也是履职尽责的“必答题”。广大党员干部应以古训为镜、以实干为要，用“谦虚谨慎、戒骄戒躁”的实际行动，为高质量发展筑牢作风根基。

“不矜其能”，不夸耀个人才干、不追求一时效果，而是把心思用在打基础、利长远的实事上。就拿生态保护这一“国之大者”、长远大计来说，这份责任与担当从来不是“喊出来”的，而是要实实在在“干出来”，容不得半点花架子、假把式、表面功。近年来，广大党员干部坚决摒弃“重造势轻实效”的浮躁心态，牢牢践行“绿水青山就是金山银山”理念，各级领导干部带头抓污染防治攻坚重点任务，基层干部日复一日扎根山林、巡查河道、整治环境，推动生态保护融入治理全链条，让生态优势源源不断转化为民生福祉。

“羞伐其德”，不自我标榜德行、不夸大工作成效，始终以群众认可、实践检验为最高标准，扎实办好群众关心的一件件“小事”。云南腾冲强化党建引领，创新推行“火塘会”“院坝协商会”等基层治理机制，党员干部与群众同坐一条板凳、共商基层治理之策。在其他地方，也有类似的探索。比如，海南海口设立“小区议事堂”，把协商平台设在居民家门口；湖南岳阳开展“群英断是非”，推动矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位……各地党员干部坚持干字当头，不夸大功绩、不回避不足，以真抓实干赢得民心，有力推动了“人民至上”理念落地生根。

功由实干铸就，名由民心评定。干部的口碑，从来不在高调表态、自我吹嘘中，而在扎根基层的坚守里，在为民惠民的实事中。新时代新征程，改革发展任务繁重，我们要保持谦逊低调之风，踏踏实实、扎扎实实、求真务实，把实干刻在每一项工作中。

R监督哨

靠企吃企受严惩

“当了‘一把手’，管的面更大了，放松了对自己的要求，用权无原则、太任性。”前不久，在湖南省益阳市某国企集团公司警示教育大会上，公司原党委书记、董事长唐某某在警示片中的忏悔，让在场的干部深受警醒。

2025年7月，益阳市纪委监委在查办其他案件时，发现唐某某有关问题线索，调查核实后对其采取留置措施。在查阅资料、数据流水分析等调查中，办案人员发现，唐某某与其妻子杨某某的名字竟一同出现在一份房屋征收评估委托合同上。

原来，杨某某入股了一家评估公司，唐某某明知妻子承揽的业务在其管辖业务范围内，但未按规定予以纠正，反而通过直接“打招呼”或间接“推荐”的方式插手干预，甚至还出现了身为国企负责人的唐某某作为甲方、妻子杨某某作为乙方，出现在同一份房屋征收评估委托合同上的情况。经核查，唐某某利用职权或职务上的影响力，在项目评估、招标代理等15个项目中为妻子的公司提供帮助，使其直接或间接获利200余万元。

今年2月，唐某某被开除党籍、开除公职。针对重点领域案件查办中暴露出的问题，益阳市纪委监委推动在全市开展扎紧织密“不能腐”制度笼子专项行动，聚焦重要事项、重点人群，精准排查风险，填补制度空白，强化制度执行刚性，压缩权力寻租空间。

【执纪者说】企业“一把手”权力相对集中，容易出现独断专行、“靠企吃企”、以权谋私等违纪违法行为。本案中，唐某某把组织交付的“责任田”当作为所欲为的“自留地”，把国企发展红利异化为个人私利，暴露出国企内控失灵和监督缺位等问题。国企领导干部要强化纪律意识，时刻绷紧纪律规矩这根弦，牢牢守住底线。在以身作则的同时，严管身边人，教育约束配偶、子女等，做到清清白白用权，踏踏实实干事。

（刘曼霖 李景庭）

本版责编：孟祥夫

坚持“两创” 关注新大众文艺

拥抱计算美学 焕新艺术气韵

胡 特

当观众被作品中的静谧与故事打动时，技术就圆满了，因为它成功地“消失”了。最好的技术应当是情感表达的基石，能让精神内核直接与观众对话

在数字大潮席卷全球的当下，文艺创作者不仅要探讨技术的更迭，也要探索艺术与科技如何协同进化。

从3A游戏、影视特效到三维动画，这些年我一直致力于技术和艺术的融合探索。

在古希腊语中，Techne一词既代表着艺术，也代表着技艺，这意味着在人类创造力的源头，理性的工具与感性的表达从未分家。纵观西方艺术史，从古希腊的黄金比例到文艺复兴的透视法则，科技都是一把“理性的尺子”，是人们测量世界、重构空间的手段，对客观真实的极限追求，构成了西方艺术的底色。视线转向中国，科技在中华美学中更多是感性的延伸，通过对材质、工具的精微掌控，以格物而致知，达到一种超脱于形体之外的气韵。比如宋画里常见的散点透视，本质上就是一种高级的、非线性的视觉渲染逻辑。

这种差异非常迷人，但本质上东西方都是利用前沿知识去构建人类存在的意义。物理材质、认知理解以及科技工具的不同，决定了审美视角的差异：科技提供秩序，而艺术赋予灵魂。所以，每当东西方艺术相互碰撞、相互借鉴时，艺术呈现就分外灿烂，而每一次的技术迭代又激发出新的艺术思潮。由此可知艺术与科技并非两条平行线，它们更像是双螺旋结构，交织上升。人类文明始终用技术作为骨架，去承载艺术的精神。

随着数字时代的到来，这种交织进入了前所未有的加速期，我们正在经历一场从物理世界向数字世界的范式迁移。演化的第一阶段就是工具的位移，从手部力量延伸至画笔和凿子，再跨越到光学的感知和记录。摄影机的应用，意味着艺术开始捕捉流动的时间，科技帮助我们超越肉眼的局限。接着，我们迎来了真正的质变——像素的诞生。当物质被转化为0和1的逻辑数据，媒介彻底“液化”了，这意味着所有的物理属性，光、影、质感、重力，都可以在数字世界被重新定义。

我们进入了“计算美学”的时代，创作者不再直接描绘一个结果，而是在编写一套产生结果的“生成逻辑”，这种思维的转向，是艺术生产力的巨大跃迁。在从事影视特效的工作时，我经历了这种重构。影视特效的任务是重塑物理的法则，堪称视觉的魔法师。每一个材质的表面散射，都是用最精密的数学去模拟真实的世界，在工业标准达到了极致的基础上，我们优化算法，对这些成果进行进一步实时渲染。创作从“离线等待”变成了“即时反馈”，艺术家与计算机之间不再是指令的下达，而是一场实时的灵魂共振，灵感可以在瞬间可视化。比如一种模拟水中爆炸的特效，在GPU（图形处理器）算力加持下，我们可以看见爆炸的每一个瞬间，乃至于每个阶段内不同的物理层次，从内部的高温到每一层的透视和反射，我们都可以实时地调整参数，进而产生无穷的变化，实现视觉的真实。

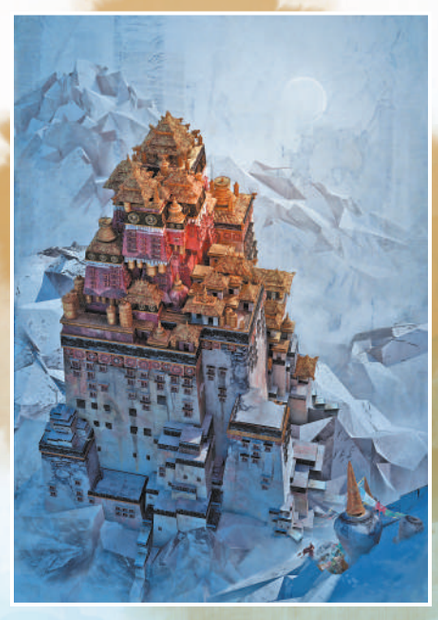
如果说数字特效是虚拟向现实的无穷逼近，那么动画电影则是用最硬核的技术讲述一个个美妙的故事，每一帧画面，每一个像素，都是去模拟最真实的呼吸，都是为了传达角色那一刻的内心世界。在动画电影《疯狂元素城》中，火焰族有着极具辨识度的形态，创作者认为最有表现力的形式就是表达手绘风格的同时，保持真实的物理形态。我们开创性地将真实自然的模拟火焰与机器学习算法结合起来，成功地将高维度的风格化问题投射到低维，进而通过二维的风格迁移成功解决了这个问题。技术突破，让我们完整地保留了真实火焰的所有特性，燃烧的速度、形态、温度等各个属性，都可以根据角色在故事中的情绪起伏而及时发生变化。这种深度可调节性，使得艺术家更容易塑造角色。而广度上，因为技术和算法层面的普适性，我们可以应用同样的系统来处理形形色色的人物。这是一个很好的例子：艺术上的坚持常常会带动技术上的突破。在这一刻，艺术与技术完美地统一起来，变成最动人的叙事语言。当人工智能浪潮以前所未有的速度改变着人类社会的方方面面，智能体已经达到10亿次级别的参数，这种非人类逻辑的智能涌现，正在拓宽我们想象力的边界。

极致的技术演化，带来创造力的巨大解放，也带来审美的平庸。我们开始渴望回归，渴望在数据的洪流中寻找创作者唯一的、不可替代的那个坐标。回望历史和回归生活就尤为重要。我看向那些在历史尘埃中斑驳、风化的古代造像，看向那些在大漠戈壁、深山密林里隐藏的笔画，它们虽然残缺，却有着穿越千年的精神力量。面对这些历经岁月、跨越时空的宝藏，我开始思考技术真正的归宿。于是，开启了一场“数字转生”的实验，就像过去不同时代的艺术家一样，利用我们在顶级工业中学到的技术手段，去唤醒沉睡在经典中的灵魂。

利用数字技术，我尝试去解析古代壁画里的造型，每一处转折，每一根线条，我都试图用数字逻辑去创生不可名状的“风韵”。我把自己想象成古人，去学习传统文化中的经典，去了解古代绘画中的种种粉本和构图，去研究线条下的流动和顿挫。我惊奇地发现，即使是在新技术的背景下，我们仍然面对着和古人相似的难题，在利用工程思维解决它们的时候，其表现出的像素集合竟然可以与最古老的意象完美耦合。这是一个演化的路径，从古代的笔墨气韵，到3D拓扑的网格线条，再到最终充满生命力的数智影像，这不是简单的复刻，而是用当代的文明语言，对经典进行一次真正意义上的再创作。

当观众被作品中的静谧与故事打动时，技术就圆满了，因为它成功地“消失”了。最好的技术应当是情感表达的基石，能让精神内核直接与观众对话。在技术不断变革的今天，我们的文化基因其实就是我们最佳的锚点。科技解放了生产力，但文化根脉让我们知道自己是谁。扎根这份千年文脉，才能融合出新，才能在数智时代有根地成长。今天，我们需要保持对技术的好奇，也坚持对人文的敬畏，用理性的技术去讲述感性的故事。

（作者为数字艺术从业者）



数字艺术“秘境”系列作品。 胡 特供图

锐见

长剧集创作——

人物不应只是话题的注脚

张 硕

无话题则无流量。今天，一部电视剧能否成为“爆款”，社交媒体热度几乎成了唯一的指标。这一事实正在改写电视剧的创作逻辑。

比如，近期一部电视剧把单亲爸爸、海归精英、独立女性等热门人设标签塞进原著骨架，还担心看点不够密集，又植入了相亲失败、职场失意、合约夫妻等情节。原本是普通人的成长故事，被塞进了满满当当的“套路”，乍一看很“新”很“炸”很“热搜”，但故事支离破碎，逻辑经不起细究，也失去了娓娓道来的从容。

在注意力经济与情绪消费并行的背景下，把不同社会话题分别装入不同人物的“功能包”，一站式探讨婚恋、职场、教育、代际关系等多元话题，对于塑造强共鸣、快节奏的观剧体验，无疑是一种积极创新的尝试。然而，这样建构出来的一幅幅社会剖面图中，角色成了话题展示的仆人。观众会看到一个个“面临中年危机”“背负原生家庭创伤”的角色，而非完整的、血肉丰满的“人”，吸引眼球却没法引发深度共情。

文艺作品高于生活不是脱离生活，而是更本质、更典型地表现生活。只有从具体的“人”出发，从真实的生活土壤里自然生长出的话题，才有生命力。好比慢火细煨一锅好汤，共情和话题是它自然散发出的香气，是各种食材在时间与火候催化下的自然结果。比如《生万物》中的宁绣绣，倔强又卑微，既小心翼翼守护着一家人的生活与尊严，又时常被礼教压得喘不过气。人物身上承载的生命重量和复杂性，是无法被标签简单定义的，需要观众在其漫长的“生长”过程中细细体悟。

从《渴望》《年轮》，到《人世间》《漫长的季节》，为什么这些剧集让人念念不忘，总能带给我们深沉、绵长的回味？正是由于人物的完整和扎实。当角色的性格、执念、弱点立住了，之后的每一步，都是人物性格与特定环境相互作用下不得不做出的选择。它让观众相信，在这样的境遇下，他只能这么做。这种命运的必然性会以一种“真实”的体验，带给观众巨大的心灵震撼，也使作品成为经典。反观“设计话题—拼贴剧情—填充人物”式的剧集，呈现出的是一种精心组装的“景观化”生活，甚至角色在吵架时依然逻辑严整、金句频出，看不到生活中那种磕磕绊绊、语无伦次的真实感。看这种剧，就像喝了一瓶按配方精确勾兑的碳酸饮料，然后打了一个嗝——一时很爽，但没有回味。

典型人物的生命力，决定着文艺作品的生命力。只有让创作回归对人性深度的挖掘，才能塑造出真实鲜活的人物形象，让感动长留观众心间。

带着真感情，作品就不一样

——从一部热门微短剧说开去

张明瑟

新作速评

“原本以为是爱情故事，没想到是家国史诗。”“五一”假期，由《逃出大英博物馆》原班人马打造的微短剧《enemy》（《敌人》）燃起网友爱国情怀，以近10亿播放量和百万评论成为顶流。

好在哪儿？“立意、细节、叙事、节奏、表演无一不好”，一位电视剧制片人这样概括。这部短剧确实做出了经得起细看的上乘质感。8集总计37分钟，完整地讲述了一个曲折复杂的爱国故事：青年男女主角意外掉入虚拟世界，开启循环往复的“无限流”闯关挑战，而这次的对手，是武力值高强的梨园伉俪。

武戏闪展腾挪，紧张感拉满；文戏一波三折，悬疑感十足。但这些亮点，不足以支撑一部微短剧破圈。微短剧特别是近期爆火的AI漫剧，最擅长的就是高密度地给足视听元素，观众甚至来不及思考，剧情已进入下个环节。

真正打动万千网友的，是情。那发自心底、溢出屏幕的爱国之情，在观众心中荡成一汪久久不能平复的心流。激战正酣，故事闪回前世，镇守关卡的梨园伉俪，原是儿时流浪至戏班的苦命鸳鸯，因师父一句教诲，“扮英雄，心里面得敬着英雄，要不，那口气提不起来！”遂将《双烈传》精彩演绎，成一时名角。后来，日寇侵华，战火纷飞，年轻的“梨园双星”为保30名乡亲的身家性命，被迫为侵略者登台演出。但他们出人意料地借机除掉了妄图文化殖民的敌人，在戏台上慷慨就义……

除了师父那句点题台词，家国大义不曾明言，而是藏在细节之处，令观众反复品味。“梨园双星”小名“桥头”“巷口”，分别指卢沟桥、南京巷；背景里的戏台对联，写着“粉黛加身亦是山河一寸心”……被快节奏叙事略过的行为动机、成长故事，由考究的细节补全，人物形象得以丰满，爱国之情有了坚实的故事基底。主演、编剧兼导演“煎饼果仔”被一则戏曲界英勇抗日的故事深深打动，以此为原型进行艺术化改编，将爱国故事融入网络文学流行的“无限流”模式，加深了微短剧的内容深度。

“无限流”与抗战题材，看似“违和”，却在剧中深深契合。一代人有一代人的表达方式，Z世代成长于互联网时代，接触的流行文化格外丰富，脑中创意及其实现手段也更加多样。他们脑洞大开，借新颖形式表达心底涌动的真实情感，常有“情不知所起，一往而深”的作品横空出世。《enemy》是这样的作品，主创团队破圈前作《逃出大英博物馆》也是对真实故事有感而发，还有青年用数智技术帮八路军老战士和牺牲战友隔空对话，制作让志愿军烈士“复生”归国的AI短剧《回家》，等等。这样的表达，契合当代青年的审美习惯，常常迅速引发海内外网友共鸣。

一部作品是真情投入还是“圈钱行活”，群众的眼睛是雪亮的。当前微短剧创作的一大难题是，钩子多、反转强、画面炫，但有时缺乏情感内核支撑。“爽感”过后，观众并没有被打动，甚至连角色、剧情都记不得。而当新一代创作者能够自信、从容地开掘厚重的历史，展现生动的现实，充满创意地表达内心蓄积已久的情感，新大众文艺就会涌现更多走心之作，也便有了更多被时间记住的可能。

拍出“守护国门”的真实分量

——观电视剧《金关》

滕 勇

热播行业剧《金关》将镜头对准海关旅检关员，讲述机场旅检科科长郭聪带领团队，在百步距离的出入境通道内与走私团伙斗智斗勇的故事。作为国内首部海关旅检题材电视剧，该剧开播以来收视率一路走高，各集稳居同时段收视榜首。

这个令人陌生的职业题材，为何能够吸引观众目光？作品开门见山，抛出悬疑感很足的基因样本走私案。犯罪团伙布下“螳螂捕蝉”连环局——先安排大批“水客”扎堆通关制造混乱，再派假“艄公”故意暴露吸引火力，真正的携带者则混迹人群中伺机过关。郭聪一眼看穿这套把戏，将计就计，安排下属张瑜在明处当“蝉”，自己化身“黄雀”盯住真正目标。短短一集，四重反转，环环相扣，紧张感十足的“强剧情”，拉升了作品的可看性。

但仅靠开头的悬疑加反转，“粘”不住观众来追剧。这两年，行业剧容易陷入两个极端，要么把专业术语当装饰，骨子里还是谈恋爱，要么一味追求“大案要案”，把平凡岗位拍成英雄传奇。《金关》尝试突破的方法，是将故事的重心放在真实的职业工作上，把普通人身上的“真”还原出来，使观众感到“智商受到尊重”。剧中的查验流程，从紫外线灯识别护照防伪标记，到通过行李X光图判断可疑物品密度，1:1还原真实操作规范，连对讲机呼号都符合工作规程。案件也不是凭空编造的“奇案”，地毯藏毒案、盔犀鸟头胄走私案、国宝古画走私案，每个都取材于真实案件。特别是剧中嫌疑人利用老人、儿童等特殊群体作案的情节，既有故事性，也让观众看到真实的风险，感受到海关工作背后的人性温度与执法智慧。

人物塑造上，师徒传承这条线拍得有层次感。郭聪的师父陈三河，4年前侦破电竞选手奖杯藏毒案后，被走私集团报复，遭遇车祸身受重伤。郭聪接过师父的担子，又手把手带新人张瑜。师徒三代，一条通道，一种使命。代际传承的设计，让职业精神有了可触摸的血肉。

作品将口岸监管作为微观切口，也具象化呈现中国主动对接国际规则、完善治理体系的深刻变革。它告诉我们，高水平开放绝非无序放开，而是规则相通、标准相融、治理协同的双向奔赴。剧集各单元的故事背景，无论是简化跨境商旅查验流程，规范国际贸易监管范式，还是透明化、法治化执法的具体实施，都彰显了中国以制度型开放打破壁垒、畅通循环，向世界展现了中国扩大开放、拥抱全球化的坚定姿态。

《金关》不是完美的行业剧。案件的叙事火候还欠了一些，单元之间稍感松散，有的配角形象也略显单薄。但作品对艺术创作之“真”的追求，让我们相信，在百步旅检通道里，有很多不为人知的、令人感动的故事发生。“守护国门”四个字之所以熠熠生辉，正是那些在平凡岗位上日复一日坚守的人，用热爱与专业创造的光。

（作者为国家广播电视总局广播电视规划院副院长）



电视剧《金关》剧照。 资料图片

网络剧《白日提灯》——

诚意之作“不降智”

观众苦古偶剧“快节奏撒糖”久矣，《白日提灯》算是一股清流。感情线循序渐进，没有无脑的误会冲突和卑微的妥协退让，取而代之的，是两个清醒、独立的灵魂彼此靠近。这无疑更契合当下观众的爱情观——男主角并非等待拯救的缺爱型人格，女主角也不是焦虑脆弱的“花瓶”，他们之间展开了一段不纠缠、不内耗、不卑微、不讨好的平等爱情。同时，剧集主打国风美学，全程走清雅写实质感路线，视觉上舒适治愈。这部作品给创作者提了个醒：跟“颜值”和“快感”相比，把叙事和人物做足，才是最大的诚意。

（辽宁省大连市 姜人凤）

看台人语

当文学期刊去拍短视频

王十月

芒海观澜

20多年前，“天涯社区”与“榕树下”在网络空间掀起文学热潮，随后是网络文学异军突起，还有博客、微博、公众号等媒介形式你方唱罢我登场……在这个过程中，许多传统文学期刊仍固守着“纯文学”的骄傲与体面，直至发行量断崖式下跌。文学在今天如何立身？繁荣互联网条件下新大众文艺，传统文学期刊可以做什么？

作为时代浪潮中的一员，我所在的老牌文学刊物《作品》试水短视频的过程，就很有典型意义。

2020年4月，《作品》杂志率先入驻抖音平台。在一次学术会议上，同行们对《作品》开设抖音账号报以善意的调侃。5年后，我们凭借一条“主编追着读者跑”的短视频，引发现象级传播。视频表现的文学期刊对读者的“追逐”与“呼唤”，让一众期刊主编共情。随着一系列情景短剧和文学精讲课视频的推出，点击量开始轻松破万，短短数月，《作品》视频号总点击量突破250万，杂志微店订阅量较上一年增长了5倍。很多从未订阅过文学期刊的文学爱好者，或是多年没再订阅文学期刊的资深读者，都加入订刊队伍。

回看这些出圈视频，它们共同的特征是，文学卸下了高冷的面具，烟火气十足地回归大众视野。文学期刊主编不再正襟危坐，而是借鉴短剧的桥段开启“自黑”模式，很多作家留言说，笑着笑着鼻子一酸，理解了办刊人的不易。谈文学创作经验以及投稿技巧的短视频，则将几十年的写作和编辑经验浓缩，既能让观众理解编辑的选稿想法，又能为普通写作者提供写稿方向。它们收到的积极反馈，证明了在算法时代，“有温度”“接地气”依然是文学传播的流量密码。

以我粗浅的认识，当前文学传播的困境，本质上是传播思维的滞后。不少文学机构将新媒体平台简单等同于营销渠道，这种“流量至上”的功利思维，导致许多文学短视频沦为生硬的广告拼盘。大家急吼吼地想从互联网上获取收益却不愿先付出。真正的破局之道，在于理解互联网时代的价值交换法则——唯有先创造价值，才能收获关注。说到底，互联网是利他思维，《作品》短视频的成功密码，正在于对利他思维的践行。那些看似戏谑的自嘲背后暗藏着对文学理想的坚守；每段写作技巧的分享里都流淌着对创作者的理解与关怀。当我们用轻松的方式拆解创作奥秘时，收获的不仅是流量，更是文学爱好者们的情感共鸣。这种传播不是对文学价值的消解，而是以新的载体重构价值，文学的本质始终在变与不变的辩证中延续。

文学传播要建立在对时代语境的深刻理解之上。短视频平台上的文学传播，既不是传统纸媒的数字化翻版，也不是娱乐化附庸。它需要创作者兼具文学的敏锐度与传播的智慧：将人生阅历凝练为直击人心的金句，把创作经验转化为可感知的实用价值。互联网可以视作文学价值的试金石，它会迅速淘汰没有生命力的快餐式文学，也会让文学素人那些带着鲜活生命体验的作品脱颖而出。

算法道是无“情”却有“情”，在算法与人性的博弈中，文学传播的终极答案或许就在于此：以利他之心深耕内容，用创新思维重构价值，用大数据打破垄断，用自媒体破除壁垒。这也是互联网时代文学最动人的模样。

（作者为《作品》杂志社社长、总编辑）

文艺评论

本版邮箱：wenyipl@peopledaily.cn
本版责编：任飞帆 版式设计：张芳曼 赵偲汝

本社社址：北京市朝阳门外金台西路2号 电子信箱：rmrb@people.cn 邮政编码：100733 电话查号台：(010)65368114 印刷质量监督电话：(010)65368832 广告部电话：(010)65368792 定价每月24.00元 零售每份1.80元 广告许可证：京工商广字第003号